

公司简称：中国移动  
股票代码：600941



# 中国移动有限公司 2025年第一季度报告

## 重要提示

中国移动有限公司（“本公司”或“公司”）董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人何飏、主管会计工作负责人李荣华及会计机构负责人（会计主管人员）胡宇霆保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

本公司分别按照中国企业会计准则及国际/香港财务报告准则编制财务报告。本季度报告中的财务报表按照中国企业会计准则编制，未经审计。

本季度报告载有若干涉及本公司未来计划、发展战略等事宜的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。该等前瞻性陈述涉及已知和未知的风险、不确定性及其他因素，而相关因素可能导致本公司的实际表现、财务状况或经营业绩与前瞻性陈述中所暗示的有重大出入，敬请投资者注意投资风险。

## 主要财务数据

### 主要会计数据

(单位：人民币亿元)	由2025年1月1日 至2025年3月31日 期间 / 于2025年3月31日	由2024年1月1日 至2024年3月31日 期间 / 于2024年12月31日	变化
营业收入	2,638	2,637	0.0%
其中：主营业务收入	2,224	2,193	1.4%
其他业务收入	414	444	-6.8%
归属于母公司股东的净利润	306	296	3.5%
归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润	289	261	10.8%
归属于母公司股东的净利润率	11.6%	11.2%	0.4pp
经营活动产生的现金流量净额 <sup>注1</sup>	313	569	-45.0%
归属于母公司股东权益	13,903	13,567	2.5%
总资产	20,903	20,728	0.8%

注 1：公司积极承担企业经济责任和社会责任，加快加力向民营企业、中小企业付款，全力保障农民工工资发放，一季度付款进度有所加快

## 主要财务指标

	由2025年1月1日 至2025年3月31日 期间	由2024年1月1日 至2024年3月31日 期间	变化
EBITDA <sup>注1</sup> (人民币亿元)	807	780	3.4%
EBITDA率 <sup>注2</sup>	30.6%	29.6%	1.0pp
基本每股收益 (人民币元)	1.42	1.38	2.9%
稀释每股收益 (人民币元)	1.42	1.38	2.9%
加权平均净资产收益率	2.2%	2.2%	--

注 1: EBITDA=营运利润+折旧摊销 (其中, 营运利润为利润总额加回财务费用并剔除投资收益、公允价值变动净收益、其他收益、营业外收入及营业外支出等非日常营运项目)

注 2: EBITDA 率=EBITDA/营业收入

## 非经常性损益

	由2025年1月1日 至2025年3月31日 期间
(单位: 人民币百万元)	
非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及 处置金融资产和金融负债产生的损益	1,566
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关、符合 国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的 政府补助除外	345
非流动性资产处置损益	-105
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	399
<b>小计</b>	<b>2205</b>
减: 所得税影响额	487
减: 少数股东权益影响额 (税后)	2
<b>归属于母公司股东的非经常性损益</b>	<b>1,716</b>

## 股东信息

### 股东总数

报告期末普通股股东总数（户） <sup>1</sup>	129,381
报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

注 1：报告期末，注册股东户数 129,381 户中：A 股 121,932 户，港股 7,449 户。

### 报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东 <sup>1</sup> 持股情况（不含通过转融通 <sup>3</sup> 出借股份）						
股东名称	持股数量	比例（%）	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
				股份状态	数量	
中国移动香港(BVI)有限公司	14,890,116,842	68.99	-	无	-	国有法人
香港中央结算（代理人）有限公司 <sup>2</sup>	5,565,911,740	25.79	-	未知	-	未知
港股股东 A <sup>1</sup>	82,309,500	0.38	-	未知	-	未知
中国移动通信集团有限公司	42,367,000	0.20	-	无	-	国有法人
国家能源集团资本控股有限公司	34,734,000	0.16	-	无	-	国有法人
国新投资有限公司	25,523,294	0.12	-	无	-	国有法人
国网英大国际控股集团有限公司	25,147,215	0.12	-	无	-	国有法人
香港中央结算有限公司 <sup>2</sup>	18,717,524	0.09	-	无	-	其他
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L-CT001 沪	18,567,000	0.09	-	无	-	其他
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	16,891,281	0.08	-	无	-	其他
前十名无限售条件股东 <sup>1</sup> 持股情况（不含通过转融通 <sup>3</sup> 出借股份）						
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量				
		种类	数量			
中国移动香港(BVI)有限公司	14,890,116,842	境外上市外资股	14,890,116,842			
香港中央结算（代理人）有限公司 <sup>2</sup>	5,565,911,740	境外上市外资股	5,565,911,740			

港股股东 A <sup>1</sup>	82,309,500	境外上市外资股	82,309,500
中国移动通信集团有限公司	42,367,000	人民币普通股	42,367,000
国家能源集团资本控股有限公司	34,734,000	人民币普通股	34,734,000
国新投资有限公司	25,523,294	人民币普通股	25,523,294
国网英大国际控股集团有限公司	25,147,215	人民币普通股	25,147,215
香港中央结算有限公司 <sup>2</sup>	18,717,524	人民币普通股	18,717,524
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L-CT001 沪	18,567,000	人民币普通股	18,567,000
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	16,891,281	人民币普通股	16,891,281
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国移动香港（BVI）有限公司系中国移动通信集团有限公司的间接全资子公司，公司未知其他股东是否存在关联关系或一致行动关系		
前 10 名股东及前 10 名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明	不适用		

注 1：中国香港《个人资料（私隐）条例》规定，收集个人资料应向资料当事人说明收集资料是否为必须事项，香港上市规则及港股信息披露规则均未要求披露持股 5% 以下的个人股东信息。基于《个人资料（私隐）条例》的前述规定，公司未披露其余持股比例低于 5% 的港股股东信息，仅披露持股数量。

注 2：香港中央结算（代理人）有限公司、香港中央结算有限公司均为香港交易及结算所有限公司之全资附属公司，香港中央结算（代理人）有限公司以代理人身份代其他公司或个人股东持有本公司港股股票，香港中央结算有限公司作为名义持有人持有香港联合交易所有限公司投资者投资的上海证券交易所本公司 A 股股票。

注 3：港股股票（境外上市外资股）不涉及 A 股股票转融通相关事项；持股 5% 以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东中的 A 股股东，期初期末均不存在转融通出借股份的情形；亦不存在前十名股东及前十名无限售流通股股东中的 A 股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化的情形。

## 其他提醒事项

2025 年首季度，本公司紧扣“一二二五”战略实施思路，全面推进“两个新型”升级、“BASIC6”科创、“AI+”行动“三大计划”，落实好服务支撑数智化生活、生产、治理“三大任务”，经营业绩实现稳健增长。

### 主要运营数据

	于2025年3月31日 / 由2025年1月1日 至2025年3月31日 期间	于2024年12月31日 / 由2024年10月1日 至2024年12月31日 期间
<b>移动业务</b>		
客户数（亿户）	10.03	10.04
5G 网络客户数（亿户）	5.78	5.52
净增客户数（万户）	-94	34
移动 ARPU（人民币元/户/月）	46.9	45.3
总通话分钟数（亿分钟）	6,111	6,445
平均每月每户通话分钟 MOU（分钟/户/月）	206	213
手机上网流量（亿 GB）	418	443
平均每月每户手机上网流量 DOU（GB/户/月）	16.1	16.6
<b>宽带业务</b>		
有线宽带客户数（亿户）	3.20	3.15
净增有线宽带客户数（万户）	548	97

个人市场方面，加快构建基于细分市场、细分客户、细分场景、细分需求的运营体系，持续深化存量经营、价值经营，大力加强产品供给、产品创新。截至 2025 年 3 月 31 日，本公司移动客户总数 10.03 亿户，其中 5G 网络客户数达到 5.78 亿户；首季度，手机上网流量同比增长 7.7%，手机上网 DOU 达到 16.1GB，同比增长 8.0%；移动 ARPU 为人民币 46.9 元。

家庭市场方面，构建以家庭为中心的新型融合经营体系，以“移动爱家”品牌为引领，围绕“一根线+一张网+一个家”打造智慧家庭服务生态和服务体系。截至 2025 年 3 月 31 日，本公司有线宽带客户总数达到 3.20 亿户，季度净增 548 万户，其中，家庭宽带客户达到 2.82 亿户，季度净增 445 万户；首季度，家庭客户综合 ARPU 为人民币 40.8 元，同比增长 2.3%。

政企市场方面，牢牢把握经济社会发展开辟的信息服务新空间、信息技术发展演进带来的发展新机遇，大力推动 AI+DICT 项目标准复制与规模拓展，加快打造商客市场场景化标准产品解决方案，不断做强能力、做优价值、做大规模。首季度，本公司政企市场收入占比进一步提升。

新兴市场方面，加快优质能力产品出海，促进国内国际两个市场的融通发展；深耕数字内容赛道，做强数智文创与新质内容运营；打造“通信+金融”融合生态，做优产业链金融普惠服务。首季度，本公司新兴市场收入占比进一步提升。

2025 年首季度，本公司主营业务收入为人民币 2,224 亿元，同比增长 1.4%；其他业务收入为人民币 414 亿元，同比下降 6.8%。

2025 年首季度，本公司归属于母公司股东的净利润为人民币 306 亿元，同比增长 3.5%，归属于母公司股东的净利润率为 11.6%；EBITDA 为人民币 807 亿元，同比增长 3.4%；EBITDA 占主营业务收入比为 36.3%。

本公司当前正处于战略机遇期、动能转换期、改革攻坚期交织的关键阶段，将坚定信心、保持定力、守正创新、稳中求进，深化改革攻坚、创新突破，深化转型升级、动能转换，深化精细运营、精益管理，持续构建高质量发展新格局，全面建设世界一流信息服务科技创新公司，为广大股东、客户持续创造更大价值。

## 季度财务报表

### 合并资产负债表

2025 年 3 月 31 日

编制单位:中国移动有限公司

单位:百万元 币种:人民币 审计类型:未经审计

项目	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动资产</b>		
货币资金	220,208	242,275
交易性金融资产	135,446	153,194
应收票据	1,158	1,103
应收账款	101,394	75,741
预付款项	12,196	8,315
其他应收款	43,509	27,817
存货	11,975	11,229
合同资产	17,302	20,665
其他流动资产	25,518	28,220
<b>流动资产合计</b>	<b>568,706</b>	<b>568,559</b>
<b>非流动资产</b>		
债权投资	7,673	7,331
其他债权投资	13,273	10,856
长期应收款	3,152	2,759
长期股权投资	201,308	198,563
其他权益工具投资	3,084	3,072
其他非流动金融资产	219,777	209,422
固定资产	688,579	714,494
在建工程	84,340	74,271
使用权资产	85,624	80,625
无形资产	48,832	50,804
其中:数据资源	534	560
开发支出	2,426	2,157
其中:数据资源	42	56
长期待摊费用	5,504	5,435
商誉	1	1
递延所得税资产	50,819	50,755
其他非流动资产	107,174	93,723
<b>非流动资产合计</b>	<b>1,521,566</b>	<b>1,504,268</b>
<b>资产总计</b>	<b>2,090,272</b>	<b>2,072,827</b>

何飏  
 企业负责人

李荣华  
 主管会计工作负责人

胡宇霆  
 会计机构负责人



项目	2025 年 3 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
<b>流动负债</b>		
应付票据	22,063	40,843
应付账款	333,764	354,341
预收款项	78,288	79,920
合同负债	62,417	54,964
应付职工薪酬	15,709	5,779
应交税费	17,636	21,549
其他应付款	46,936	41,329
一年内到期的非流动负债	33,563	32,512
其他流动负债	1,666	1,781
<b>流动负债合计</b>	<b>612,042</b>	<b>633,018</b>
<b>非流动负债</b>		
租赁负债	61,239	55,930
递延收益	9,411	9,274
长期应付职工薪酬	7,037	7,006
递延所得税负债	3,584	3,877
其他非流动负债	2,153	2,483
<b>非流动负债合计</b>	<b>83,424</b>	<b>78,570</b>
<b>负债合计</b>	<b>695,466</b>	<b>711,588</b>
<b>股东权益</b>		
股本	465,338	461,838
资本公积	(302,177)	(301,501)
其他综合收益	4,700	4,626
专项储备	379	354
一般风险准备	2,838	2,838
未分配利润	1,219,238	1,188,577
<b>归属于母公司股东权益合计</b>	<b>1,390,316</b>	<b>1,356,732</b>
少数股东权益	4,490	4,507
<b>股东权益合计</b>	<b>1,394,806</b>	<b>1,361,239</b>
<b>负债和股东权益总计</b>	<b>2,090,272</b>	<b>2,072,827</b>

何飏  
 企业负责人

李荣华  
 主管会计工作负责人

胡宇霆  
 会计机构负责人

**合并利润表**  
2025 年 1—3 月

编制单位：中国移动有限公司

单位：百万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025 年第一季度	2024 年第一季度
<b>一、营业收入</b>	263,760	263,707
减：营业成本	192,742	194,690
税金及附加	830	676
销售费用	14,407	14,947
管理费用	12,887	13,123
研发费用	3,192	3,003
财务费用	(632)	(579)
其中：利息费用	833	845
利息收入	1,493	1,566
加：其他收益	342	715
投资收益	4,258	5,504
其中：对联营企业和合营企业的投资 收益	3,430	2,923
公允价值变动收益	877	1,359
减：信用减值损失	6,660	7,109
资产减值损失	135	182
<b>二、营业利润</b>	39,016	38,134
加：营业外收入	510	391
减：营业外支出	214	151
<b>三、利润总额</b>	39,312	38,374
减：所得税费用	8,682	8,745
<b>四、净利润</b>	30,630	29,629
按经营持续性分类		
持续经营净利润	30,630	29,629
终止经营净利润	-	-
按所有权归属分类		
归属于母公司股东的净利润	30,631	29,609
少数股东损益	(1)	20

何飏  
企业负责人

李荣华  
主管会计工作负责人

胡宇霆  
会计机构负责人

项目	2025 年第一季度	2024 年第一季度
<b>五、其他综合收益/（亏损）的税后净额</b>	17	916
归属母公司股东的其他综合收益/（亏损）的税后净额	33	907
- 不能重分类进损益的其他综合亏损	(9)	(13)
权益法下不能转损益的其他综合（亏损）/收益	(13)	2
其他权益工具投资公允价值变动	4	(15)
- 将重分类进损益的其他综合收益/（亏损）	42	920
权益法下可转损益的其他综合亏损	(6)	(1)
外币财务报表折算差额	202	797
其他债权投资公允价值变动	(154)	124
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	(16)	9
<b>六、综合收益总额</b>	30,647	30,545
归属于母公司股东的综合收益总额	30,664	30,516
归属于少数股东的综合收益总额	(17)	29
<b>七、每股收益</b>		
基本每股收益(人民币元)	1.42	1.38
稀释每股收益(人民币元)	1.42	1.38

何飏  
 企业负责人

李荣华  
 主管会计工作负责人

胡宇霆  
 会计机构负责人

**合并现金流量表**

2025 年 1—3 月

编制单位：中国移动有限公司

单位：百万元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年第一季度	2024年第一季度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	273,589	266,221
收到的税费返还	9	9
收到其他与经营活动有关的现金	865	897
<b>经营活动现金流入小计</b>	<b>274,463</b>	<b>267,127</b>
购买商品、接受劳务支付的现金	(201,358)	(170,832)
支付给职工及为职工支付的现金	(28,163)	(27,122)
支付的各项税费	(13,391)	(11,680)
支付其他与经营活动有关的现金	(234)	(589)
<b>经营活动现金流出小计</b>	<b>(243,146)</b>	<b>(210,223)</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>31,317</b>	<b>56,904</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金	13,969	16,256
取得投资收益收到的现金	2,368	3,720
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	115	65
收到其他与投资活动有关的现金	50,540	44,563
<b>投资活动现金流入小计</b>	<b>66,992</b>	<b>64,604</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(36,382)	(34,478)
投资支付的现金	(7,509)	(24,100)
支付其他与投资活动有关的现金	(98,900)	(26,517)
<b>投资活动现金流出小计</b>	<b>(142,791)</b>	<b>(85,095)</b>
<b>投资活动使用的现金流量净额</b>	<b>(75,799)</b>	<b>(20,491)</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金	3,284	550
收到其他与筹资活动有关的现金	9,352	-
<b>筹资活动现金流入小计</b>	<b>12,636</b>	<b>550</b>
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(10)	(2)
支付其他与筹资活动有关的现金	(10,321)	(12,612)
<b>筹资活动现金流出小计</b>	<b>(10,331)</b>	<b>(12,614)</b>
<b>筹资活动产生/(使用)的现金流量净额</b>	<b>2,305</b>	<b>(12,064)</b>

何飏

企业负责人

李荣华

主管会计工作负责人

胡宇霆

会计机构负责人

项目	2025 年第一季度	2024 年第一季度
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(54)	118
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额	(42,231)	24,467
加：期初现金及现金等价物余额	167,309	141,559
六、期末现金及现金等价物余额	125,078	166,026

何飏  
企业负责人

李荣华  
主管会计工作负责人

胡宇霆  
会计机构负责人

特此公告。

中国移动有限公司董事会

2025 年 4 月 22 日