

## 董事长致辞



**杨杰**

中国移动有限公司  
董事长

## 数智创新引领高质量可持续发展

2024年，中国移动勇担科技强国、网络强国、数字中国“三个主力军”，锚定“世界一流信息服务科技创新公司”发展定位，全力推动信息技术赋能经济社会民生，培育壮大新质生产力，顺利实现高基数上的平稳增长，高质量可持续发展态势更加稳健，构筑世界一流“力量大厦”再上台阶。

**全面推进“三大计划”，服务经济社会数智化转型。** 全面推进“两个新型”升级计划，全面夯实5G领先优势，新建5G基站46.7万站，累计超240万站，5G-A网络覆盖全国所有城市；持续建强算网底座，进一步优化“4+N+31+X”算力基础设施布局，建设首批13个智算中心节点，大规模单集群智算中心投产，智能算力规模已达到29.2 EFLOPS (FP16)；打造开放智能的能力中台，上台能力达到1348项，月均调用量超过600亿次；推进CHBN+VG全向发力、融合发展，加速布局新赛道新领域，信息服务体系进一步支撑高效能生产、服务高品质生活、助力高水平治理；焕新发布“移动爱家”品牌，公司品牌形象更加深入人心，客户满意度保持行业一流。

**全面推进“BASIC6”科创计划，**大力推动科技创新与产业创新深度融合，“破风芯片”“双星探空”“梧桐引凤”等多点开花，“九天”大模型入选“央企十大国之重器”，“算力光网-400G骨干网”入选“央企十大超级工程”，数联网(DSSN)加快落地部署，算网大脑实现规模商用，“元信任”联合体引领网信安全生态演进，发布《中国移动能力中台标准化白皮书》与组网式平台两项能力中台AaaS+技术联盟成果，牵头全球首个6G标准项目，领先应用低空智联网、通感一体、蜂窝无源物联、双工演进等5G-A关键技术，科创效能持续释放。

**全面推进“AI+”行动计划，**加快计算智能、感知智能、认知智能、运动智能融合创新，着力释放AI在技术规模、经济效益上的规模效应，构建“开放共享”数据服务、“泛在融合”算力网络、“通专结合”应用体系，打造全栈自主可控“九天”多模态通用大模型，创新70余款AI+产品、拓展40余个AI+标杆项目，着力推进弥合数据鸿沟、算力鸿沟、智能鸿沟，深化“AI+”治理，让人工智能更好满足经济社会未来发展需要，惠及更广泛的区域和人群。

**模范履行社会责任，推动实现共同富裕。** 加速推动信息服务普惠发展，建成41.5万个数字乡村达标村。创新发展“AI+安全”，全方位打击电信诈骗、治理不良信息，协助公安机关打击诈骗窝点1.22万个。圆满完成第十四届冬季运动会、2024年中非合作论坛峰会、国庆75周年等重大活动通信和网络安全保障任务。

深耕“一红一蓝”品牌公益项目，累计免费筛查儿童近7.2万名，累计免费救治先心病儿童7936名，累计培训中西部农村中小学校长超13万人，捐建多媒体教室5115间。坚持“人才强企”战略，为员工成长成才提供广阔空间。建立梧桐鸿鹄数智人才培育平台，培养超12万名数字人才。尊重和保护员工权益，持续开展“五小”暖心工程、“幸福1+1”项目，提供暖心互助金，为员工营造幸福的工作环境。

**积极落实环境责任，促进人与自然和谐共生。** 持续推进“C<sup>2</sup>三能——中国移动碳达峰碳中和行动计划”，实现4G/5G基站智能化节能管理占比超99%，大型超大型数据中心平均PUE下降至1.3以下，全年节电115亿度，碳排放强度同比下降约15%。引领供应链绿色发展，参与制定绿色节能技术标准，推广绿色环保材料包装，年节约木材28.14万立方米。发挥技术优势，为社会绿色转型助力，通过信息技术赋能社会降碳，助力全社会减排二氧化碳超3.5亿吨，广泛支持环保治污数智化转型升级，守护生物多样性，保护自然生态。

**持续优化公司治理，厚植卓越发展制度优势。** 制定进一步全面深化改革实施纲要，系统构建与科技创新公司特点相适应的体制机制，系统推进科创体系和能力改革、网信安全体系和能力改革、产品管理体系改革，着力构建与新质生产力相适应的体制机制。“双百行动”“科改行动”领域重点改革任务进一步深化，面向战新产业培育13支“专精特新”团队。推动审计能力数字化转型，构建“1+3+N”审计工作体系，内部审计质效不断提高。升级数智化风控手段，建立多元数字化风险模型，覆盖市场、政企、工程等重点领域。深入实施“合规护航计划”，全面推进“法治移动”建设。坚持不懈推动反腐败工作，营造廉洁公正环境。

风劲帆满海天阔，潮涌奋楫正当时。2025年，我们将着力彰显数智时代的移动力量，全面激发改革创新的澎湃动能，确保“十四五”规划圆满收官，为实现“十五五”良好开局牢打基础。中国移动愿与社会各界携手，进一步发挥数智创新促进经济发展、社会进步、民生改善、环境保护的重要作用，为以信息化推进中国式现代化建设作出新的更大贡献！



2025年3月