

互聯網+

5G+

AI+

邁向AI+新時代

中國移動有限公司

股份代號：941(港幣櫃台)及 80941(人民幣櫃台)

AI+

邁向AI+新時代

中國移動有限公司

股份代號：941(港幣櫃台)及 80941(人民幣櫃台)

主題

當前，以數智化為主要特徵的新一輪科技革命和產業變革深入發展，數據、算力、人工智能成為新質生產力的重要驅動因素。在高質量數據、高性能算力、高水平算法的共同作用下，AI加速突破應用，為千行百業、千家萬戶注智賦能，將有力推動融合創新、產業體系、企業運營、信息消費不斷躍升，引領經濟社會從「互聯網+」、「5G+」邁向「AI+」新時代。



前瞻性陳述

本年報中所包含的前瞻性陳述不構成亦不應視為本公司作出的承諾。這些前瞻性陳述涉及已知和未知的風險、不確定性以及其它因素，而這些因素可能導致本公司的實際表現、財務狀況或經營業績與這些前瞻性陳述中所暗示的有重大的出入。此外，本公司將不會更新這些前瞻性陳述。投資者應避免過於依賴這些前瞻性陳述。

目錄

2	2024年大事記
4	公司資料
5	財務撮要
6	公司簡介
7	董事及高級管理人員簡介
14	公司榮譽
15	董事長報告書
29	業務概覽
35	財務概覽
42	可持續發展報告
46	企業管治報告
68	人力資源發展
69	董事會報告書
85	獨立核數師報告
91	合併綜合收益表
93	合併資產負債表
95	合併權益變動表
96	合併現金流量表
99	合併財務報表附註
174	財務概要

2024年大事記

2024年2月

搭載中國移動星載基站和核心網設備的兩顆天地一體低軌試驗衛星成功發射入軌

2024年3月

全球首條400G全光省際骨幹網正式商用

2024年3月

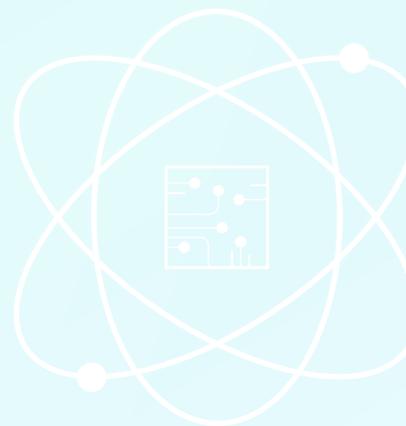
全球首發5G-A商用部署

2024年4月

中國移動九天大模型成為通過國家「生成式人工智能服務備案」和「境內深度合成服務算法備案」雙備案的首個央企研發大模型

2024年5月

發佈AI+行動計劃



2024年大事記

2024年6月

移動客戶突破10億大關

2024年6月

中國移動榮獲國家科學技術進步獎一等獎兩項，二等獎三項，其中牽頭的「第五代移動通信系統(5G)關鍵技術與工程應用」項目榮獲一等獎

2024年7月

中國移動獲得「中國ESG上市公司先鋒100榜單」最高評價

2024年9月

國內運營商最大單集群智算中心—中國移動智算中心(哈爾濱)建設完成並正式投產使用

2024年10月

發佈「四驅兩翼」低空經濟高質量發展能力體系

公司資料

董事會

執行董事

楊杰先生(執行董事兼董事長)
何飏先生(執行董事兼首席執行官)
王利民先生(執行董事)
李榮華先生(執行董事兼財務總監)

獨立非執行董事

姚建華先生
楊强博士
李嘉士先生
梁高美懿女士

董事會主要委員會

審核委員會

姚建華先生(主席)
楊强博士
李嘉士先生
梁高美懿女士

薪酬委員會

姚建華先生(主席)
楊强博士
李嘉士先生
梁高美懿女士

提名委員會

楊强博士(主席)
姚建華先生
李嘉士先生
梁高美懿女士

可持續發展委員會

梁高美懿女士(主席)
何飏先生
李榮華先生
李嘉士先生

公司秘書

黃蕙蘭女士

核數師

畢馬威會計師事務所
於《會計及財務匯報局條例》下的
註冊公眾利益實體核數師
畢馬威華振會計師事務所
(特殊普通合夥)
於《會計及財務匯報局條例》下的
認可公眾利益實體核數師

法律顧問

蘇利文·克倫威爾律師事務所(香港)
有限法律責任合夥

註冊辦事處

香港
中環皇后大道中99號
中環中心60樓

公共關係和投資者關係

電話：852 3121 8888
傳真：852 2511 9092
網址：www.chinamobileltd.com
股份代號：(香港交易所)
港幣櫃台：941
人民幣櫃台：80941
(上海交易所)600941

香港股份登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

人民幣股份登記處

中國證券登記結算有限責任公司
總部地址：
中國北京市西城區太平橋大街17號
郵編：100033
www.chinaclear.cn

公司刊物

本公司按中華人民共和國和香港特別行政區相關證券法規規定，須於每年四月底前向上海證券交易所、香港聯交所呈交年度報告。公司年報呈交後可分別在下列地址索取或瀏覽下載：

香港和中國內地：

中國移動有限公司
香港中環皇后大道中99號
中環中心60樓

中國北京市西城區金融大街29號
www.chinamobileltd.com

上海交易所：www.sse.com.cn
香港聯交所：www.hkexnews.hk

財務撮要

營運收入

(人民幣百萬元)

2024 / 1,040,759

2023 / 1,009,309

通信服務收入

(人民幣百萬元)

2024 / 889,468

2023 / 863,514

股東應佔利潤

(人民幣百萬元)

2024 / 138,373

2023 / 131,766

全年每股股息

(港元)

2024 / 5.09

2023 / 4.83

	2024年	2023年
營運收入(人民幣百萬元)	1,040,759	1,009,309
其中：通信服務收入(人民幣百萬元)	889,468	863,514
EBITDA ¹ (人民幣百萬元)	333,691	341,478
EBITDA率 ²	32.1%	33.8%
股東應佔利潤(人民幣百萬元)	138,373	131,766
股東應佔利潤率 ³	13.3%	13.1%
每股基本盈利(人民幣元)	6.45	6.16
每股股息—中期(港元)	2.60	2.43
—末期(港元)	2.49	2.40
—全年(港元)	5.09	4.83

¹ EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

² EBITDA率 = EBITDA / 營運收入

³ 股東應佔利潤率 = 股東應佔利潤 / 營運收入

公司簡介

中國移動有限公司(「本公司」，包括子公司合稱為「本集團」)於1997年9月3日在香港成立，並於1997年10月22日和23日分別在紐約證券交易所(「紐約交易所」)和香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。公司股票在1998年1月27日成為香港恒生指數成份股。紐約交易所於2021年5月7日向美國證券交易委員會(「美國證交會」)提交表格25，本公司美國存託股票於2021年5月18日退市生效。2022年1月5日，本公司人民幣普通股(「人民幣股份」或「A股」)於上海證券交易所(「上海交易所」)主板掛牌上市。2023年6月19日，本公司於香港聯交所主板上市的股份(「香港股份」)增設人民幣櫃台交易。

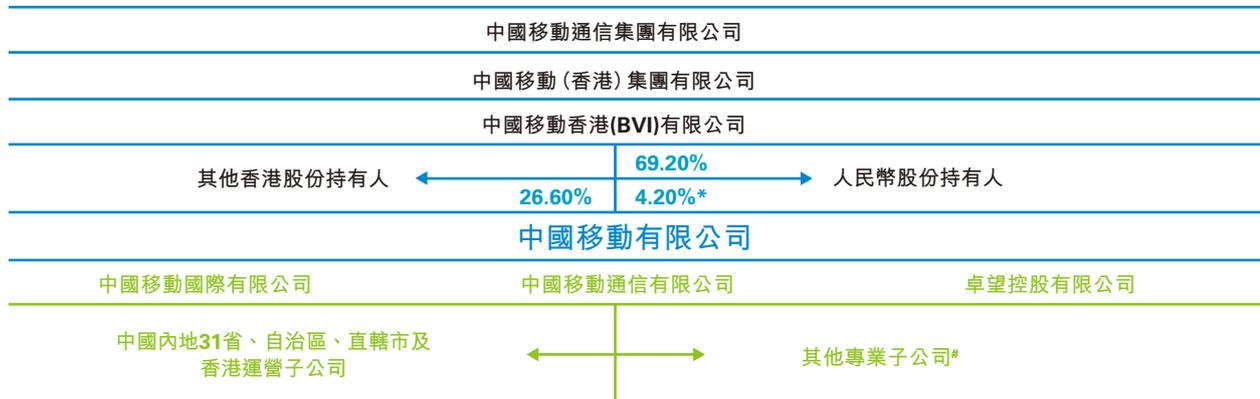
本集團在中國內地所有三十一個省、自治區、直轄市以及香港特別行政區提供通信和信息服務，業務主要涵蓋個人、家庭、政企和新興市場的語音、數據、寬帶、專線、IDC、雲計算、物聯網等，是中國內地最大的通信和信息

服務供應商，亦是全球網絡和客戶規模最大、盈利能力和品牌價值領先、市值排名位居前列的世界級通信和信息運營商。於2024年12月31日，本集團的員工總數達455,405人，移動客戶總數達到10.04億戶，有線寬帶客戶總數達到3.15億戶，年收入達到人民幣10,408億元。

本公司的最終控股股東是中國移動通信集團有限公司(簡稱「中國移動集團公司」)。於2024年12月31日，該集團直接和間接持有本公司約69.40%的已發行總股數，餘下約30.60%由公眾股東持有。

2024年，本公司再次被《福布斯》選入其「全球2,000領先企業榜」、被《財富》雜誌選入其「全球500強」。「中國移動」品牌在2024年再次榮登「BrandZ™全球最具價值品牌100強」位居63。目前，本公司的債信評級等同於中國國家主權評級，為標普A+/前景穩定和穆迪評級A1/前景負面。

中國移動主要組織架構圖 (於2024年12月31日)



* 包含中國移動集團公司直接持有本公司的0.20%股份

其他專業子公司包括：

- 中國移動通信集團設計院有限公司
- 中國移動通信集團終端有限公司
- 中移在綫服務有限公司
- 中移(蘇州)軟件技術有限公司
- 中移互聯網有限公司
- 中移投資控股有限責任公司
- 中移動金融科技有限公司
- 中移(上海)信息通信科技有限公司
- 中移雄安信息通信科技有限公司
- 中國移動通信集團財務有限公司
- 中移物聯網有限公司
- 中移動信息技術有限公司
- 咪咕文化科技有限公司
- 中移(杭州)信息技術有限公司
- 中移鐵通有限公司
- 中移系統集成有限公司
- 中移(成都)信息通信科技有限公司
- 中移電子商務有限公司
- 中移信息系統集成有限公司
- 中移園區建設發展有限公司
- 中國移動香港財資有限公司
- 中國移動(香港)創新研究院有限公司

董事及高級管理人員簡介

執行董事



楊杰先生

62歲，本公司執行董事兼董事長，於2019年3月加入本公司董事會，主持本公司全面工作。現為中國移動集團公司董事長；中國移動通信有限公司（「中國移動通信公司」）董事、董事長。楊先生為博士研究生。楊先生曾先後擔任山西省郵電管理局副局長、山西省電信公司總經理、中國電信集團公司北京研究院副院長、中國電信集團北方電信事業部總經理、中國電信集團有限公司副總經理、總經理、董事長，以及中國電信股份有限公司總裁兼首席運營官、董事長兼首席執行官等職務。楊先生是一位教授級高級工程師，長期在基礎電信企業從事運營管理工作，擁有豐富的管理及ICT行業從業經驗。



何颺先生

53歲，本公司執行董事兼首席執行官，以及本公司可持續發展委員會委員，於2024年4月加入本公司董事會，主持本公司生產經營管理工作。何先生同時擔任中國移動集團公司和中國移動通信公司董事、總經理。何先生為博士研究生。何先生曾先後擔任中國聯合網絡通信有限公司廣東省分公司副總經理及總經理、中國聯合網絡通信集團有限公司副總經理、中國聯合網絡通信股份有限公司（於上海上市）高級副總裁、中國聯合網絡通信（香港）股份有限公司（於香港上市）高級副總裁、中國聯合網絡通信有限公司董事兼高級副總裁、聯通在綫信息科技有限公司董事長。何先生擁有多年信息通信行業豐富經驗和專業知識。

董事及高級管理人員簡介



王利民先生

56歲，本公司執行董事，於2025年1月加入本公司董事會，分管人力資源、企業文化等事務。現為中國移動集團公司董事和中國移動通信公司董事。王先生為碩士研究生。王先生曾先後擔任中華人民共和國最高人民檢察院反貪污賄賂總局副局長及二局副局長，中央紀律檢查委員會第三紀檢監察室副主任、中央紀律檢查委員會和國家監察委員會第七監督檢查室副主任、中國華能集團有限公司紀檢組組長及紀檢監察組組長。



李榮華先生

59歲，本公司執行董事兼財務總監，於2020年10月加入本公司董事會，分管本公司財務、內審、證券事務等工作，並自2024年1月1日起擔任本公司可持續發展委員會委員。李先生現同時擔任中國移動集團公司總會計師、中國移動通信公司董事兼副總經理。李先生為碩士研究生。李先生曾先後擔任國家電網有限公司財務資產部副主任、主任，國家電網有限公司副總會計師，國家電網海外投資有限公司(香港)董事、董事長，國網英大國際控股集團有限公司董事長。李先生於2019年12月至2020年9月期間曾擔任國網英大股份有限公司(於上海上市)籌備組組長及其董事、董事長。

董事及高級管理人員簡介

獨立非執行董事



姚建華先生JP

64歲，本公司獨立非執行董事，於2017年3月加入本公司董事會，現亦為審核委員會和薪酬委員會主席，以及提名委員會委員。姚先生現為香港保險業監管局主席、香港金融學院的董事、安踏體育用品有限公司及Amer Sports, Inc. (於紐約交易所上市之公司)的獨立非執行董事，香港科技大學校董會成員兼司庫，香港機場管理局董事會成員，以及國家金融監督管理總局國際諮詢委員會、香港公務員叙用委員會和香港金融管理局外匯基金諮詢委員會的委員。姚先生於1983年加入環球會計師事務所畢馬威(「畢馬威」)香港分所，曾於1987至1989年期間調派至畢馬威英國倫敦分所。姚先生於1994年成為畢馬威合夥人，於2007年至2010年期間擔任畢馬威審計主管合夥人，於2011年4月至2015年3月期間擔任畢馬威中國及香港的主席和首席執行官、畢馬威國際及亞太地區的執行委員和董事會成員。姚先生曾任香港交易及結算所有限公司之獨立非執行董事、香港會計師公會的審計專業改革諮詢委員會及中國內地事務委員會之委員。姚先生為特許公認會計師公會和香港會計師公會的資深會員。姚先生於1983年取得香港理工學院(現稱香港理工大學)會計專業文憑，並擁有英國華威大學工商管理碩士學位。

董事及高級管理人員簡介



楊強博士

63歲，本公司獨立非執行董事，於2018年5月加入本公司董事會，現亦為提名委員會主席，以及審核委員會和薪酬委員會委員。楊博士現為深圳前海微眾銀行股份有限公司的首席人工智能顧問，香港科技大學(科大)榮休教授及計算機科學及工程學系前系主任，以及北京第四范式智能技術股份有限公司的聯合創始人及非執行董事。楊博士於1989年9月至1995年8月曾擔任加拿大滑鐵盧大學計算機科學系助理教授、終身副教授等，於1995年8月至2001年8月曾擔任加拿大西蒙•弗雷澤大學計算機科學學院終身副教授、工業研究主任、教授等，及於2001年8月至2012年6月曾擔任科大計算機科學及工程學系副教授、教授、副主任等。楊博士於2012年至2014年11月曾擔任華為諾亞方舟實驗室創始主任，於2017年至2019年曾擔任國際人工智能聯合會(IJCAI)主席，亦於2016年至2019年曾擔任人工智能促進協會(AAAI)執行委員會成員，並於2021年擔任AAAI會議主席。楊博士是AAAI、美國計算機協會(ACM)、國際電氣與電子工程師學會(IEEE)等多個國際學會的院士(Fellow)。於2021年，他被選為加拿大皇家學院院士及加拿大工程院院士。楊博士於1982年取得北京大學天體物理學士學位，於1985年和1987年分別取得美國馬里蘭大學天體物理和計算機科學碩士學位，並於1989年取得馬里蘭大學計算機科學博士學位。

董事及高級管理人員簡介



李嘉士先生JP

64歲，本公司獨立非執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，現亦為審核委員會、提名委員會、薪酬委員會和可持續發展委員會委員。李嘉士先生自1989年起擔任胡關李羅律師行的合夥人，現為安全貨倉有限公司及彩星集團有限公司的非執行董事、順豐控股股份有限公司的獨立非執行董事，和深圳控股有限公司的公司秘書。李先生亦為香港公益金籌募委員會委員。李先生曾任合景泰富集團控股有限公司的獨立非執行董事至2024年3月1日止。李先生為香港、英格蘭及威爾斯、新加坡及澳洲首都地域的合資格律師，分別於1982年和1983年取得香港大學法律學士學位和法學專業證書。



梁高美懿女士SBS, JP

72歲，本公司獨立非執行董事，於2022年5月加入本公司董事會，現亦為可持續發展委員會主席，以及審核委員會、提名委員會和薪酬委員會委員。梁女士現為第一太平有限公司、新鴻基地產發展有限公司和中國農業銀行股份有限公司之獨立非執行董事。梁女士為香港特別行政區行政會議非官守議員、藝術發展諮詢委員會主席、香港文化委員會委員、前任行政長官及政治委任官員離職後工作諮詢委員會委員、香港法律改革委員會非當然成員，以及香港大學校務委員會委員、司庫、財務委員會主席和人力資源政策委員會委員。梁女士曾任匯豐控股有限公司集團總經理及工商業務環球聯席主管、恒生銀行有限公司副董事長兼行政總裁，和創興銀行有限公司之副主席、董事總經理兼行政總裁。另外，梁女士曾任太古股份有限公司、和記黃埔有限公司、中國建設銀行股份有限公司、QBE Insurance Group Limited、香港交易及結算所有限公司和利豐有限公司之獨立非執行董事。梁女士於1975年取得香港大學經濟、會計及工商管理學士學位。

董事及高級管理人員簡介

高管人員



李慧鎚先生

56歲，本公司副總經理，於2019年9月獲委任，分管公司計劃建設、網絡運維、信息港建設、信息安全、國際業務等。李先生同時擔任中國移動集團公司副總經理兼首席網絡安全官，中國移動通信公司董事、副總經理。李先生為博士研究生。李先生曾任美國朗訊科技公司一貝爾實驗室研究員、美國UT斯達康公司副總裁，聯想集團有限公司副總裁兼移動新技術及高端產品事業部總經理，聯想移動通信科技有限公司首席技術官、技術創新委員會主席。



張冬先生

55歲，本公司副總經理，於2024年7月獲委任，分管市場經營、客戶服務、有綫業務、終端業務、移動互聯網、智慧家庭、金融科技等業務。張先生同時擔任中國移動集團公司副總經理，中國移動通信公司董事、副總經理。張先生為碩士研究生。張先生曾任海南移動、江蘇移動副總經理，中國移動集團公司市場經營部總經理，北京移動董事長兼總經理。

董事及高級管理人員簡介



程建軍先生

53歲，本公司副總經理，於2025年2月獲委任，分管法律與監管事務、5G共建共享、科技創新、投資、供應鏈管理、研究院等。程先生同時擔任中國移動集團公司副總經理，中國移動通信公司董事、副總經理。程先生為碩士研究生。程先生曾任中國工業和信息化部無線電管理局副局長和國際合作司副司長、黑龍江省通信管理局局長、福建省通信管理局局長、國家無線電監測中心(國家無線電頻譜管理中心)主任、工業和信息化部無線電管理局局長。

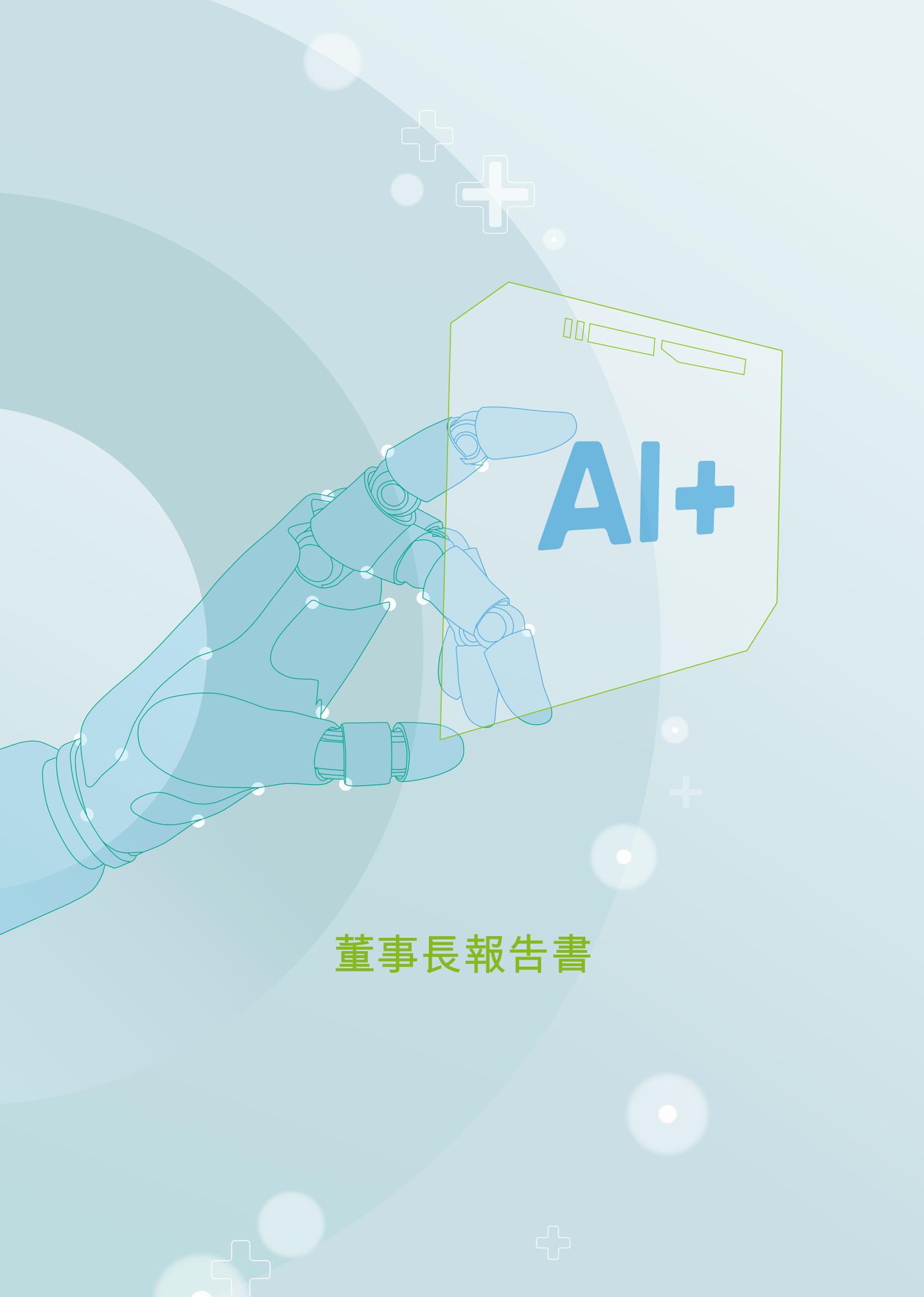


陳懷達先生

50歲，本公司副總經理，於2025年3月獲委任，分管政企業務、雲業務、系統集成、垂直行業、物聯網業務等。陳先生同時擔任中國移動集團公司副總經理，中國移動通信公司董事、副總經理。陳先生為碩士研究生。陳先生曾任山東移動董事、副總經理，陝西移動董事長、總經理，陝西通信實業有限公司執行董事、總經理，中國移動集團公司政企事業部、政企客戶分公司、中國移動駐雄安新區辦公室臨時主要負責人。

公司榮譽





AI+

董事長報告書

董事長報告書



董事長報告書

尊敬的各位股東：

2024年，面對錯綜複雜的外部環境和諸多壓力挑戰，公司上下凝心聚力、銳意進取，牢牢把握發展新質生產力為信息服務業帶來的重要機遇，深化落實「一二二五」¹戰略實施思路，扎實推進「兩個新型」升級、「BASIC6」²科創、「AI+」行動「三大計劃」，充分釋放改革創新活力，經營業績表現良好，轉型發展成效顯著，新動能新優勢加快形成，創建世界一流信息服務科技創新公司邁出堅實步伐。成績來之不易。

2024業績表現

全年營運收入達到人民幣10,408億元，同比增長3.1%，其中通信服務收入達到人民幣8,895億元，同比增長3.0%。總連接數³達到36.70億，淨增3.16億。CHBN⁴中HBN收入佔通信服務收入比達到45.6%，同比提升2.4個百分點。數字化轉型收入⁵達到人民幣2,788億元，同比增長9.9%，佔通信服務收入比達到31.3%，較上年提升1.9個百分點。

股東應佔利潤為人民幣1,384億元，同比增長5.0%，每股盈利為人民幣6.45元；EBITDA⁶為人民幣3,337億元，EBITDA佔通信服務收入比為37.5%，盈利能力繼續保持國際一流運營商領先水平。資本開支為人民幣1,640億元，資本開支佔通信服務收入比為18.4%，同比下降2.5個百分點。自由現金流為人民幣1,517億元，同比增長22.9%。

¹ 錨定「世界一流信息服務科技創新公司」一個定位；加快推進「兩個轉變」，即從數量規模領先向質量效益效率領先轉變、從注重短期業績完成向注重中長期價值增長轉變；一體發力「兩個新型」，即系統打造以5G、算力網絡、能力中台為重點的新型信息基礎設施、創新構建「連接+算力+能力」新型信息服務體系；主動激發「五個紅利」，即創新紅利、人心紅利、改革紅利、人才紅利、生態紅利

² B-Big data、A-AI、S-Security、I-Integration platform、C-Computility network、6-6G

³ 總連接數包括移動電話、有線寬帶、物聯網卡、家庭設備、行業設備連接

⁴ 個人市場(C)、家庭市場(H)、政企市場(B)、新興市場(N)

⁵ 數字化轉型收入包括個人市場新業務(移動雲盤等)收入，家庭市場智慧家庭收入，政企市場DICT收入、物聯網收入、專綫收入，以及新興市場收入(不含國際基礎業務收入)

⁶ EBITDA = 營運利潤 + 折舊及攤銷

董事長報告書

董事會建議2024年全年派息率為73%⁷。向全體股東派發截至2024年12月31日止年度末期股息每股2.49港元⁸，連同已派發的中期股息，2024年全年股息合計每股5.09港元，同比增長5.4%。

為更好地回饋股東、共享發展成果，公司充分考慮盈利能力、現金流狀況及未來發展需要，從2024年起，三年內以現金方式分配的利潤逐步提升至當年股東應佔利潤⁹的75%以上，持續為股東創造更大價值。

規模價值經營持續深化

公司統籌推進CHBN全向發力、融合發展，始終以客戶為中心，堅持細分市場是基礎，把存量經營、價值經營作為長期性、戰略性工作，大力加強產品供給、產品創新，基礎優勢不斷夯實，增長動能有效激發。

個人市場 —— 存增一體 精細運營

我們強化「連接+應用+權益+硬件」發展策略，持續深化存量客戶融合運營、價值運營、體驗運營，不斷加強基於客戶細分的場景拓展，深入推進AI+信息服務收入增長動能轉換，個人市場保持平穩。2024年，個人市場收入達到人民幣4,837億元；移動客戶突破10億戶，淨增1,332萬戶，其中5G網絡客戶達到5.52億戶，淨增0.88億戶，滲透率達到55.0%。個人移動雲盤收入達到人民幣89億元，同比增長12.6%；權益產品收入達到人民幣268億元，同比增長19.7%；5G新通話全場景月活躍客戶達到1.5億戶，其中智能應用訂購客戶達到3,475萬戶。移動ARPU保持行業領先，為人民幣48.5元。

⁷ 折算匯率採用2024年底中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價計算

⁸ A股股息以人民幣支付，匯率按照股東週年大會宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價平均值計算

⁹ 公司利潤分配基數為國際財務報告會計準則股東應佔利潤

董事長報告書

家庭市場 —— 智慧升級 價值拓展

我們著力構建「全千兆+雲生活」智慧家庭生態，以「移動愛家」品牌為引領，積極推動「千兆+FTTR」連接升級、「AI+智家」應用升級、智家服務升級，家庭市場實現良好增長。2024年，家庭市場收入達到人民幣1,431億元，同比增長8.5%；家庭寬帶客戶達到2.78億戶，淨增1,405萬戶，規模行業領先，其中千兆家庭寬帶客戶達到0.99億戶，同比增長25.0%，FTTR客戶達到1,063萬戶，同比增長376%。「AI+移動看家」客戶達到1,280萬戶。家庭客戶綜合ARPU達到人民幣43.8元，同比增長1.6%。

政企市場 —— 能力驅動 行業深耕

我們一體化推進「網+雲+DICT」規模拓展，創新打造「AI+DICT」能力，加快構建「三化（標準化、產品化、平台化）」解決方案運營體系，大力開拓商客價值高地，政企市場實現良好增長。2024年，政企市場收入達到人民幣2,091億元，同比增長8.8%；政企客戶數達到3,259萬家，淨增422萬家。公開招標市場中標佔比達到16.6%，全行業領先，成功打造融合自有能力的「三化」解決方案99項。錨定「一流雲服務商」目標，由雲向智，移動雲收入達到人民幣1,004億元，同比增長20.4%，IaaS+PaaS收入規模穩居業界前五。5G垂直行業應用保持領先，在智慧城市、智慧工廠、智慧園區、智慧校園等細分領域規模發展成效顯著，全年拓展千萬大單5G DICT項目超700個，5G專網收入達到人民幣87億元，同比增長61.0%。

To V車聯網市場重點突破，車聯網前裝連接淨增1,443萬個，累計達到6,506萬個，與25家頭部車企達成渠道合作；「車路雲一體化」快速卡位，試點城市支撐和標杆項目共建進展良好。商客市場成效初顯，豐富「專綫+」一站式融合產品和輕量化解決方案，面向中小企業拓展商客套餐數達到2,684萬套，淨增2,140萬套。低空經濟快速起步，發佈「四驅兩翼」能力體系¹⁰，打造50個應用示範標杆，助力產業規模發展。

¹⁰ 「四驅」為終端、網絡、平台、應用，「兩翼」為AI、安全

董事長報告書

新興市場 —— 創新突破 提升貢獻

我們著力推動國際業務、數字內容、金融科技、股權投資四大板塊創新拓展，新興市場實現良好增長。2024年，新興市場收入達到人民幣536億元，同比增長8.7%。國際業務方面，進一步發揮國內國際兩個市場聯動效應，加強優質產品能力和解決方案出海，服務「一帶一路」建設，推進海外數字基礎設施升級，持續深化國際領域生態合作，全年國際業務收入達到人民幣228億元，同比增長10.2%。數字內容方面，做強數智文創與新質內容運營，精心打磨咪咕視頻等「硬核」產品，2024年數字內容收入達到人民幣303億元，同比增長8.2%，咪咕視頻全場景月活躍客戶達到5.2億戶，咪咕視頻AI智能觀賽累計使用達到1.6億人次。金融科技方面，打造「通信+金融」融合生態，全年產業鏈金融業務規模達到人民幣1,165億元，同比增長52%；和包交易月活躍客戶達到1.24億戶，同比增長40.7%。股權投資方面，圍繞戰略性新興產業、未來產業關鍵領域進行投資佈局，資本紐帶和賦能作用進一步發揮。

三大計劃見行見效 —— 「兩個新型」升級成績斐然

公司全面升級「兩個新型」，積極構建價值增長新模式。

新型信息基礎設施不斷完善。「雙千兆」網絡保持領先。我們全力鍛造5G網絡領先優勢，2024年5G網絡投資共計人民幣690億元，累計開通5G基站超240萬個，淨增46.7萬個。打造全球首個規模商用5G-A網絡，RedCap(輕量化)覆蓋全國所有城市，積極推進通感一體、無線網絡AI應用、無源物聯網等技術場景化試點及應用。按需精準建設千兆寬帶能力，截至2024年12月底，全網已全部具備千兆業務開通能力，千兆覆蓋住戶達到4.8億戶。與此同時，公司正加快網絡基礎設施向空天地一體化演進，促進航空互聯網、衛星互聯網與地面網絡深度融合。**算力網絡持續引領。**我們積極落實國家「東數西算」工程部署，構建技術和規模全面領先的全國性算力網絡，通用算力規模達到8.5EFLOPS (FP32)，智能算力規模達到29.2 EFLOPS (FP16)。「N+X」¹¹多層級、全覆蓋智算能力佈局不斷完善，京津冀、長三角、粵港澳大灣區、成渝等區域首批13個智算中心節點投產；系統構建橫跨東西、樞紐輻射的算力光網，持續優化「1-5-20ms」三級低時延算力服務圈，其中400G骨幹網入選「2024年度央企十大超級工程」、IPv6+骨幹網入選「2024年世界互聯網大會領先科技獎」；持續推進AIDC全面升級，數據中心佈局覆蓋全量國家樞紐節點。**能力中台應用擴大。**我們加速能力「統一封裝、靈活調用」的智能化服務供給，2024年上台能力達到1,348項，調用總量達到7,776億次。構建全球規模最大的通信服務數據集群 —— 梧桐大數據平台，匯聚沉澱數據規模超2,000PB，數據服務年調用量超千億次。

¹¹ N(全國性、區域性智算中心)+ X(屬地化、定制化邊緣智算節點)

董事長報告書

新型信息服務體系持續優化。產品供給顯著增強。我們搶抓經濟社會加速數字化轉型機遇，著力打造更多億級、十億級、百億級的硬核產品和行業應用，以滿足美好數智生活、生產和治理需要，取得積極成效。公眾市場17項產品客戶規模過億，其中8項產品客戶規模超兩億；政企市場6項產品收入規模超百億。實現「通、智、超、量」四算併網，拓展智算服務項目超370個；業界首發視聯網¹²技術標準、服務標準和白皮書，發佈視聯網大模型，視聯網新增連接數同比增長165%；構建「網融安全、雲融安全、DICT融安全」三大產品體系，安全業務全年創收同比增長103%；北斗衛星短信業務首發運營，實現在無信號覆蓋區域的短信發送暢通無阻。**客戶服務不斷完善。**設立客戶體驗管理委員會，進一步完善三全服務體系，客戶服務問題申訴數量顯著下降；客戶問題一次解決率提升2.2個百分點，客戶問題平均處理時長有效下降，客戶滿意度行業一流，產品質量滿意度提升，觸點、網絡質量滿意度保持高位。**品牌建設持續深化。**著力打造「高品質、高品格、高品位」卓著品牌，深化「1+4+4」戰略品牌體系¹³建設運營，品牌影響力持續提升，品牌價值位列國際知名排行榜全球百強、持續保持業界領先；煥新發佈「移動愛家」品牌，「有AI的智慧之家」和「有愛的美好之家」品牌內涵深入人心。**渠道轉型深入推進。**深化泛終端全渠道聯盟平台化運營，打造終端產業鏈上下游生態合作共同體，合作渠道商超20萬家；綫上運營不斷完善，著力將中國移動APP打造為存量運營的主陣地、客戶交互的主平台，取得積極成效，中國移動APP月活躍客戶突破2.3億戶，同比增長46.9%。

¹² 中國移動視聯網是提供視頻連接服務的新型信息基礎設施，以視頻物聯泛終端為載體，以視聯平台匯聚連接、能力、服務

¹³ 「1+4+4」戰略品牌，即「中國移動」企業品牌，「全球通」「動感地帶」「神州行」「移動愛家」四大客戶品牌，「咪咕」「移動雲」「梧桐大數據」「九天」四大產品品牌

董事長報告書

三大計劃見行見效 —— 「BASIC6」科創成果豐碩

公司充分發揮企業創新主體作用，不斷提高科技創新能力和水平。2024年，榮獲國家科技進步獎一等獎兩項、二等獎三項。

創新技術突破更加有力。在關鍵核心技術攻關方面，算網大腦實現全國規模商用，全面上線任務式服務，納管超60EFLOPS自有算力、社會算力及超25萬網絡鏈路，在4個國家級和區域級樞紐節點落地，助力全國一體化算力體系構建；聯合產業制定標準開放的智算卡間(OISA)、機間互聯(GSE)技術體系和標準；提出業界首個5G-A通感一體技術體系；構建「通感管導」一體的低空智聯網技術體系，支撐十大低空典型應用場景；構建6G通感算智融合試驗裝置，入選中關村論壇重大科技成果；「九天」大模型成為首個獲得國家「生成式人工智能服務備案」和「境內深度合成服務算法備案」雙備案的央企研發大模型；內生安全技術實現規模商用，牽頭發佈首個算網安全領域國際標準；自主研發量子計算雲平台，作為國內量子雲平台首批新型信息基礎設施入駐國家超算互聯網平台，構建量子計算科學裝置，實現首套電信級量子高清加密通話系統。在國際標準和高價值專利儲備方面，累計牽頭313項5G國際標準居全球運營商首位，擔任3GPP全球首個6G場景和需求標準、首個無線接入網6G標準聯合報告人，中國移動有效專利總量超1.7萬件，是國內首家加入全球最大Linux專利許可平台的運營商。

創新發展成效更加凸顯。科創成果轉化貢獻顯著。推進5G、5G-A技術在全國規模商用，打造5G行業商用案例超4.8萬個，助力中國5G在網絡建設、技術研發、融合應用、產業發展等方面保持全方位領先；升級完善數聯網(DSSN)，已在6個省落地推廣，承載數據交易量月均超億條，中國移動數聯網寫入《國家數據基礎設施建設指引》，成為國家數據流通利用基礎設施主流技術設施及實踐方案，支撐數據要素市場健康發展；持續推進5G+北斗高精定位規模應用，服務調用次數超2.3萬億次，連續兩年獲得中國衛星導航定位協會頒發的創新應用獎最高獎項「白金獎」。科創體制機制不斷完善。深化「九天」人工智能研究院運營，新設具身智能產業創新中心、中移通用安全研究院、香港創新研究院、齊魯研究院，「一體五環」¹⁴科創體系更加健全。不斷優化「科研特區—重點科研團隊—儲備庫」三級科研改革梯隊，公司級科研特區累計達到15個。持續建強「十百千萬」人才雁陣，深化「高精尖、緊缺」人才引進和培養，技術專家超5,500人，卓越工程師超2萬人，研發人員總量達到5.9萬人。

¹⁴ 「一體五環」指由內環(研究院)、中環(專業公司)、外環(省公司、區域研發機構)、合作環(高校、企業聯合載體)、海外環(海外研發機構、國際組織等)構成的科技創新體系

董事長報告書

三大計劃見行見效 —— 「AI+」行動全面起勢

公司搶抓AI發展機遇，錨定「供給者、匯聚者、運營者」三個定位，充分釋放AI在技術能力、經濟效益上的規模效應，加快從「+AI」向「AI+」轉變。

「AI+」能力佈局不斷優化。建強新型人工智能基礎設施，呼和浩特、哈爾濱兩大萬卡級超大規模智算中心上線投產；超大規模訓推一體智算平台支持萬卡並訓、超長穩訓、異構混訓、跨域調度等特性，規模和技術達行業領先。錘煉高水平人工智能核心能力，基於十餘年深厚積累，對標國際國內頂尖水平，自主攻堅九天通用大模型，實現數據構建、預訓練、微調、推理等全鏈路核心能力自主創新，支持語言、視覺、語音、結構化數據、多模態等全模態、多尺寸版本，成功入選「2024年度央企十大國之重器」；佈局能源、交通、醫療、教育等40款AI行業大模型，助力各行各業「智改數轉網聯」。匯聚優質人工智能產業生態，積極構建九天生態匯聚平台，開放大模型訓練基地、評測基地、產業創新基地，引入多個國內外優質大模型、數據集和智能體，攜手國際合作夥伴成立人工智能聯合實驗室；移動雲由雲向智煥新升級，基礎雲產品全面AI化迭代，全新構建大模型服務平台，升級打造新底座、新內核、新平台、新服務；構建AI+大模型數據供給體系，融入國家數據標注體系，支撐保定、長沙國家數據標注基地建設。鍛造高層次人工智能人才隊伍，AI核心團隊人員約2,000人，「九天」人工智能團隊榮耀入選「2024年度央企楷模」。

「AI+」應用創新多點開花。推出24款AI+產品、39個AI+DICT應用，加速向智能服務全面升級。政企市場，加速推廣「AI+DICT」服務，推出AI巡考、AI質檢等行業應用，打造AI辦公助理、AI視頻監控等智能產品；積極推進AI能力變現，形成超百個覆蓋央企國企、高等院校、行業龍頭企業的AI+DICT示範標杆，成功簽約項目超500個；共建昆侖大模型，AI+DICT一體化解決方案商用取得突破。公眾市場，構建AI產品族，升級視頻彩鈴、5G新通話、移動雲盤、移動高清、雲電腦等戰略產品，打造AI創新功能；聚焦AI+新通信、新辦公、新內容、新智家、新視聯、新硬件等領域，培育多樣化智能應用；發佈中國移動AI智能助理靈犀智能體，為客戶提供涵蓋辦公、學習、生活、娛樂的全方位智慧服務。截至2024年12月底，「AI化產品」客戶合計達到1.9億戶。與此同時，公司大力推動AI深度融入運營管理各領域，客服、網絡、營銷、審計、辦公大模型實現生產級規模應用；數智運營創新取得突破，「AI+服務」「AI+營銷」「AI+辦公」助力工作效率明顯提升；自智網絡部分場景率先達到L4高階自智，節電能力提升、開通效率加速、網絡自動配置等AI賦能作用有效發揮。

董事長報告書

改革活力充分釋放

公司持續深化改革和管理提升，內生動力顯著增強，合作生態更加繁榮。

企業改革更加深化。機制改革縱深推進，制定進一步全面深化改革實施綱要，多項重點改革舉措有序實施；子企業董事會應建盡建，制度體系更加健全；推動員工隊伍全方位轉結構、深層次轉能力、前瞻性轉形態，持續健全用工市場化管理機制；精準高效配置激勵資源，顯著提升多元化激勵覆蓋範圍和力度。科學管理不斷加強，優化「管戰建」協同機制，推進「戰略+運營」管控型總部建設，進一步完善市場、政企營銷組織體系；深入開展提質增效專項行動，精益管理水平持續提升。基層改革落地見效，推進「科改行動」「雙百行動」成效突出，3家子企業獲「標杆」評級，5家子企業獲「優秀」評級；深化專精特新改革，1支團隊入選國家級專精特新「小巨人」企業，2支團隊入選國資委「啟航企業」。

開放合作不斷擴大。加強戰略合作，積極與各級政府、企業、高校廣泛建立並深化戰略合作夥伴關係，促進信息服務跨界協同，助力新質生產力發展。加強資本合作，大力推進人工智能、天地一體網絡、國產軟件、先進製造等戰略性新興產業和未來產業投資佈局，產投協同力度持續加大。加強創新合作，強化聯合創新，建設5G、算力網絡創新聯合體，累計拓展40家合作央企；強化新型聯合研發，深入實施「聯創+」計劃，不斷深化產學研用融合創新；強化區域、海外創新佈局，建設能力出海協同研發管理平台。加強生態合作，發揮鏈長融通帶動作用，匯聚上鏈企業超1,400家，統籌14條子鏈實施「融鏈專項2.0」，持續提升產業引領力和產業韌性，打造高質量產業集群；持續做強做大GTI國際合作平台，匯聚超400家國際運營商、產業合作夥伴。

董事長報告書

ESG綜合表現獲得廣泛認可

作為負責任的企業公民，公司高度重視可持續發展，始終堅持「至誠盡性、成己達人」的履責理念，基於自身成長，帶動和賦能經濟、社會、環境全面發展。

綠色發展全面深入。我們在「C²三能 —— 中國移動碳達峰碳中和行動計劃」¹⁵基礎上，制定「C²三能計劃2.0」方案，從願景、目標、行動、組織、能力五個方面進行升級，將綠色理念融入生產經營全過程，推動綠色低碳可持續發展走深走實，成效顯著。2024年，單位電信業務總量綜合能耗同比下降9.7%，單位電信業務總量碳排放同比下降14.9%；充分發揮信息化技術降碳槓桿作用，助力全社會碳減排約3.5億噸。

社會擔當務實有為。我們竭力發揮企業專長，以數智創新助力全社會高質量發展，滿足人們美好生活需要。引領新型信息服務，賦能美好數智未來，數智時代「移動」力量充分彰顯；健全區域發展戰略承接機制，高效服務支撐區域經濟社會數智化轉型取得積極成效；創新開展產業鏈金融，有效為中小微企業紓困解難；圓滿完成重大活動通信保障，全力做好防汛抗震救災保通信工作；積極防範打擊通信網絡違法犯罪，竭力營造清朗網絡空間；深入推進「數智鄉村振興計劃」，建成數字鄉村達標村超41萬個；中國移動愛「心」行動和「藍色夢想」教育捐助計劃品牌慈善項目獲得社會讚譽。

¹⁵ C²三能 —— 中國移動碳達峰碳中和行動計劃，「三能」指三條行動主綫，包括節能、潔能、賦能

董事長報告書

公司治理卓有成效。我們秉持誠信、透明、公開、高效的原則，嚴格遵守上市公司監管要求，切實保障股東合法權益，進一步加強董事會建設，與資本市場保持積極溝通，主動強化投資者關係維護，公司治理保持高水平；持續築牢依法合規經營防線，合規管理和內控風險防控體系更加健全，依法治企能力和合規管理能力不斷提升，為公司改革發展提供有力保障；加強審計監督，在全面覆蓋的基礎上聚焦重點領域，提升風險預警能力和風險管控效果，護航公司持續健康發展。

公司獲得「2024中國ESG上市公司先鋒100」榜單「五星佳級」最高評價、Wind(萬得)ESG行業評級最高等級，並榮登「2024中國ESG上市公司科技創新先鋒30」榜首；中國移動《構建「梧桐•鴻鵠」數字人才培育新生態》案例，入選2024年度「中國ESG卓越實踐」案例，助力國家數智人才培養。《Institutional Investor》雜誌授予公司「最受尊崇企業」殊榮；《彭博商業周刊/中文版》雜誌向公司頒發「年度上市企業」「最具投資價值上市企業」榮譽；《Finance Asia》授予公司「最佳電信服務企業」金獎。公司亦入選中國上市公司協會「年報業績說明會最佳實踐」「上市公司董事會最佳實踐」「上市公司董辦最佳實踐」等最高等級榮譽榜單。

董事長報告書

未來展望

當前，以數智化為主要特徵的新一輪科技革命和產業變革深入發展，數據、算力、人工智能成為新質生產力的重要驅動因素。在高質量數據、高性能算力、高水平算法的共同作用下，AI加速突破應用，為千行百業、千家萬戶注智賦能，將有力推動融合創新、產業體系、企業運營、信息消費不斷躍升，引領經濟社會從「互聯網+」、「5G+」邁向「AI+」，進入AI+新時代。

公司發展既面臨諸多壓力挑戰，更有廣闊潛力空間，已經進入戰略機遇期、動能轉換期、改革攻堅期交織的關鍵階段。一方面，外部環境更趨嚴峻複雜，宏觀經濟回升向好基礎還不穩固，有效需求不足，消費不振，部分企業生產經營困難；傳統通信需求日趨飽和，行業同質化競爭加劇，跨界跨域競爭形勢更加複雜。另一方面，公司轉型發展迎來寶貴機遇。一是宏觀經濟長期向好的基本趨勢沒有改變，擁有超大規模市場、完備產業體系、豐富人力人才資源等諸多優勢條件。二是經濟社會發展開闢信息服務新空間，戰略性新興產業和未來產業加快發展，傳統產業改造升級提質加速，高性價比、高科技元素、高情緒價值美好數字生活需求日益增長，智慧城市建設提速升級。三是信息技術發展演進帶來信息服務新機遇，嵌入AI智能體的智能終端、智能網聯車、智能機器人正加速成為覆蓋「人、車、家」生活場景的信息消費「新三樣」；AI+DICT成為信息服務新形態，推動「模型即服務」等新生產平台加速普及。

董事長報告書

面對機遇與挑戰，公司將完整準確全面貫徹新發展理念，堅定信心、保持定力、守正創新、穩中求進，緊扣「一二二五」戰略實施思路，全面推進「三大計劃」，深化改革攻堅、創新突破，深化轉型升級、動能轉換，深化精細運營、精益管理。堅持以客戶為中心，將基於市場細分的存量經營、價值經營作為戰略性、長期性任務，建強「兩個新模型」，做大「AI+」規模效應；大力推動科技創新和產業創新深度融合，深化「BASIC6」攻堅突破；實施高質量發展供給側改革、科技創新改革、體制機制改革，推進各項舉措落地、做實、見效；把「精準、精細、精益」貫穿到運營管理工作的全流程，以數智化賦能提升管理水平和效能。公司將持續構建高質量發展新格局，全面建設世界一流信息服務科技創新公司，為廣大股東、客戶持續創造更大價值。

致謝

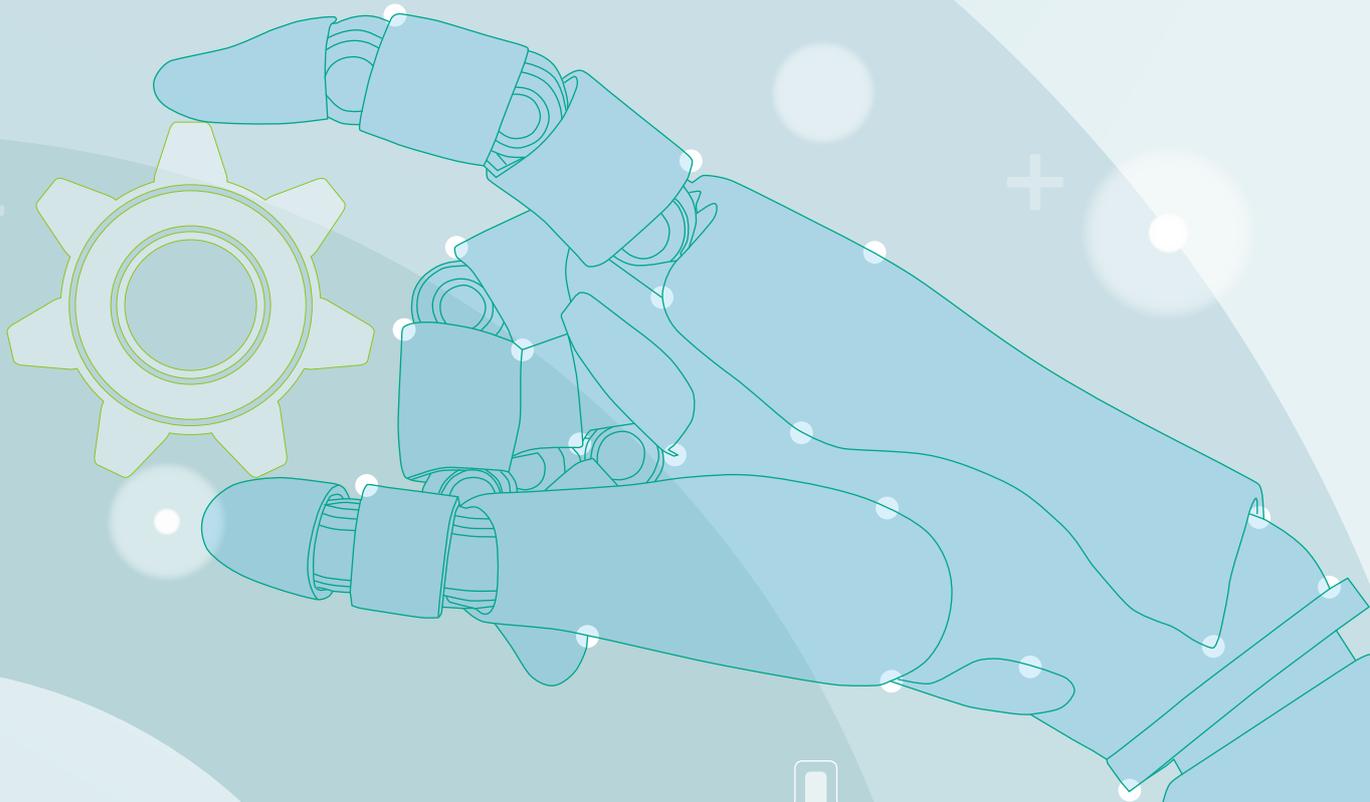
李丕征先生於2025年1月辭任公司執行董事，高同慶先生、孫迎新先生亦分別於2024年12月和2025年2月不再擔任公司副總經理職務。李先生、高先生和孫先生在服務公司期間恪盡職守、勤勉盡責、貢獻良多，我謹代表董事會就李先生、高先生和孫先生對公司作出的突出貢獻給予高度評價並深表謝意。

最後，借此機會代表董事會對全體股東、廣大客戶和社會各界一直以來給予的支持幫助，對全體員工的辛勤付出致以衷心感謝！



楊杰
董事長

香港，2025年3月20日



業務概覽

業務概覽

2024年，公司深入貫徹「一二二五」戰略實施思路，扎實推進數智化轉型、高質量發展。我們堅持以客戶為中心的發展理念，積極構建數智經營模式，著力推進客戶融合化、產品服務AI化、運營平台化、營銷組織精效化，進一步夯實基礎能力，整體業務實現穩健增長，客戶滿意度保持領先。公司實現營運收入人民幣10,408億元，其中，通信服務收入為人民幣8,895億元，同比增長3.0%。

主要運營數據

	2024年	2023年	變化%
移動業務			
客戶數(百萬戶)	1,004	991	1.3%
其中：5G網絡客戶數(百萬戶)	552	465	18.8%
淨增客戶數(百萬戶)	13.32	15.99	-16.7%
其中：淨增5G網絡客戶數(百萬戶)	88	138	-36.4%
平均每月每戶通話分鐘MOU(分鐘/戶/月)	222	242	-8.3%
平均每月每戶手機上網流量DOU(GB/戶/月)	15.9	15.9	0.1%
移動ARPU(人民幣元/戶/月)	48.5	49.3	-1.6%
寬帶業務			
有線寬帶客戶數(百萬戶)	315	298	5.5%
其中：家庭寬帶客戶數(百萬戶)	278	264	5.3%
家庭客戶綜合ARPU(人民幣元/戶/月)	43.8	43.1	1.6%
政企業務			
政企客戶數(百萬)	32.59	28.37	14.9%
物聯網卡客戶數(百萬)	1,416	1,316	7.6%

業務概覽

深化規模價值經營

個人市場

公司聚力推進存增一體，強融合、促活躍、增黏性，高效滿足客戶多樣化美好數字生活消費需求。一方面，強化存量經營，精準施策維繫價值。推動中高端客戶與全球通運營並軌，提升客戶獲得感；豐富終端、權益、應用等產品，創新場景化套餐設計；深化流量經營，基於資費、終端、產品、生態、網絡五個驅動因素，推動流量增長。另一方面，強化增量發展，多措並舉拓增提值。聚焦商旅、年輕、銀髮、校園等重點客群，做好差異化產品適配；聚焦新垂類市場，打造特色權益產品，開展權益會員運營，增強錯位競爭能力；聚焦泛在連接，大力推進雲手機及終端智能體應用。截至2024年12月底，公司5G網絡客戶達到5.52億戶，滲透率提升至55.0%，行業領先；淨增0.88億戶，月均淨增客戶達730萬戶。5G網絡客戶ARPU、DOU達到人民幣76.0元和20.9 GB，客戶升檔5G既帶來價值提升，也為未來AI+產品拓展奠定基礎。

家庭市場

公司深耕智慧家庭，著力打造「一根綫+一張網+一個家」的智慧家庭服務生態和服務體系。以全新的「移動愛家」品牌為引領，為用戶帶來更智慧、更溫暖、更安全的家庭生活新體驗；深化AI+升級，推出智能網絡管家，加快靈犀AI智能助理在大屏應用，推進移動看家全AI木本化轉型；持續豐富FTTR功能，推廣「千兆+FTTR+場景化服務」融合方案，積極拓展雲電腦、智能康養、智能家教等家庭信息服務。家庭市場實現良好增長，客戶價值穩健提升。截至2024年12月底，家庭寬帶客戶達到2.78億戶，月均淨增客戶117萬戶；移動高清客戶滲透率達到75.2%。組網、大屏、安防等重點場景智慧家庭業務保持良好增長，數字鄉村、智慧社區等HDICT新場景拓展加速。家庭寬帶收入增長10.1%，智慧家庭收入增長4.4%，家庭客戶綜合ARPU穩健增長。

業務概覽

政企市場

公司聚焦「業務發展、能力建設」兩條主綫，持續深耕行業市場，發力細分場景運營，加快新質賽道卡位，不斷強化前端銷售能力、產品方案能力、集成交付能力，量質並舉，行業主導地位進一步穩固。充分發揮移動雲融合發展優勢，集成算力、存儲、網絡和應用，為用戶提供一體化解決方案，與此同時緊抓AI對雲的帶動作用，讓移動雲更智能、更便捷、更高效，移動雲向「業界一流」穩步邁進。加速驅動5G深度賦能經濟社會發展，推動5G行業應用在多個細分領域從「點狀開花」到「規模複製」，政企解決方案「三化」(標準化、產品化、平台化)運營體系加快構建，發展質效持續提高。大力挖掘商客市場發展潛力，豐富「端網雲數」產品供給，強化高價值樓宇、園區等重點場景攻堅，商客市場成效初顯。積極推進AI、低空經濟、視聯網、安全能力佈局和市場拓展，為未來增長積蓄力量。2024年，5G垂直行業應用在97個國民經濟大類中覆蓋80個；行業雲收入達到人民幣838億元，同比增長18.3%。

新興市場

國際業務方面，支撐高質量共建「一帶一路」，海外信息基礎設施佈局持續優化，國際業務端到端服務質量不斷提升，國際業務「朋友圈」持續擴大，國際業務規模不斷壯大，全年國際業務收入達到人民幣228億元，同比增長10.2%。數字內容方面，深耕視頻、音樂和彩媒¹、元宇宙、遊戲和閱讀四大產品賽道，貫通內容、平台、用戶、商業四位一體運營，呈現嶄新氣象。全年數字內容收入同比增長8.2%，雲遊戲全場景月活躍客戶達到1.54億戶，視頻彩鈴訂購客戶規模達到4.27億戶。金融科技方面，首發金融風控行業大模型，已向多家行業龍頭企業提供服務；產業鏈金融業務服務鏈上企業數量達到3,170家，同比增長179%。股權投資方面，圍繞創世界一流「力量大廈」發展戰略，不斷做強產業投資，持續完善基金投資平台，加快拓展產業創新生態，「價值貢獻、生態構建、產投協同」作用進一步彰顯。

1 彩媒指視頻彩鈴內容媒體業務

業務概覽

鍛強基礎設施底座

公司始終堅持前瞻佈局、精準投資，一方面圍繞「連接+算力+能力」，確保網絡規模、技術、質量和安全全面領先；另一方面持續加強精益管理，進一步優化投資結構、提升資源效率，保障投資效益，促進綠色低碳。

基礎設施能力品質不斷增強。截至2024年12月底，公司已開通基站總數超686萬個，網絡規模全球最大。光纜長度達3,586萬皮長公里，政企專用傳送網帶寬達139 Tbps，骨幹傳送網帶寬達1,042 Tbps；CMNET、雲專網、IP專網帶寬達633 Tbps。

國際信息基礎設施佈局持續優化。截至2024年12月底，公司已擁有通達全球的90餘條海陸纜資源、164Tbps的國際傳輸總帶寬；擁有330個POP點，覆蓋全球主要國家和地區；國際漫遊服務覆蓋268個方向，5G NSA開通87個方向，牽手計劃覆蓋全球超30億用戶。

2024年公司各項資本開支合計約人民幣1,640億元。2025年公司預計資本開支合計約為人民幣1,512億元，主要用於連接基礎設施優化、算力基礎設施升級、面向長遠的基礎設施佈局以及支撐CHBN科技創新、感知提升等方面，所需資金主要來自經營活動現金流。

提升營銷服務效能

渠道轉型

公司深入推進營銷轉型，銷售服務觸達更加高效。公眾市場，一是升級渠道體系，在優化「店+網+人」渠道架構基礎上，推進渠道體系、佈局、導向、模式和支撐「五個轉型」；二是提升線上能力，著力將中國移動APP打造為存量運營的主陣地、客戶交互的主平台，推進營業廳、客戶經理、智家工程師三個入駐，建立用戶連接，打造「靈犀」AI智能助理，優化客戶體驗，中國移動APP活躍度快速提升；三是做大泛終端全渠道聯盟，通過推進「終端生態化、渠道連鎖化、客戶會員化」，推動泛全聯盟再升級，中國移動泛終端全渠道聯盟已成為全國最大的泛終端直供平台。政企市場，聚焦「以客戶為中心」的銷售體系建設，系統梳理戰略客戶和商客兩大名單制客群；強化關鍵崗位建設，優化商客組織體系，營銷團隊不斷配強；加強「總部對總部」戰略牽引，試點戰略客戶專屬服務，前端銷售能力持續提升。

品牌運營

公司堅持「高品質、高品格、高品位」品牌定位，大力推進品牌引領行動，深化「1+4+4」戰略品牌體系建設運營，以更通暢的網絡、更好用的產品、更規範的銷售、更便捷的觸點、更簡單的流程、更絲滑的體驗，贏得客戶口碑。創新品牌運營，凝聚「全球通」「動感地帶」「神州行」「移動愛家」等客戶品牌的客戶價值，彙聚「咪咕」「移動雲」「梧桐大數據」「九天」等產品品牌的科技價值，提升「中國移動」的企業品牌價值，品牌價值業界領先。煥新升級「移動愛家」品牌，構建以AI為基座的智慧家庭服務生態體系，以智慧感、溫暖感、安全感開啟中國移動家庭品牌新篇章。

業務概覽

客戶服務

公司持續深化全方位、全過程、全員「三全」服務管理，整體服務水平持續提升。一是服務管理機制更加健全。成立「總部—省公司、專業公司—地市公司」三級客戶體驗管理委員會，建立服務質量分析會機制，促進客戶焦難點問題高效解決。二是客戶服務感知顯著提升。多項觸點服務數據實現融通，視頻客服月服務量超1.5億次，觸點質量滿意度同比提升；基於客戶感知的產品質量標準體系實現CHBN全覆蓋，制定發佈視聯網行業首個服務標準，重點產品滿意度保持高位。三是數智服務能力保持引領。客服大模型規模化應用，31個省公司全面開放「增強線上客服」；大音平台榮獲「2024年度上市公司數字化轉型最佳實踐」。四是「心級服務」口碑不斷提升。客戶權益保障不斷深化，客戶投訴顯著下降。

2025年重點

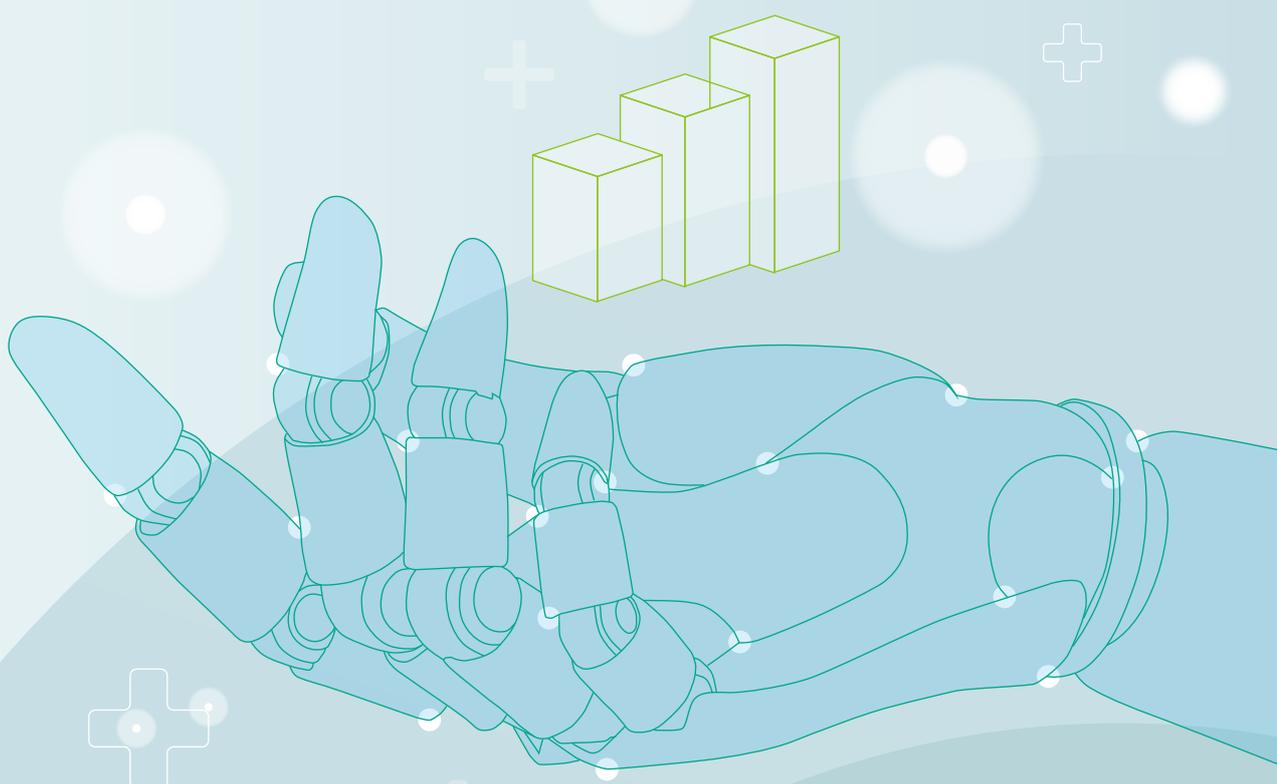
2025年，公司將勇擔科技強國、網絡強國、數字中國主力軍，充分彰顯數智時代的移動力量，全面激發改革創新的澎湃動能，向世界一流信息服務科技創新公司堅實邁進。為此，公司將全力以赴做好以下四個方面的工作：

一是深化高質量發展，在做強做優做大上取得新突破。夯實新型信息基礎設施領先優勢，提升精細化經營水平，壯大重點市場增收貢獻，提升國際化經營水平，加快釋放AI+規模效應，培育新興領域增長動能，構建健康發展生態。

二是深化科技創新，在打造企業科技力量上展現新作為。大力推動科技創新和產業創新深度融合，深化「BASIC6」攻堅突破，以科技創新引領產業創新，加快培育發展新質生產力。

三是深化改革落地，在激發動力活力潛力上邁出新步伐。全面落實公司進一步全面深化改革實施綱要，蹄疾步穩推進各項改革舉措落地、做實、見效。統籌推進改革、務實推進改革、系統推進改革。

四是深化精益管理，在提升運營效率效益上取得新進展。把「精準、精細、精益」貫穿到運營管理工作的全流程，推動AI深度融入公司運營管理各領域，以數智化賦能提升管理水平和效能。



財務概覽

財務概覽

2024年，公司牢牢把握發展新質生產力為信息服務業帶來的重要機遇，深化落實「一二二五」戰略實施思路，扎實推進「兩個新型」升級、「BASIC6」科創、「AI+」行動「三大計劃」，經營業績表現良好，轉型發展成效顯著。

	2024年	2023年	變化
營運收入(人民幣百萬元)	1,040,759	1,009,309	3.1%
通信服務收入(人民幣百萬元)	889,468	863,514	3.0%
銷售產品收入及其他(人民幣百萬元)	151,291	145,795	3.8%
EBITDA(人民幣百萬元)	333,691	341,478	-2.3%
EBITDA率	32.1%	33.8%	-1.7pp
股東應佔利潤(人民幣百萬元)	138,373	131,766	5.0%
股東應佔利潤率	13.3%	13.1%	0.2pp
每股基本盈利(人民幣元)	6.45	6.16	4.7%

本公司積極拓展市場，持續深化基於規模的價值經營，持續保持良好的成本管控，盈利能力繼續保持國際一流運營商領先水平，持續為股東創造價值。

財務概覽

營運收入

2024年，公司營運收入達到人民幣10,408億元，比上年增長3.1%，其中通信服務收入人民幣8,895億元，比上年增長3.0%。本公司加強客戶細分運營，深化存量經營、價值經營，加強產品供給、產品創新，統籌推進CHBNVG全向發力、融合發展，收入實現高基數上穩健增長。

通信服務收入

本公司加快構建基於細分市場、細分客戶、細分場景、細分需求的運營體系，強化存增一體發展。無線上網業務收入為人民幣3,859億元，佔通信服務收入比重下降2.3個百分點。

公司推動築牢寬帶規模底座，大力開拓商客板塊價值高地，推動量質並重發展。有線寬帶收入達人民幣1,302億元，比上年增長9.6%，佔通信服務收入的比重逐年提升。

公司著力調優業務結構、推動鑄能增收，發揮AI+作為信息服務收入增長和數智經濟發展核心驅動力作用，推動信息服務領域做強能力、做優價值、做大規模。應用及信息服務收入達人民幣2,438億元，比上年增長10.0%，對通信服務收入的增長貢獻達2.6個百分點。

銷售產品收入及其他

受手機等終端銷售帶動，銷售產品收入及其他達人民幣1,513億元，比上年增長3.8%。本公司終端銷售業務主要服務於通信主業拓展，利潤貢獻較低。

財務概覽

營運支出

公司將「精準、精細、精益」貫穿到運營管理工作的全過程，強化成本資源分類管控、聯動管控、技術降本，持續推動降本增效。

2024年，營運支出為人民幣8,982億元，比上年增長2.7%，營運支出佔營運收入比重86.3%。

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元	變化
營運支出	898,169	874,963	2.7%
網絡運營及支撐成本	283,341	268,895	5.4%
折舊及攤銷	191,101	207,132	-7.7%
僱員薪酬及相關成本	151,944	144,333	5.3%
銷售費用	54,564	52,477	4.0%
銷售產品成本	149,240	142,807	4.5%
其他營運支出	67,979	59,319	14.6%

網絡運營及支撐成本

網絡運營及支撐成本為人民幣2,833億元，比上年增長5.4%，佔營運收入比重為27.2%。其中維護支撐相關成本比上年增長8.8%，達到人民幣1,910億元，主要受轉型業務規模持續增長、創新投入持續加大等影響。

折舊及攤銷

折舊及攤銷為人民幣1,911億元，比上年下降7.7%，佔營運收入比重為18.4%。主要受5G無綫及相關傳輸設備折舊年限調整影響。

僱員薪酬及相關成本

僱員薪酬及相關成本為人民幣1,519億元，比上年增長5.3%，佔營運收入比重為14.6%。主要是公司圍繞戰略轉型和科技創新，持續加大科技人才投入力度。

財務概覽

銷售費用

銷售費用為人民幣546億元，比上年增長4.0%，佔營運收入比重為5.2%。

銷售產品成本

銷售產品成本為人民幣1,492億元，比上年增長4.5%，佔營運收入比重為14.3%，主要為銷售產品收入增長推動。

其他營運支出

其他營運支出為人民幣680億元，比上年增長14.6%，佔營運收入比重為6.5%。主要由於應收賬款預期信用減值損失及國際業務結算支出增長。

盈利水平

2024年，公司持續推進提質增效，盈利水平繼續保持行業領先，為廣大股東、客戶持續創造更大價值。營運利潤為人民幣1,426億元，比上年增長6.1%；EBITDA為人民幣3,337億元，比上年下降2.3%；EBITDA率為32.1%，比上年下降1.7個百分點。得益於收入的穩健增長、結構的持續優化和良好的成本管控，2024年股東應佔利潤為人民幣1,384億元，比上年增長5.0%，股東應佔利潤率為13.3%。

	2024年 人民幣百萬元	2023年 人民幣百萬元	變化
營運利潤	142,590	134,346	6.1%
其他利得	4,970	9,823	-49.4%
利息及其他收入	23,005	21,134	8.9%
融資成本	3,273	3,730	-12.3%
按權益法核算的投資的收益	11,097	8,958	23.9%
稅項	39,863	38,596	3.3%
股東應佔利潤	138,373	131,766	5.0%

財務概覽

資本結構

本公司財務狀況繼續保持穩健。2024年底，資產總額為人民幣21,081億元，負債總額為人民幣7,116億元，資產負債率為33.8%。

本公司一貫堅持審慎的財務風險管理政策，償債能力雄厚，實際利息保障倍數為48倍。

	於2024年 12月31日 人民幣百萬元	於2023年 12月31日 人民幣百萬元	變化
流動資產	568,559	498,104	14.1%
非流動資產	1,539,568	1,494,553	3.0%
資產總額	2,108,127	1,992,657	5.8%
流動負債	633,018	558,565	13.3%
非流動負債	78,570	88,107	-10.8%
負債總額	711,588	646,672	10.0%
非控制性權益	4,507	4,253	6.0%
股東應佔權益	1,392,032	1,341,732	3.7%
總權益	1,396,539	1,345,985	3.8%

財務概覽

資金管理和現金流

本公司一貫堅持穩健審慎的財務政策和嚴格的資金管理制度，保持健康的現金流水平，通過高度集中的投融資管理，確保資金安全與完整；同時，公司持續加大資金集中管理力度，合理調度資金，充分發揮資金規模效益。

2024年，本公司現金流健康充沛，經營業務現金流入淨額為人民幣3,157億元，同比增長3.9%；投資業務現金流出淨額為人民幣1,852億元，同比下降10.0%；融資業務現金流出淨額為人民幣1,052億元，同比下降15.1%；自由現金流為人民幣1,517億元，同比增長22.9%。2024年底，本公司總現金及銀行結存餘額為人民幣2,967億元，其中人民幣資金佔93.1%，美元資金佔1.8%，港幣資金佔4.9%。穩健的資金管理和健康的現金流為本公司持續健康發展奠定了堅實的基礎。

	2024年	2023年	
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	變化
經營業務現金流入淨額	315,741	303,780	3.9%
投資業務現金流出淨額	185,194	205,699	-10.0%
融資業務現金流出淨額	105,167	123,843	-15.1%
自由現金流	151,720	123,486	22.9%

債信評級

目前，本公司的債信評級為標普A+/前景穩定和穆迪A1/前景負面，等同於中國國家主權評級，體現公司雄厚的財務實力、良好的業務潛力和穩健的財務管理得到了市場的高度認可。

可持續發展報告

本公司將可持續發展理念全面融入經營管理，著力促進數字經濟與實體經濟深度融合，持續增強信息服務動能，促進經濟發展、社會進步、民生改善，為經濟、社會和環境的可持續發展貢獻數智力量。

聚焦數智創新，助力推動經濟發展。公司全面推進「兩個新型」升級計劃，截至2024年底，開通5G基站超240萬個，千兆覆蓋住戶達4.8億戶，「4+N+31+X」算力網絡佈局已覆蓋全量「東數西算」樞紐節點，智算規模達29.2 EFLOPS (FP16)，通算規模達8.5 EFLOPS (FP32)，能力中台滿足內外部用戶調用需求達到7,776億次。深入推動「BASIC6」科創計劃，大力推進科技創新和產業創新深度融合，全力鍛造國家級科技力量，「九天」大模型入選央企十大國之重器，「算力光網—400G骨幹網」入選「2024年度央企十大超級工程」。全面實施「AI+」行動計劃，加快計算智能、感知智能、認知智能、運動智能融合創新，充分發揮能力優勢，推動人工智能應用場景落地生產、生活、治理各領域，截至2024年底，為各行業提供信息化解決方案超4萬個。積極踐行移動信息現代產業鏈「鏈長」責任，支撐構建繁榮共生的產業鏈，拓展多形式、全覆蓋的生態合作，打造數字經濟的朋友圈、親戚圈和生態圈。

堅持包容成長，共創共享美好生活。公司堅持與社會共成長、同發展，將發展成果惠及全社會。堅持「人才強企」戰略，分層分類精準施訓高效育才，為公司高質量發展提供堅強的人才支撐，持續開展「五小」暖心工程、「暖心互助金」、幸福「1+1」文體活動等項目，提升員工幸福感。加速推動信息服務普惠發展，大力推進「數智鄉村振興計劃」，全國行政村5G覆蓋率超90%，建成41.5萬個數字鄉村達標村。滿足年長、殘障、少數民族等群體的多樣化數字需求，共享信息發展成果。全方位打擊治理電信詐騙和不良信息，攔截垃圾短彩信223.4億條，阻斷各類不良網站訪問次數19,691.2億次，全力做好重大活動、救災搶險等網絡應急通信保障工作。積極投身公益慈善事業，開展公益慈善活動和志願服務，持續深耕「一紅一藍」品牌公益項目，深化運營全民參與的互聯網公益平台。深度融入服務區域發展戰略，推動共建「一帶一路」高質量發展，助力暢通國內國際雙循環相互促進的新發展格局。

可持續發展報告

踐行綠色發展，賦能社會低碳轉型。公司將應對氣候變化融入自身發展全局，持續推進「C²三能——中國移動碳達峰碳中和行動計劃」，構建「三能六綠」綠色發展新模式，助力國家「雙碳」目標。踐行綠色低碳運營，推進綠色基站和綠色數據中心建設，開展「綠智算力」專項行動，2024年新增46.7萬5G基站，基站總體能耗下降2%，全年綠色能源發電量2.9億度，數據中心總體PUE值較2023年降低1%。積極引領供應鏈綠色發展，2024年約2.9萬個採購項目實現了無紙化，電子採購率接近100%，節約用紙超1億張，減少碳排放量約260餘噸。關注綠色產業鏈全生命週期環保能效，推廣綠色環保材料包裝，年節約木材28.14萬立方米。發揮信息化技術降碳槓桿作用，支持環保治污數智化轉型升級，賦能社會綠色轉型，2024年，助力全社會減排二氧化碳超過3.5億噸。

引領卓越治理，強化可持續發展能力。公司持續優化現代公司治理機制，保障投資者權益，不斷強化董事會建設，持續完善三級內部審計制度體系，推動審計能力數字化轉型。積極落實改革部署要求，管理提升取得進一步成效，「雙百行動」「科改示範行動」領域重點改革任務進一步深化，面向戰新產業培育13支「專精特新」團隊。持續強化全面風險管理，升級數智化風控手段，建立多元數字化風險模型。堅持合規經營，深入實施「合規護航計劃」，全面推進「法治移動」建設。持續深化具有中國移動特色的嵌入式廉潔風險防控機制建設，聚焦重點領域開展精準化廉潔教育，切實增強紀律意識，築牢廉潔防線。

健全可持續發展管理架構和工作體系。公司始終堅持「至誠盡性、成己達人」的可持續發展理念，在董事會下設立可持續發展委員會，加強對可持續發展工作的監督與管理。連續19年發佈《可持續發展報告》，深度回應相關方的關切和期望。連續17年開展「企業社會責任優秀實踐案例評選」，收集各類實踐成果1,333項，評選出284項優秀成果，促進內外優秀可持續發展實踐的推廣應用。

可持續發展報告

中國移動可持續發展模型



可持續發展報告

中國移動可持續發展管理架構

決策層

公司董事會下設可持續發展委員會，由兩位執行董事和兩位獨立非執行董事組成，負責就公司企業社會責任及可持續發展的目標、策略、重點、措施及目的向董事會提出建議，支撐董事會就公司社會責任及可持續發展議題進行決策。監督、審視及評估公司所採取以貫徹企業社會責任及可持續發展重點與目的之行動，審閱及向董事會匯報可持續發展之風險及機遇。可持續發展委員會的設立，將進一步加強可持續發展治理能力。

組織層

公司設置可持續發展辦公室，作為常設機構牽頭推進公司可持續發展重要議題管理及信息披露。

實施層

各專業部門、各下屬單位的可持續發展管理部門負責落實公司可持續發展要求與管理規範，定期報告可持續發展工作進展。

中國移動可持續發展管理體系

策略管理

- 可持續發展理念
- 可持續發展戰略與規劃
- 可持續發展管理制度及專項政策

執行管理

- 可持續發展大團隊建設
- 可持續發展專題研究與宣貫培訓
- 可持續發展實質性議題識別與管理
- 可持續發展融入專業管理

溝通管理

- 可持續發展報告編製、發佈與傳播
- 利益相關方日常及專項溝通

績效管理

- 可持續發展融入戰略績效管理
- 優秀企業社會責任實踐評選

關於本公司2024年可持續發展的更多詳細信息，敬請參閱本公司網站(www.chinamobileltd.com)披露的《中國移動有限公司2024年可持續發展報告》。

企業管治報告

本公司一貫的目標是努力提升企業價值，確保公司的長期持續發展，為股東帶來良好回報。為此，公司秉承誠信、透明、公開、高效的企業管治原則，針對優良企業管治政策措施所涉及的主要相關方：股東、董事會及其委員會、管理層及員工、內部審計、外聘核數師和其他利益相關方(包括客戶、社群、同業者、監管機構等)，逐步建立完善一系列政策體系、內控制度以及管理機制和流程，全面防範化解各項風險。

作為一家在香港和上海兩地上市的公司，本公司亦需遵守中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)和上海交易所有關企業管治的規定。本公司企業管治的實際狀況與中國證監會關於上市公司治理規定的主要差異，請參見本公司日期為2021年12月21日的《中國移動有限公司首次公開發行人民幣普通股(A股)股票招股說明書》「第九節—公司治理」之「二、註冊地的公司法律制度、《組織章程細則》與境內《公司法》等法律制度的主要差異」。

遵守《企業管治守則》的守則條文

本公司董事會(「董事會」)下屬可持續發展委員會負責履行企業管治職能，包括討論環境、社會及治理事宜相關的議題、制定及檢討公司治理政策及常規、檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規等，並向董事會提出建議。截至2024年12月31日止年度期間，本公司已全面遵守《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「香港上市規則」)附錄C1《企業管治守則》第二部分所載的所有守則條文。

本公司按照《企業管治守則》的各項原則嚴格規範董事會、各董事會委員會以及公司內部的職能工作流程。

企業管治報告

一、股東

本公司1997年在香港註冊成立，由所有股東擁有，最終控股股東是中國移動集團公司。本公司普通股分別於1997年10月23日和2022年1月5日在香港聯交所和上海交易所上市。於2024年12月31日，本公司之已發行股份總數目21,517,317,437股，其中約69.40%由中國移動集團公司直接及間接持有，餘下約30.60%由公眾人士持有。

股東權利

股東可以書面向董事會提出查詢，遞交至本公司位於香港皇后大道中99號中環中心60樓的註冊辦事處（「註冊辦事處」），交公司秘書收，並提供足夠的聯繫資料，以便有關查詢可獲適當處理。另外，股東也可以在股東週年大會的股東提問環節向公司提出意見和建議。

依據本公司《組織章程細則》及《公司條例》（香港法例第622章）（「《香港公司條例》」）規定，股東亦可：(1)要求傳閱股東週年大會決議；(2)要求召開股東特別大會；及(3)建議於股東週年大會選舉退任董事以外的其他人士為董事。本公司《組織章程細則》全文刊載於本公司、香港聯交所和上海交易所網站。

(1) 要求傳閱股東週年大會決議

- 本公司每年舉行一次股東大會，作為其股東週年大會。股東週年大會通常於五月舉行。
- 下列股東可要求傳閱股東週年大會決議：
 - (i) 佔全體有權在該股東週年大會上就該決議表決的股東的總表決權最少 2.5%的股東；或
 - (ii) 最少50名有權在該股東週年大會上就該決議表決的股東。
- 該要求須指出有待發出通知所關乎的決議，並須經所有提出該要求的人認證。該要求應送交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收，並須在不晚於該股東週年大會舉行前六個星期或發出該股東週年大會通知之時（兩者以較後者為準）送抵本公司。
- 該要求將由本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司進行驗證並經其確認為符合規定後，由公司秘書提請董事會將該決議納入股東週年大會的議程。

企業管治報告

(2) 要求召開股東特別大會

- 佔全體有權在本公司股東大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東可要求召開股東特別大會。
- 該要求須述明有待在有關大會上處理的事務的一般性質，並須經所有提出該要求的人認證。該要求可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議的文本，亦可由若干份格式相近的文件組成。該要求應送交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收。
- 該要求將由本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司進行驗證並經其確認為符合規定後，由公司秘書提請董事會依照法律規定向全體登記股東發出充分的通知以召開股東特別大會。

(3) 在股東週年大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事

若股東希望在股東週年大會上建議選舉退任董事以外的其他人士為董事，必須將一份關於該事項的書面通知遞交至本公司註冊辦事處，交公司秘書收。為了使本公司能夠將該建議告知各位股東，該書面通知須述明該建議董事人選的全名，並包括該人士按照《香港上市規則》第13.51(2)條要求的詳細履歷，且須經該股東簽字。一份經由該建議董事人選簽署的表明其願意出任董事之意向的書面通知亦須遞交至本公司。遞交上述書面通知的期限不得少於7天，而該期限的起始日期不得早於股東週年大會通知寄發日期，且截止日期不得晚於股東週年大會召開日期前7天。若本公司在股東週年大會召開前15日內收到該等通知，本公司需考慮將股東週年大會延期舉行，從而使股東就該建議享有14天的通知期。

上述有關股東權利的詳細要求和程序已在公司網站登載。

企業管治報告

股東價值與溝通

本公司一貫的原則就是努力創造價值，為股東帶來良好回報。本公司相信，本公司同業領先的盈利水準和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支援，同時為股東創造更大價值。

財政年度		每股基本股息 (港幣)	每股總股息 (港幣)
2024	末期 ¹	2.490 ²	5.090
	中期	2.600	
2023	末期	2.400	4.830
	中期	2.430	
2022	末期	2.210	4.410
	中期	2.200	
2021	末期	2.430	4.060
	中期	1.630	
2020	末期	1.760	3.290
	中期	1.530	

¹ 尚待股東週年大會批准。

² 末期股息將以港元計價並宣派，其中A股股東末期股息將以人民幣支付，折算匯率按股東週年大會宣派股息之日前一周的中國人民銀行公佈的港元對人民幣中間價平均值計算。

為確保本公司與股東之間的有效溝通，本公司已制定股東通訊政策，定期檢討其實施狀況，並認為其行之有效。本公司設有「證券事務部」，專門負責向股東及投資人士提供所需資訊、資料和服務，與股東及投資人士和其他資本市場參與人士保持積極的溝通，令股東及投資人士充分瞭解公司運營和發展狀況。

我們通過多個正式渠道向股東報告公司的表現和業務情況，尤其是年報和中報。在按照有關監管規定公佈中期業績、全年業績或重大交易時，公司一般都會安排進行投資分析師會議、新聞發佈會和投資者會議等，向股東、投資者和公眾闡釋有關業績和重大交易，聆聽他們的意見並解答他們的提問。除此之外，公司還按季度披露未經審核的若干主要營運及財務數據，適時為股東、投資者和公眾人士提供額外資料，便利他們了解本集團的經營情況，並提高本集團的透明度。

企業管治報告

公司與投資者保持密切溝通，通過投行會議、一對一會面、電話會議等多種形式與投資者進行交流互動，及時向資本市場傳遞公司經營狀況。2024年，共參與投資者大會46場次，累計開展約297場次投資者交流活動，覆蓋投資機構1,292家次、投資者超2,266人次。本公司將繼續努力提升投資者關係工作。

公司十分重視股東大會，包括股東週年大會和股東特別大會，重視公司董事和股東之間的相互溝通。在每次的股東大會上，董事都致力於就股東的提問進行詳細的回答和說明。2024年，本公司共召開了一次股東週年大會。

於2024年5月22日，本公司在香港灣仔港灣道一號香港君悅酒店大會議廳召開股東週年大會。以下為會議討論的主要事項及相關決議案所獲贊成票數的比率：

1. 審議及批准本公司2023年年度報告(包括截至2023年12月31日止年度之經審核合併財務報表、董事會報告書及核數師報告書)(贊成票比率為99.9794%)；
2. 審議及批准本公司截至2023年12月31日止年度之利潤分配方案並宣佈派發末期股息(贊成票比率為99.9791%)；
3. 審議及批准授權董事會決定本公司截至2024年12月31日止年度之中期利潤分配(贊成票比率為99.9790%)；
4. 重選楊杰先生和何飈先生為本公司執行董事(贊成票比率分別為99.7408%和99.9618%)；
5. 重選楊強博士為本公司獨立非執行董事(贊成票比率為99.3762%)；
6. 重新委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)為本集團的核數師，並授權董事會釐定其酬金(贊成票比率為99.9779%)；
7. 一般性授權董事會購回不超過現有已發行香港股份數目10%之香港股份(贊成票比率為99.9662%)；
8. 一般性授權董事會配發、發行及處理不超過現有已發行股份數目20%之額外股份(贊成票比率為96.8214%)；
9. 按被購回香港股份之數目擴大授予董事會配發、發行及處理股份之一般性授權(贊成票比率為96.9139%)；及
10. 審議及批准2024年度對外擔保計劃(贊成票比率為98.2584%)。

上述股東週年大會上提呈的所有決議案均獲通過。本公司的時任香港股份登記處香港證券登記有限公司於該股東週年大會上擔任點票的監票員。投票表決的結果在該股東週年大會當日在公司、香港聯交所和上海交易所網站上公佈。

企業管治報告

股東日誌

下表列出截至2025年12月31日止財政年度內對股東的暫定重要日期，該等日期可能更改，敬請股東留意本公司不時刊發的公告。

2025年股東重要事項日誌

3月20日	宣佈截至2024年12月31日止全年業績及末期股息； 2024年A股年報載列於公司和上海交易所網站
4月11日	2024年港股年報載列於公司和香港聯交所網站
4月14日	2024年港股年報寄發港股股東
5月22日	2025年股東週年大會
6月下旬	派發截至2024年12月31日止末期股息
8月中旬	宣佈截至2025年6月30日止中期業績及中期股息(如有)
9月下旬	派發截至2025年6月30日止中期股息(如有)

企業管治報告

二、董事會及董事會委員會

董事會

本公司董事會的主要職責包括制定本集團整體戰略方針和目標、設定管理目標、監督公司的內部控制和財務管理、監管管理層的表現；而公司業務的日常運作則由董事會授權公司管理層進行管理。

根據本公司《組織章程細則》及《董事會議事規則》，董事會可行使下列主要職權：

- (1) 召集股東大會，並向股東大會報告工作；
- (2) 執行股東大會的決議；
- (3) 制訂公司的股息分派方案；
- (4) 制訂公司增加或減少已發行股份的方案；
- (5) 制訂公司合併、清盤或者更改公司地位(包括公眾公司變更為私人公司等)的方案；
- (6) 在適用法律法規、上市規則、股東大會和《組織章程細則》的允許或授權範圍內，審議批准公司的重大交易、對外投資、收購出售資產、資產抵押、對外擔保、關連交易、關聯交易等事項；
- (7) 聘任或者解聘公司首席執行官及其他高級管理人員、公司秘書，並決定其報酬事項和獎懲事項；
- (8) 制訂《組織章程細則》的修改方案；
- (9) 向股東大會提請聘請或更換為公司審計的核數師；
- (10) 在適用法律法規和上市規則允許的範圍內，審議批准公司發行債券(需要股東大會審議批准的可轉股債券除外)；及
- (11) 適用法律法規、上市規則、《組織章程細則》等規定的其他職權。

董事會目前共由八名董事組成，包括楊杰先生(董事長)、何飈先生(首席執行官)、王利民先生及李榮華先生(財務總監)擔任執行董事，由姚建華先生、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士擔任獨立非執行董事。本公司董事會成員之間不存有任何財務、業務、家屬或其他重大/相關的關係。董事名單與其角色和職能已在公司、香港聯交所和上海交易所網站上公佈。所有董事的簡介載於本年報第7頁至第13頁及本公司網站。

企業管治報告

董昕先生因工作調動原因辭任本公司執行董事兼首席執行官的職務，自2024年1月11日起生效。李丕征先生因年齡原因辭任本公司執行董事的職務，自2025年1月8日起生效。董先生和李先生均已確認與董事會並無不同意見，而就其辭任一事，亦無任何事項需要通知本公司股東。

經本公司提名委員會提議、董事會審議及批准，何颺先生已獲委任為本公司的執行董事兼首席執行官，自2024年4月26日起生效；王利民先生已獲委任為本公司的執行董事，自2025年1月8日起生效。何先生與王先生分別於2024年4月26日和2025年1月6日取得《香港上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認明白其作為上市發行人董事的責任。

董事薪酬、任免與輪換

本公司之薪酬委員會負責釐定全體執行董事及高級管理人員的薪酬待遇。本公司執行董事之薪酬結構分為基本年薪、績效年薪、任期激勵收入三個部分。獨立非執行董事的酬金則部分根據其經驗和市場水平，並考慮其擔任本公司獨立非執行董事及董事會委員會成員的工作繁重程度釐定。本公司董事及高級管理人員2024年的薪酬情況請參閱本年報第124頁至第126頁的合併財務報表附註11及附註12。

本公司董事會已採納董事提名政策。提名委員會及/或董事會應一經收到有關委任新董事的建議及人選的履歷(或相關詳情)後，根據下述標準評估該人選以決定該人選是否適合擔任董事職位。其後，提名委員會應向董事會推薦委任合適的人選擔任董事職務(如適用)。評估及甄選董事職位人選之標準如下：

- 品德及操守；
- 資歷，包括與本公司業務及企業戰略相關之專業資歷、技能、知識及經驗，及董事會多元化政策下的多元化考慮；
- 《香港上市規則》規定的委任獨立董事的要求及根據《香港上市規則》列明之有關獨立性之指引人選是否具有獨立性；
- 人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻；
- 履行董事會及/或董事會委員會成員職責而投入足夠時間的意願及能力；及
- 董事會及提名委員會不時可就董事提名及繼任規劃而採納及/或修訂的其他符合本公司業務及繼任規劃的考慮因素。

企業管治報告

所有新委任的董事均獲得全面的就任須知，以確保他們對公司的運作及業務均有適當的理解、以及完全瞭解其本身的責任、公司上市地的上市規則、適用的法律法規及本公司業務及管治政策下的職責。本公司獨立非執行董事的服務合約並無特定服務年期。新任董事須於獲委任後首次的股東週年大會上告退並重選。每名董事應至少每三年一次輪值告退及重選。

2024年4月和2025年1月，何飈先生和王利民先生的提名和任命已按照上述政策和流程進行。本公司與何先生和王先生的服務合約無特定服務年期，何先生已在本公司於2024年5月22日召開的股東週年大會上膺選連任，王先生的任期可持續到本公司即將召開的股東週年大會，其屆時可膺選連任。經董事會建議並經股東批准，何先生和王先生的董事袍金分別為每年180,000港元，服務不足一年的，董事袍金按服務時間比例支付。何先生和王先生之酬金乃由董事會依據其職務、責任、經驗及當前市場情況等而釐定。何先生和王先生已自願放棄其年度董事袍金。

董事會會議

本公司董事會最少每季度及需要時召開會議。董事須在董事會會議審議任何動議或交易時，申報其涉及的任何直接或間接利益，並在適當情況下迴避表決。於2024年，所有執行董事因同時擔任中國移動集團公司行政職位，均已自願迴避表決有關批准持續關連交易及日常關聯交易之董事會議案。2024年公司董事長與獨立非執行董事舉行1次沒有其他董事出席的會議。

企業管治報告

截至2024年12月31日止財政年度期間內，董事會共召開了10次會議（包括6次書面決議），所有董事出席會議的情況如下：

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	可持續發展 委員會	股東週年大會
<i>獨立非執行董事</i>						
姚建華先生	10	7	3	2	-	1
楊強博士	10	7	3	2	-	1
李嘉士先生	10	7	3	2	1	1
梁高美懿女士	10	7	3	2	1	1
<i>執行董事</i>						
楊杰先生(董事長)	9	-	-	-	-	1
董昕先生 ³	1	-	-	-	-	-
何飈先生(首席執行官) ⁴	5	-	-	-	-	1
李丕征先生 ⁵	10	-	-	-	-	1
李榮華先生(財務總監)	10	-	-	-	1	1

³ 董昕先生辭任本公司執行董事兼首席執行官的職務，自2024年1月11日起生效。

⁴ 何飈先生獲委任為本公司的執行董事兼首席執行官，自2024年4月26日起生效。

⁵ 李丕征先生辭任本公司執行董事的職務，自2025年1月8日起生效。

本公司董事均親身、通過視頻或電話會議形式出席董事會會議和各委員會會議。2024年，本公司董事會召開10次會議（包括6次書面決議案），主要工作包括：審議通過公司持續關連交易和日常關聯交易，回購港股股份，2024年港股中期業績報告和A股半年度報告，2024年中期派息，人民幣股份發行募集資金存放與實際使用情況專項報告，2023年年度報告（包括公司截至2023年12月31日止年度之經審核財務報表及核數師報告書），可持續發展報告，2023年度和2024年中期利潤分配方案，年度重大風險評估報告，年度內部控制評價報告，續聘核數師並釐定其酬金，年度業務、投資及財務計劃，年度對外擔保計劃，年度股權投資計劃，年度內部審計項目計劃，戰略滾動規劃和實施重點，修訂審核委員會、薪酬委員會和提名委員會職權範圍書等。此外，董事會以書面決議案審議通過公司季度業績等議案。

企業管治報告

2024年起，本公司可持續發展委員會根據其職權範圍書負責履行**企業管治**職能，並就公司企業管治報告、可持續發展報告和法律法規遵守情況報告進行了審議。

本公司董事會已於2013年9月採納**董事會成員多元化政策**。董事會在考慮董事會的組成架構時，會根據本公司的業務模式和特定需要考慮不同的多元化因素，包括專業經驗及資歷、區域及行業經驗、教育及文化背景、技能、行業知識及聲譽、對適用於本集團的法律及法規的知識、性別、種族、語言能力及服務任期等。在就董事的任命及重選作出推薦時，公司的提名委員會應對多元化政策予以考慮，並持續監督政策的執行情況。2024年，提名委員會審議通過了關於首席執行官何飈先生的任命。董事會目前有一位女性董事，符合其成員性別多元化的目標。

本公司已制定**繼任機制**，使董事會的組合保持均衡，確保董事會可獲得獨立觀點和意見。

董事會已於2019年採納了**股息政策**，列明有關宣佈、支付及派發股息時適用的原則及指引，其中包括：在建議或宣佈股息時，公司應允許股東分享其利潤同時維持充足現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求，並應考慮本集團之實際財務表現、業務策略及營運，未來對資金需求及投資需要、可能對本集團業務及財務表現和狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素，以及其他董事會認為相關的因素等。公司充分考慮盈利能力、現金流狀況及未來發展需要，從2024年起，三年內以現金方式分配的利潤逐步提升至當年股東應佔利潤的75%以上，力爭為股東創造更大價值。

為確保本公司董事個人信息有任何變更情況能夠及時披露，本公司已與各董事設置特定溝通渠道。董事於接受委任時已向公司披露其在任何其他公眾公司或組織擔任職務及其他重大承擔的情況，此後公司在編製年度和中期業績報告時亦會向所有董事查詢是否有任何變動並作出及時披露。所有董事在過去三年擔任上市公司董事職務的資料載於本年報第7頁至第13頁及本公司網站。公司為董事及管理層購買了責任保險，並每年檢討有關條款。

企業管治報告

公司已收到獨立非執行董事姚建華先生、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士的**獨立性確認函**，亦對他們的獨立性表示認同。

本公司所有董事已遵守《企業管治守則》守則條文第C.1.4條規定，參與**持續專業發展**，並向公司提供了所接受培訓的記錄。2024年，本公司為新任董事提供有關兩地上市規則的董事責任和上市公司規範運作的培訓，並向各董事提供有關監管規則的更新、監管執行重點及案例，以及市值管理的培訓材料。

本公司已採納《香港上市規則》附錄C3的《標準守則》以規範**董事的證券交易**。於2024年12月31日，除了在本年報第74頁所披露的權益外，董事並無持有任何其他本公司證券的權益。公司並已向所有董事作出特定查詢，所有董事確認在2024年1月1日至2024年12月31日期間，均已遵守《標準守則》。

本公司董事須就製備本公司賬目負責。本公司管理層每月向董事會成員提交董事月報，載列有關公司的表現和行業的報告和信息，以便董事全面地評核和了解公司的表現及情況。有關核數師就財務報表的核數師報告的滙報責任作出的聲明，請參閱本年報第85頁至第90頁的《獨立核數師報告》。

董事會委員會

本公司董事會目前下設四個專業委員會，包括審核委員會、薪酬委員會、提名委員會和可持續發展委員會。除可持續發展委員會外，全部由獨立非執行董事組成。經由董事會委任和授權，各委員會按照其職權範圍書進行運作。2024年，本公司修訂了審核委員會、薪酬委員會、提名委員會之職權範圍書。

本公司各委員會之職權範圍書載於本公司、香港聯交所和上海交易所的網站，亦可以書面向公司秘書索取。

企業管治報告

審核委員會**成員：**

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：姚建華先生(主席)、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士，擁有包括會計、財務與風險管理、人工智能與科研、法律與監管，以及金融與財經等專業資格和豐富經驗。

主要職權和職責：

審核委員會可獲董事會授權調查其職權範圍內的活動，並可獲授權向任何僱員索取其所需的任何資料，亦可聽取外界法律或其他獨立專業意見，費用由公司支付。審核委員會主要負責就外聘審計師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘審計師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該審計師辭職或辭退的問題；按適用的標準檢討及監察外聘審計師是否獨立客觀及審計程序是否有效；就外聘審計師提供非審計服務制定政策並予以執行；監察公司的財務報表、年度報告及賬目、半年度報告及季度報告(如適用)的真實性、完整性和準確性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；監管公司財務申報制度、風險管理及內部監控系統等。

2024年主要工作：

2024年審核委員會舉行了7次會議(包括3次書面決議案)，各委員的會議出席率情況見本年報第55頁；與公司的外聘核數師開會3次，其中1次與公司的外聘核數師的會議沒有執行董事出席。

2024年度審核委員會的主要工作包括：

- 審議通過本公司截至2023年12月31日止年度之經審核財務報表、年度業績、董事會報告書、財務概覽等；
- 審議通過2023年度利潤分配方案和2024年度中期股息；
- 審議通過重新委聘公司的外聘核數師、其審計費用及審計費用預算；
- 審議通過本公司2024年首季度業績、截至2024年6月30日止六個月的中期業績和2024年首3季度業績；
- 審議通過2023年股權投資工作完成情況及2024年股權投資計劃；
- 審議通過2023年度內部控制評價報告；
- 審議通過內部審計工作開展情況綜合報告；
- 審議通過修訂審核委員會職權範圍書；
- 審議通過年度風險評估報告、對外擔保計劃；
- 審議通過2023年度會計及財務報告體系評估報告；及
- 審議通過關連(聯)交易。

2024年，審核委員會已完成對風險管理及內部監控系統建設和執行情況的有關檢討，並對其本身在上一年度的履職情況進行了檢討。

企業管治報告

薪酬委員會

成員：

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：姚建華先生(主席)、楊強博士、李嘉士先生和梁高美懿女士。

主要職責：

包括向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；因應董事會所訂的公司方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償；檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排；確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定其自己的薪酬；就公司董事、高級管理人員及員工的薪酬、激勵機制和其他股權計劃等方面的全體薪酬政策及架構，以及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策向董事會提出建議；審閱及/或批准香港上市規則第十七章所述有關股份計劃的事宜等。

2024年主要工作：

2024年薪酬委員會舉行了3次會議(包括1次書面決議案)，主要審議通過了年度高管考評指標完成情況分析報告及薪酬兌現情況報告、可持續發展委員會新增委員的董事袍金、修訂薪酬委員會職權範圍書的議案。

企業管治報告

提名委員會**成員：**

所有現任成員均為獨立非執行董事，包括：楊強博士(主席)、姚建華先生、李嘉士先生和梁高美懿女士。

主要職責：

包括至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長及首席執行官)繼任計劃向董事會提出建議等。

2024年主要工作：

2024年提名委員會舉行了2次會議(包括1次書面決議案)，主要審議通過按前述的董事提名政策委任董事和修訂提名委員會職權範圍書等議案。

可持續發展委員會(於2024年1月1日成立)**成員：**

現任成員包括：梁高美懿女士(獨立非執行董事)(主席)、何飈先生(執行董事)、李榮華先生(執行董事)和李嘉士先生(獨立非執行董事)。

主要職責：

包括討論環境、社會及治理事宜相關的議題，就公司企業社會責任及可持續發展之目標、策略、重點、措施及目的向董事會提出建議，並就其決定向董事會作出匯報；監督、審視及評估公司所採取以貫徹企業社會責任及可持續發展重點與目的之行動；審閱及向董事會匯報可持續發展之風險及機遇；制定及檢討公司治理政策及常規，並向董事會提供建議；檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；審閱公司企業社會責任、可持續發展及公司治理之表現，以及公司之公眾通訊、披露與發佈(包括可持續發展報告及公司治理報告)，並向董事會提供建議等。

2024年主要工作：

2024年，可持續發展委員會舉行了1次會議，主要審議包括2023年可持續發展報告、企業管治報告及年度法律法規遵守情況報告的議案。

企業管治報告

三、管理層及員工

公司管理層及員工的主要責任是執行董事會的策略和方針，管理公司的日常運作，並維持公司價值觀和企業文化。公司主要執行人員和高級管理人員的職責分工都有所不同，分別載於本年報第7頁至第13頁及本公司網站的董事和高管人員簡介中。

公司為管理層及員工提供明確的原則和指導方針，闡明全體員工應堅守正道、遵守法規，並要求和提供不同類型的培訓和持續專業發展，包括網上學習及把握各種信息、參加管理人員專業發展計劃，以及出席有關專題的簡報會議等。該等原則和指導方針涵蓋所有營運範疇。

本公司堅持多元化與非歧視用工，嚴格遵守所在地法律法規要求，在選用和招聘人才過程中貫徹公平、公開、公正的原則，反對並採取措施避免任何形式的職場歧視。我們在《中國移動員工招聘管理辦法》中明確規定，不得設置種族、民族、性別、宗教信仰、身高、相貌等歧視性條件，不得設置與崗位職責無關的資格條件，堅持平等僱傭原則，持續完善薪酬福利管理體系，暢通員工溝通渠道，切實保障員工基本權益。截至2024年底，本集團員工總數達455,405人，其中女性員工達236,489人，未發生僱傭童工、強制勞工等現象。

商業道德操守與反腐敗

為了鼓勵誠實道德的行為，防範錯誤行為，公司於2004年通過了適用於本集團首席執行官、財務總監、副財務總監、助理財務總監以及其他高級職務的職業操守守則。根據該守則，如發生違反守則的情況，本公司經與董事會協商，將採取適當的防範或懲戒性措施。

公司設有舉報渠道：郵政信箱，地址：北京市西城區金融大街29號A座，100033；CEO信箱；監督檢查工作現場接收舉報，接受員工和公眾反映的違紀違法問題及任何關於公司的不當事宜的關注。公司依法保護舉報人的權益，對舉報事項、受理舉報情況以及與舉報人相關的信息予以保密。已公開的貪污訴訟案件數目及訴訟結果等更多信息可登錄中央紀委國家監委網站查詢。

企業管治報告

在**廉政建設**方面，公司堅持把制度建設貫穿到反腐倡廉各個領域中，制定了《中國移動廉潔從業承諾制度(試行)》，深化嵌入式廉潔風險防控機制建設，提升廉潔風險防控數智化水平。2024年，聚焦市場、政企、網絡、國際業務、金融等重點領域關鍵環節，開展精準化廉潔教育，並分兩輪對14家所屬單位開展常規巡視，優化巡視整改頂層制度設計。

指標名稱(單位)	2022	2023	2024
年度開展反腐倡廉教育活動數量(場次)	11,524	13,705	14,736
年度接受反腐教育與培訓人次數(人次)	724,519	833,181	1,165,838

管理體系

公司定有嚴格的**重大事項集體決策制度**，規範決策行為。建立健全監督制約機制，開展效能監察工作，加強對採購招投標等重点領域和關鍵環節合法合規風險的排查和監督，發現並逐步解決管理中存在的問題。督促本集團內各級公司誠信經營、健康發展，創造優良業績，維護股東合法權益。

公司持續推進各項管理制度優化和業務流程改進，至少每半年優化更新內控手冊和矩陣，與業務制度流程保持同頻共振。截至2024年底，已形成覆蓋14個業務流程、483個內控點的內控手冊和矩陣。在**風險管理**方面，公司發佈《中國移動風險管理與內部控制管理辦法》《中國移動重大項目專項風險評估管理辦法》《中國移動重大經營風險事件報告工作管理辦法》等頂層內控風險管理制度，並且圍繞總體經營目標，在公司生產運營的各個環節中嵌入風險管理基本流程和制度體系，著力構建形成融合統一、協調運轉的一體化風險管理體系。2024年，公司強化數智化風控手段升級，提升風險管控效能，完善集中化財務、業務系統，深度應用數智化技術，依托集中化系統基礎及中台能力，強化風險集中監管。2024年末內控IT固化率由90%提至95%。

在加強**合規管理**方面，深入推進「合規護航計劃」，持續築牢公司高質量發展合規基石。結合內外部環境變化，推動所屬公司完善合規管理制度，健全合規管理組織，夯實合規運行機制，強化合規風險防控。加強機制協同，一體推進境內外合規風險識別評估預警機制與內控機制貫通銜接。持續加強重點領域合規風險防控，編製更新相關合規指南。加速AI賦能，運用人工智能新技術，升級智慧法務能力，助力內外部合規管理提質增效。加強合規管理隊伍和文化建設，持續開展多層級、多維度的合規管理培訓和文化活動，推動合規文化理念融入經營管理日常。

企業管治報告

四、內部審計

公司內部審計通過運用系統化和規範化的審計程序和方法，對公司各項業務活動、內部控制和風險管理的適當性、合規性和有效性進行獨立、客觀的確認並提供諮詢服務，協助改善公司治理、風險管理和內部控制的效果，旨在增加公司價值，改善公司運營，促進公司持續健康發展，服務公司戰略目標的達成。

公司及其運營子公司設有內審部，對公司及子公司各業務單位開展獨立的內部審計工作。內審部主管每年四次直接向審核委員會匯報，並由審核委員會定期向董事會作出報告，董事會及審核委員會對內部審計工作進行具體指導。內審部定期向管理層報告審計工作，管理層對內審資源和權限予以充分保障，部署和督促審計發現問題的改進工作。內審部在執行職務時，可不受限制地查閱各業務單位相關業務、資產記錄及接觸相關人員。

內審部搭建了公司內部審計範圍框架，每年開展風險調查，基於風險調查結果制定年度審計計劃，並與審核委員會及董事會檢討及議定年度審計計劃及資源運用。內審部年度審計計劃涵蓋財務審計、內部控制審計、信息系統審計、風險評估等類型工作。財務審計對公司財務活動及財務信息的真實性、準確性、合規性和效益性，以及公司資金、資產的管理和使用情況進行審查和評價；內部控制審計對公司內部控制制度設計有效性和執行有效性進行審查和評價，並按照《香港上市規則》下之《企業管治守則》、中國證監會《年度內部控制評價報告的一般規定》、上海交易所《上市公司自律監管指引第1號—規範運作》、《企業內部控制基本規範》及《企業內部控制評價指引》等中國內地相關監管要求，每年組織開展對公司總部及各子公司與財務報告和非財務報告相關的內部控制進行測試，涵蓋財務監控、運作監控及合規監控等所有重要方面，並分別在中期及年度向管理層和董事會報告，為管理層出具內部控制評價報告提供保證；信息系統審計對公司的信息系統、信息技術應用、信息安全及其相關的內部控制和流程進行審查與評價。同時，內審部按公司管理層或審核委員會的要求或根據需要進行特設的項目及調查工作。此外，在不損害獨立性的前提下，內審部亦會根據公司管理層要求及業務部門需要，利用審計資源和審計信息，為公司決策和經營管理活動提供管理建議或諮詢服務。

企業管治報告

內審部針對各項審計中的發現提出改進建議，並要求相關公司管理層承諾和明確改進的計劃、方法及時限。內審部定期對審計建議的落實情況進行跟進，確保相關公司改進計劃能得到執行。

2024年，公司緊密圍繞國家重大政策和公司「一二二五」戰略實施思路開展內部審計工作，因地制宜創新七類審計全覆蓋組織模式，持續監督國家政策、法律法規和公司制度的遵循情況，加強科技創新、算力設施、軟件安全、成本費用、網絡建設等重點領域審計監督，構建審計整改分類督查機制，完善責任追究標準和方法，提升監督質效。制定「AI+審計」規劃，基於公司「九天」人工智能平台等基礎設施，打造審計專業大模型，拓展審計數字員工，打造XR可視化審計、合同AI智能體等「中移智審」「建審千詢」拳頭產品，對內注智賦能，對外輸出創效。

董事會及審核委員會定期聽取公司內部審計組織體系建設、人力資源配備和資歷、員工培訓、年度審計計劃及預算等管理工作及審計工作成果的匯報。2024年，重點審議了各審計項目主要發現問題和整改情況，對審計重點、問題整改、「AI+審計」建設、隊伍建設等提出具體指導意見，確保內部審計職能有效發揮。

2025年，公司將著力強化穿透式審計監督，緊密圍繞高水準科技自立自強、高質量發展、合規經營、投入產出最大化、以人民為中心的發展思想、網絡強國等重點工作做好審計監督，深化審計全覆蓋組織模式，全面推進「AI+審計」創新發展，深化審計成果運用，以高質量審計護航高質量可持續發展。

企業管治報告

五、外聘核數師

經本公司股東在2024年股東週年大會決議通過，本集團2024年度的外聘核數師為畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)(統稱「畢馬威」)，負責公司財務報告相關事宜。2024年，畢馬威為本集團提供的主要審計服務包括：

- 審閱本集團的中期合併財務資料；
- 審計本集團年度合併財務報表及各子公司的年度財務報表；
- 審計本集團2024年12月31日與財務報告相關的內部控制的有效性；及
- 審核委員會預先審批的其他非審計服務工作。

有關畢馬威為本集團提供的主要審計服務和其他非審計服務工作的類別及費用如下(詳細內容載於合併財務報表附註7內)：

	2023年 人民幣百萬元	2024年 人民幣百萬元
審計服務費用 ⁶	86	86
非審計服務費用 ⁷	1	2

⁶ 該金額不含增值稅，包括按照相關監管要求對與財務報告相關的內部控制進行審計的費用人民幣16百萬元(2023年：人民幣16百萬元)。

⁷ 包括稅務合規服務、諮詢服務及其他鑒證服務。

企業管治報告

風險管理及內部監控

董事會對本集團風險管理及內部監控系統負責，並負責檢討該等制度的有效性。本公司審核委員會每年定期檢討本集團風險管理及內部監控系統的成效，以合理保障公司的合法經營、資產安全，以及業務上使用或向外公佈的財務數據正確可靠。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。就截至2024年12月31日止年度，審核委員會已完成檢討有關本集團的風險管理及內部監控系統是否有效，涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，確保公司在會計、內部審核、財務報告職能方面，以及ESG表現和報告相關的資源、員工資歷及經驗、員工所受培訓課程、有關預算等是足夠的。基於上述檢討，董事會認為本集團風險管理及內部監控系統是有效及足夠的。

建立和維持足夠的與財務報告相關的內部控制是公司管理層的責任。本公司管理層至少每年兩次向審核委員會匯報風險管理及內部控制體系建設和執行情況，包括中期評估匯報和年度評估匯報，接受審核委員會的指導和監督。本公司遵循《香港上市規則》，以及中國內地《企業內部控制基本規範》、《企業內部控制評價指引》等相關監管要求，建立了一套嚴格的與財務報告相關的內部控制體系。

本公司建立了自上而下的分層級風險評估機制，依靠公司層面的戰略層風險評估(重大風險評估)、經營層風險評估(重大項目專項風險評估)和操作層風險評估(流程風險評估)，協助管理層及時掌握風險管理信息，做出科學合理的決策。在風險評估的基礎上，建立了「內控頂層制度－內控專業制度－內控操作指引」的三層級內控管理制度，將控制要求擴展到市場、生產、管理等全流程，並力求從業務視角出發，聚焦高風險領域和管理重點，促進內控要求融入日常業務活動。同時，本公司依靠責任到人以及將內控要求固化到IT系統中的方式強化內控執行，並通過自查、管理層測試、外部審計等多層次、內外結合的監督檢查，有效提升了內控制度的執行效率和效果。

在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，公司已對2024年12月31日(內部控制評價報告基準日)的內部控制有效性進行了評價，不存在財務報告內部控制和非財務報告內部控制重大缺陷，董事會認為，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

企業管治報告

信息披露及內幕消息

本公司信息披露工作由董事會統一領導和管理，公司管理層履行相關職責。本公司自2003年起實施信息披露內控制度和流程，並成立信息披露委員會，成員包括董事長、首席執行官、財務總監，以及各主要職能部門負責人。董事會授權信息披露委員會全面負責公司日常的對外信息披露的組織及協調工作，促使公司及時、合法、真實和完整地進行信息披露，確保公司的優良企業管治和透明度，並儘快妥善回覆投資者、證券分析師和媒體的查詢，防止公司股價因市場錯誤信息引起波動。

為滿足本公司人民幣股份發行的相關監管要求，本公司董事會審議並通過了《信息披露管理辦法》和《募集資金管理辦法》，於2022年1月5日開始生效。上述辦法以中文書寫，並載於本公司、香港聯交所和上海交易所的網站上。

任何部門或人員如違反信息披露流程及內控制度，導致公司對外信息披露失誤，或違反信息披露相關法律法規，公司將在適當的情況下追究有關當事人的責任。

根據香港《證券及期貨條例》(香港法例第571章)、《中華人民共和國證券法》、中國證監會《上市公司信息披露管理辦法》等規定，公司制定了《中國移動有限公司內幕信息知情人登記管理辦法》，對公司董事、管理層及員工進行公司股票有關交易或行使公司期權時所涉及和掌握的內幕消息的使用和責任進行了規範，實施禁售期，明確保密要求，嚴禁未經授權使用機密或內幕消息獲利，預防違反法律法規及公司紀律。

本公司非常重視內幕消息的管理。一般情況下，已獲授權的公司發言人只澄清及解釋已向市場發佈的信息，以避免泄露任何未對外公佈的內幕消息。對外進行訪談前，該等發言人將向公司有關部門求證披露信息有關的任何疑問。

企業管治實踐的不斷演進

公司將一如既往緊密跟進國際上先進管治模式的發展、以及相關監管格局的發展和投資者的要求，定期檢討及加強企業管治措施和實踐，確保公司在管治方面履行責任的水平不斷提升，滿足股東期望，確保公司的長期持續發展。

人力資源發展

2024年人力資源工作全面貫徹創世界一流「力量大廈」戰略部署，深入落實「一二二五」戰略實施思路，聚焦持續建強科技創新「人才雁陣」、深化「兩給兩出」體制機制改革、大力調優隊伍結構提升隊伍能力等方面開展各項工作，為公司高質量可持續發展、勇擔科技創新使命提供堅強組織和人才保證。

著力打造高水平人才隊伍，支撐科技自立自強。一是積極融入國家戰略人才體系，深入落實國家人才工程，持續做大國家人才計劃、集團級專家、雙聘頂尖人才等戰略領軍人才隊伍。二是建強人才雁陣，「十百千」省級專家規模超5,500人，選拔入庫卓越工程師約2萬人，匹配重大科技專項和新業務新領域需要，大力引進成熟高端技術類「拔尖人才」和重點專業的優秀博士畢業生「金種子人才」。三是持續深化人才體制機制改革，創新試點實施技術總師制，打造20家人才建設示範區。

實施更加精準的薪酬資源配置策略，多元化推進激勵機制改革。聚焦業績達成，深入實施與業績強耦合、與貢獻緊掛鉤的人工成本「獲取分享制」，加力推出多項穩增長促進舉措。聚焦業務發展，加強面向重點市場、重點區域、重點業務、重點產品的專項激勵政策集成供給。堅持創新導向，體系化實施高水平、差異化、長周期的科創激勵計劃，實施戰新任務團隊人工成本直達、單列管理，「一人一議」確定高端、高潛人員薪酬水平，加大科研「特區」激勵支持力度，豐富中長期激勵形式，激發科技人員動力活力。

聚焦轉型發展需要，推動員工隊伍轉型。一是加快員工隊伍轉型，將增量資源重點向AI等領域傾斜，公司技術類人員規模超18萬，其中研發人員規模達5.9萬。二是優化員工隊伍配置，建強用好政企前端銷售、DICT集成交付等重點隊伍，實現人崗匹配，促進人才作用發揮。三是創新員工隊伍形態，構建公司數字員工方陣，上崗數字員工超6萬個。四是強化幹部高素質專業化系統性培養，統籌開展「賦能領導力」系列培訓，全覆蓋開展高管人員專題輪訓，促進啟發轉型思考、強化擔當作為。五是推進重點領域人才實戰培養，統籌開展核心人才技能重塑，聚焦重點科創領域，開展「賦能BASIC6科創為強」系列培訓、「AI+」全員知識賦能行動、「賦能產品戰訓為贏」產品知識大學習活動。

董事會報告書

董事會全人謹將截至2024年12月31日止年度的年報及經審核財務報表呈覽。

主要業務

本集團的主要業務是在中國境內的三十一省、自治區、直轄市及香港提供通信和信息服務。本公司的主要業務是投資控股。

本集團在本財政年度的收入主要來自提供通信和信息服務而產生的收入。

人民幣股份發行

為緊抓拓展信息服務的機遇窗口期，推動創世界一流「力量大廈」戰略落地，推進數智化轉型，構建新型數智生態，激發高質量發展新動能，本公司進行了首次公開發行人民幣普通股（「人民幣股份」，亦稱「A股」，而該首次公開發行稱之為「人民幣股份發行」）。人民幣股份於2022年1月5日在上海證券交易所（「上海交易所」）主板上市。

人民幣股份發行募集資金總額為人民幣51,981,373,781.86元。扣除發行費用後，人民幣股份發行募集資金淨額為人民幣51,373,879,467.74元。誠如本公司有關人民幣股份發行之日期為2021年5月24日的通函（「該通函」）及日期為2021年12月21日的招股說明書（「招股說明書」）所披露，並經本公司股東通過，人民幣股份發行所募集資金於扣除發行費用後將全部用於與本公司主營業務相關的項目，包括5G精品網絡建設項目、雲資源新型基礎設施建設項目、千兆智家建設項目、智慧中台建設項目、新一代信息技術研發及數智生態建設項目。於2023年12月31日，本公司已投入募集資金總額約為人民幣495.71億元，尚未投入募集資金總額約為人民幣18.03億元。截至2024年12月31日止年度期間，本公司已投入募集資金總額約為人民幣13.41億元，募投項目已達到預定可使用狀態並整體結項，節餘募集資金（含利息收入）人民幣12.79億元用於永久性補充流動資金。截至2024年12月31日止年度期間，人民幣股份發行所募集資金的用途符合本公司先前在該通函及招股說明書所披露的計劃，除本公司2023年年報所披露外並沒有出現重大變動或延誤。

董事會報告書

人民幣股份發行所募集資金的使用情況詳情載列如下：

項目	募集資金 承諾投資總額 人民幣百萬元	截至2024年	於2024年	於2024年	募集資金 悉數使用 預期時間
		12月31日止 年度期間 已投入金額 人民幣百萬元	12月31日 已投入金額 人民幣百萬元	12月31日 尚未投入金額 人民幣百萬元	
5G精品網絡建設項目	27,313	-	27,313	-	2022年
雲資源新型基礎設施建設項目	6,875	402	6,410	465	2024年
千兆智家建設項目	4,297	-	4,297	-	2023年
智慧中台建設項目	4,297	96	4,299	-2	2024年
新一代信息技術研發及數智生態建設項目	8,593	842	8,593	-	2024年
合計	51,374	1,341	50,912	462	

註： 本表數據若出現與各分項數值之和尾數不符的情況，均為四捨五入原因造成。

主要客戶及供應商

本集團來自前五名客戶的銷售額為人民幣312億元，佔本集團2024年度銷售總額的4%；其中前五名客戶中不存在《上海證券交易所股票上市規則》（「《上交所上市規則》」）下的關聯方。

本集團的採購額主要包括網絡設備採購額、網絡運營及支撐服務以及網間互聯結算等有關的付款。本年度的最大供應商採購額佔本集團採購總額的11%。本集團來自前五名供應商的採購額為人民幣1,748億元，佔本集團2024年度採購總額的31%，其中前五名供應商採購額中《上交所上市規則》下的關聯方採購額為人民幣404億元，佔本集團2024年度採購額的7%。

除於以下「董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉」一節所披露外，截至2024年12月31日止年度內，本公司董事、其緊密聯繫人或任何股東（據董事會所知，擁有本公司5%以上已發行股份數目者）概無在這五個最大供應商中擁有任何權益。

董事會報告書

附屬公司及按權益法核算的投資

本公司的附屬公司及本集團按權益法核算的投資於2024年12月31日的詳情分別載於合併財務報表附註20和附註21內；而本公司各附屬公司的董事名單已載於本公司網站。

財務報表

本集團截至2024年12月31日止年度的利潤和本公司及本集團於該日的財政狀況載於第91頁至第173頁的合併財務報表內。

股息

本公司董事會已採納股息政策。在建議或宣佈股息時，本公司應允許股東分享其利潤同時維持充足的現金量以滿足其日常營運資金及長期可持續發展的要求。在不違反本公司《組織章程細則》(「《組織章程細則》」)及一切適用法律與法規的前提下、並經考慮本公司及其附屬公司的以下因素，董事會有酌情權向本公司股東提議、宣佈及派發股息：

- 本集團之實際財務表現；
- 本集團之業務策略及營運，包括未來對資金需求及投資需要；
- 可能對本集團業務或財務表現及狀況產生影響之經濟狀況及其他內部或外部因素；及
- 其他董事會認為相關的因素。

董事會建議2024年全年派息率為73%。向全體股東派發截至2024年12月31日止年度末期股息每股2.49港元，連同已派發的中期股息，2024年全年股息合計每股5.09港元，同比增長5.4%。

董事會相信，本公司同業領先的盈利水平和健康的現金流產生能力，將對未來發展提供充足支持，同時為股東創造良好回報。

董事會報告書

捐款

本集團在年度內作出的捐款合計人民幣69,936,425元(2023年：人民幣71,308,749元)。

固定資產

本集團在截至2024年12月31日的年度內的固定資產變動載於合併財務報表附註15內。

股本

本公司的股本詳情載於合併財務報表附註38內。

儲備

本集團在年度內的儲備變動載於合併權益變動表。本公司在年度內的儲備變動載於合併財務報表附註38內。

董事

本財政年度的董事為：

執行董事：

楊杰(董事長)

董昕(於2024年1月11日辭任)

何飏(於2024年4月26日獲委任)

李丕征(於2025年1月8日辭任)

王利民(於2025年1月8日獲委任)

李榮華

獨立非執行董事：

姚建華

楊強

李嘉士

梁高美懿

根據《組織章程細則》第113條，王利民先生的任期將持續至本公司即將召開的股東週年大會為止，其有資格獲得重選並願膺選連任。另外，根據《組織章程細則》第109條，李榮華先生及姚建華先生將在本公司即將召開的股東週年大會上輪值告退，其有資格獲得重選並願膺選連任。

擬在即將召開的股東週年大會上進行重選的董事(「重選董事」)的簡歷載於本年報第7頁至第13頁。除於該等簡歷中披露外，重選董事在過去三年內並無在任何其他上市公司擔任董事職務。此外，除簡歷中披露外，重選董事與本公司之其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東概無任何關係。重選董事並無擁有《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「《證券及期貨條例》」)第XV部所指本公司任何股份權益。

董事會報告書

所有重選董事的服務合約並無特定服務年期，而每位重選董事將每三年於股東週年大會輪值告退及重選。每位重選董事享有由董事會建議並由本公司股東批准之董事袍金每年180,000港元，服務不足一年的，董事袍金按服務時間比例支付。重選董事之酬金乃參考其於本公司的職務、責任、經驗及當前市場情況等而釐定。王利民先生及李榮華先生已自願放棄其年度董事袍金。本公司董事酬金詳情載於合併財務報表附註11內。

重選董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內終止而須作出賠償(一般法定賠償除外)的未到期服務合約。

除本年報所披露外，概無其他與重選董事重選有關的事宜需提請本公司股東注意或其他根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(《香港上市規則》)第13.51(2)條的任何規定須予披露的資料。

董事在重要交易、安排或合約中的利害關係

本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司概無訂立任何於年終時或年度內任何時間有效且令本公司董事或與本公司董事有關連之實體以前或現時有直接或間接重大利害關係的重要交易、安排或合約。

獲准許的彌償條文

根據《組織章程細則》第175條，每名董事或其他高級人員因其履行職務或進行與履行職務有關之其他活動而招致或產生之所有債務(受限於《公司條例》(香港法例第622章)的規定)，有權獲得從本公司資產中撥付彌償。此外，本公司已為董事及高級人員購買責任保險。

董事會報告書

董事及最高行政人員擁有股份、相關股份和債權證的權益及持有股份的淡倉

於2024年12月31日，董事持有本公司及其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)之股份的詳情載列如下：

於本公司股份的好倉

董事	身份	持有 普通股數目	佔總發行股份 數目百分比*
梁高美懿	實益擁有人	20,000	0.00%

* 根據本公司於2024年12月31日已發行普通股總數21,517,317,437股計算，並調整至小數後兩位數字。

於相聯法團股份的好倉

相聯法團	董事	身份	股份類別	持有 股份數目	佔總發行股份 數目百分比*
中國鐵塔股份有限公司(「中國鐵塔」)#	李嘉士	實益擁有人	H股	500,000 [^]	0.00%

* 根據中國鐵塔於2024年12月31日已發行股份總數176,008,471,024股計算，並調整至小數後兩位數字。

中國鐵塔是2024年度本集團前五名供應商之一。

[^] 自2025年2月20日起，每十股現有中國鐵塔股份被合併為一股。因此，李先生於2024年12月31日持有的500,000股中國鐵塔H股自2025年2月20日起被合併為50,000股H股。

除本文所披露外，概無任何本公司的董事或最高行政人員於2024年12月31日在本公司或其任何相聯法團之股份、相關股份或債券證中擁有任何按《證券及期貨條例》第352條規定而備存的登記冊中所載之權益或淡倉，或任何根據《香港上市規則》附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》已另行通知本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)之權益。

董事會報告書

董事、最高行政人員及僱員購入股份的權利

除下述披露外，本公司、其任何控股公司或附屬公司、或其任何控股公司之附屬公司在截至2024年12月31日止年度期間概無作出任何安排，使本公司董事、最高行政人員或其配偶或任何未滿十八歲的子女可藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而取得利益。

本公司的股票期權激勵計劃

本公司於2020年5月20日舉行的股東週年大會上，通過決議案批准採納本公司股票期權激勵計劃（「該計劃」）。有關該計劃的詳情，請參閱下文各段以及本公司日期為2020年4月14日有關「建議採納股票期權激勵計劃」的通函。

目的

該計劃旨在(1)進一步完善本公司治理結構，建立健全員工與股東、投資者及本公司的利益均衡機制；(2)建立股東、本公司與員工的利益共享、風險共擔機制，促進本公司業績提升和長期穩定發展；及(3)有效吸引、激勵和保留本公司核心骨幹員工，支撐本公司戰略轉型和長遠發展。

激勵對象範圍

激勵對象原則上限於本公司董事（獨立非執行董事除外）、本公司高級管理人員以及對本公司經營業績和持續發展有直接影響的管理、技術和業務骨幹。激勵對象的評估結果應達到或超越本公司有關績效考核的有關標準。

有效期

除非按該計劃內相關規定提前終止，該計劃的有效期為10年，自2020年5月20日起生效。

董事會報告書

授予總量

依據該計劃(及任何其他計劃)授予的股票期權予以行使時發行的普通股總量累計不得超過2,047,548,289股(「計劃授權限額」),即批准該計劃之日本公司股本總額的10%或本年報日期(即2025年3月20日)本公司股本總額的約9.49%。

除非經股東大會批准,任何一名激勵對象在該計劃的有效期內獲授予的股票期權(包括已行使或未行使的股票期權)予以行使時所發行及將發行的普通股,不得超過本公司股本總額的1%。

行權價格

股票期權的行權價格根據公平市場價格原則釐定,定價基準日為授予日。行權價格不得低於下列價格較高者:

- (i) 授予日本公司普通股收盤價;及
- (ii) 授予日前五個交易日本公司普通股平均收盤價。

申請或接納費用

激勵對象就申請或接納股票期權的授予無須支付任何費用。手續上激勵對象接納股票期權的授予須支付1.00港元的象徵性代價。

股票期權的失效及註銷

若與激勵對象有關的任何若干事件(包括但不限於未有效履職或者嚴重失職、瀆職)發生,則其股票期權將自動失效,且董事會應停止授予新股票期權,註銷其尚未行使的股票期權,並收回其從行使股票期權中獲得的任何收益。

董事會報告書

於年內股票期權的變動

截至2024年12月31日止年度期間，本公司並無根據該計劃授出任何股票期權。

截至2024年12月31日止年度期間，該計劃項下的股票期權變動如下：

授予對象	股票期權涉及普通股數目					於2024年 12月31日 未行權	授予日	行權價格 港元
	於2024年 1月1日 未行權	於年內授出	於年內行權	於年內失效 及註銷	於2024年 12月31日 未行權			
本公司的員工	235,018,547	-	90,708,691	11,901,776	132,408,080	2020年6月12日	55.00	
	605,039,786	-	38,833,434	23,117,777	543,088,575	2022年9月19日	51.60	
合計	840,058,333	-	129,542,125	35,019,553	675,496,655			

	於2024年 1月1日	於2024年 12月31日
剩餘計劃授權限額	1,179,436,408	1,214,455,961

註：若達到該計劃規定的開放行權條件，授出的股票期權將分三批開放如下：

- (i) 第一批(佔授出的股票期權的40%)將於授予日起24個月後的首個交易日開放行權；
- (ii) 第二批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起36個月後的首個交易日開放行權；及
- (iii) 第三批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起48個月後的首個交易日開放行權。

行權有效期自開放行權開始直至授予日起10年後結束。

截至2024年12月31日止年度期間，行使股票期權的詳情如下：

行使股票期權期間	行權價格 港元	緊接行權日 之前的加權 平均每股收盤價 港元	行使股票期權 涉及普通股數目
2024年1月2日至2024年12月31日	55.00	72.56	90,708,691
2024年9月20日至2024年12月31日	51.60	73.53	38,833,434

董事會報告書

大股東及其他人士擁有股份和相關股份的權益及持有股份的淡倉

本公司獲告知，於本公司2024年12月31日已發行股份的下列權益，佔本公司已發行普通股5%或以上：

於本公司股份的好倉

	持有普通股數目		佔總發行股份 數目百分比
	直接持有	間接持有	
(i) 中國移動通信集團有限公司(「中國移動集團公司」)	42,367,000	14,890,116,842	69.40%
(ii) 中國移動(香港)集團有限公司(「中國移動(香港)集團」)	–	14,890,116,842	69.20%
(iii) 中國移動香港(BVI)有限公司(「中國移動香港(BVI)」)	14,890,116,842	–	69.20%

註：於2024年12月31日，中國移動集團公司持有42,367,000股人民幣股份，中國移動香港(BVI)持有14,890,116,842股香港股份。由於中國移動集團公司及中國移動(香港)集團直接或間接有權在中國移動香港(BVI)的股東大會上行使三分之一或以上的投票權，故根據《證券及期貨條例》，中國移動香港(BVI)的權益被視作及因而列入中國移動集團公司及中國移動(香港)集團的權益。「佔總發行股份數目百分比」乃根據本公司於2024年12月31日已發行普通股總數21,517,317,437股計算，並調整至小數後兩位數字。

除上述披露外，概無任何其他人士(除了本公司的董事或最高行政人員)於2024年12月31日在本公司之股份及相關股份中擁有任何按《證券及期貨條例》第336條規定而備存的登記冊中所載或任何已另行通知本公司及香港聯交所之權益或淡倉。

董事會報告書

關連(聯)交易

持續關連交易

有關於截至2024年12月31日止年度本集團進行的關聯方交易的詳細內容載於合併財務報表附註40內。其中大部分的交易亦構成《香港上市規則》第十四A章中定義的持續關連交易。

於截至2024年12月31日止年度，下列持續關連交易(「持續關連交易」)並無超逾其各自的年度上限：

- (1) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司提供通信設施建設服務而收取的服務費為人民幣12.43億元、並不超逾人民幣25億元之年度上限。本集團就個別項目向中國移動集團公司及其附屬公司提供通信設施建設服務乃受公開招標程序規限，而通信設施建設服務的定價乃主要基於透過公開招標程序釐定的市場費率及適用規章所訂明的相應標準。若個別項目不適用公開招標程序，則採用與公開招標程序類似的遴選標準及定價機制；
- (2) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃物業而確認的使用權資產總值為人民幣14.47億元、並不超逾人民幣15億元之年度上限，而本集團向中國移動集團公司及其附屬公司支付的物業管理服務費用，以及本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租金及物業管理服務費用，根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。就其中一方或其附屬公司自有的個別物業所繳付的租金乃按照以下其中一項標準釐定：(i)獨立中介機構評定的價值；(ii)公開渠道獲得的適用市場價格或收費標準；或(iii)該方或其附屬公司向獨立第三方收取的價格。就其中一方或其附屬公司自第三方承租之後再分租予另一方或其附屬公司的個別物業所繳付的租金，乃按照出租方或其附屬公司實際應付予該第三方的租金而釐定；
- (3) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃機房和傳輸管道而確認的使用權資產總值為人民幣69.30億元、並不超逾人民幣90億元之年度上限，而本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租賃費根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。租賃費乃按市場價格釐定。在確定租賃費的市場價格時，本公司已考慮本公司和中國移動集團公司向包括其他運營商在內的獨立第三方支付費用以及本公司和中國移動集團公司從包括其他運營商在內的獨立第三方收取的費用水平。本公司向中國移動集團公司支付的租賃費不高於向獨立第三方出租同類網絡資產的費用；

董事會報告書

- (4) 本集團就向中國移動集團公司及其附屬公司租賃動力配套等網絡資產資源而支付的租賃費為人民幣97.44億元、並不超逾人民幣115億元之年度上限，而本集團從中國移動集團公司及其附屬公司收取的租賃費根據《香港上市規則》第14.07條所列載的每項適用的百分比率均低於0.1%。租賃費乃按市場價格釐定。在確定租賃費的市場價格時，本公司已考慮本公司和中國移動集團公司向包括其他運營商在內的獨立第三方支付費用以及本公司和中國移動集團公司從包括其他運營商在內的獨立第三方收取的費用水平。本公司向中國移動集團公司支付的租賃費不高於向獨立第三方出租同類網絡資產的費用；
- (5) 本集團向中國移動集團公司及其附屬公司銷售商品及提供服務的交易金額為人民幣16.58億元、並不超逾人民幣22億元之年度上限，而中國移動集團公司及其附屬公司向本集團銷售商品及提供服務的交易金額為人民幣4.14億元、並不超逾人民幣8億元之年度上限。交易價格乃按市場價格釐定、不偏離市場獨立第三方的公允標準；在確定市場價格時，已考慮雙方向獨立第三方就同類型產品或服務支付及收取的費用水平；及
- (6) 中國移動通信有限公司（「中國移動通信」）及其附屬公司向啟明星辰信息技術集團股份有限公司（「啟明星辰」）及其附屬公司銷售商品及提供服務的交易金額為人民幣0.18億元、並不超逾人民幣2億元之年度上限，而啟明星辰及其附屬公司向中國移動通信及其附屬公司銷售商品及提供服務的交易金額為人民幣11.53億元、並不超逾人民幣18億元之年度上限。交易價格乃按市場價格釐定、不偏離市場獨立第三方的公允標準；在確定市場價格時，已考慮雙方向獨立第三方就同類型產品或服務支付及收取的費用水平。

上文第(1)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2020年1月2日簽訂的2020年度通信設施建設服務協議（經本公司與中國移動集團公司於2023年11月14日簽訂的2024年度通信設施建設服務續展確認函（「2024年度通信設施建設服務續展確認函」）進一步自2024年1月1日起續期一年）所進行的交易。本公司已於2023年11月14日就簽訂2024年度通信設施建設服務續展確認函作出公告。

上文第(2)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2023年1月6日簽訂的2023-2024年度場地使用和相關管理服務協議（「2023-2024年度物業租賃協議」）而進行的交易。本公司已於2023年1月6日就簽訂2023-2024年度物業租賃協議作出公告。2023-2024年度物業租賃協議的期限為自2023年1月1日起兩年。

上文第(3)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2022年1月3日簽訂的2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議（「2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議」）而進行的交易。本公司已於2022年1月3日就簽訂2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議作出公告。2022-2024年度機房和傳輸管道租賃協議的期限為自2022年1月1日起三年。

董事會報告書

上文第(4)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2024年1月5日簽訂的2024年度動力配套等網絡資產資源租賃協議(「2024年度動力配套等網絡資產資源租賃協議」)而進行的交易。本公司已於2024年1月5日就簽訂2024年度動力配套等網絡資產資源租賃協議作出公告。2024年度動力配套等網絡資產資源租賃協議的期限為自2024年1月1日起一年。

上文第(5)段所指的交易乃根據本公司與中國移動集團公司於2023年11月14日簽訂的2024年度電信業務和信息服務協議(「2024年度電信業務和信息服務協議」)而進行的交易。本公司已於2023年11月14日就簽訂2024年度電信業務和信息服務協議作出公告。其後本公司於2024年3月21日宣佈調整2024年度電信業務和信息服務協議項下持續關連交易之年度上限。2024年度電信業務和信息服務協議的期限為自2024年1月1日起一年。

上文第(6)段所指的交易乃根據中國移動通信與啟明星辰於2023年11月14日簽訂的2024年度業務合作框架協議(「2024年度業務合作框架協議」)而進行的交易。本公司已於2023年11月14日就簽訂2024年度業務合作框架協議作出公告。2024年度業務合作框架協議的期限為自2024年1月1日起一年。

中國移動集團公司為本公司的最終控股股東、啟明星辰為中國移動集團公司的附屬公司，因此中國移動集團公司和啟明星辰均是本公司的關連人士。因此，根據《香港上市規則》，上文第(1)至(6)段所指的各項交易構成本公司的持續關連交易。

本公司的獨立非執行董事認為，本集團所進行的持續關連交易均：

- (i) 屬本集團的日常業務；
- (ii) 按照一般商務條款或更佳條款進行；及
- (iii) 根據有關交易的協議進行，條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

董事會報告書

本公司已委聘核數師，遵照香港會計師公會頒佈的《香港鑒證業務準則》(Hong Kong Standard on Assurance Engagements)第3000號(修訂版)「歷史財務資料審計或審閱以外之鑒證業務」(Assurance Engagements Other than Audits or Reviews of Historical Financial Information)，並參考《實務說明》(Practice Note)第740號(修訂版)「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」(Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules)，就持續關連交易作出匯報。核數師已根據《香港上市規則》第14A.56條發出載有其有關持續關連交易的審驗結果的無保留意見函件。核數師的函件確認其並未注意到任何事情可使他們認為持續關連交易：

- (A) 並未獲董事會批准；
- (B) 在各重大方面沒有按照本年報所述的本集團定價政策進行；
- (C) 在各重大方面沒有根據持續關連交易的有關協議進行；及
- (D) 超逾在本公司之前發出的公告中所載其各自於截至2024年12月31日止年度的上限。

就持續關連交易而言，本公司已遵守《香港上市規則》中不時規定的披露要求，並於截至2024年12月31日止年度進行交易時依從香港聯交所發出的指引信HKEX-GL73-14中所規定的政策及指引進行定價及制定交易條款。

其他重大關聯交易

除上述與中國移動集團公司的持續關連交易外，本公司與中國移動集團公司和中國鐵塔存在依據中國境內法律法規界定的其他重大關聯交易，該等關聯交易的詳細內容載於本公司於上海交易所刊載的年報中「其他重要事項」之「重大關聯交易」一節內。

董事會報告書

購入、出售或贖回本公司的上市證券

截至2024年12月31日止年度期間，本公司於香港聯交所以總額205,124,466.15港元(不包含費用)購回合共3,105,000股香港股份，該等已購回之香港股份已被註銷，詳情如下：

購回日期	已購回之 香港股份數目	每股香港股份 購買價格		已付總額 (不包含費用) 港元
		最高價 港元	最低價 港元	
2024年1月15日	738,000	65.90	64.95	48,356,416.80
2024年1月16日	180,000	66.45	65.50	11,942,352.00
2024年1月17日	379,500	65.45	64.50	24,624,730.35
2024年1月18日	353,000	65.30	64.10	22,843,724.30
2024年1月19日	303,000	65.70	64.90	19,783,263.90
2024年1月22日	231,500	63.90	63.05	14,707,935.80
2024年1月23日	155,000	64.50	63.30	9,922,697.00
2024年1月24日	37,000	64.50	63.80	2,374,800.60
2024年11月12日	290,000	69.40	68.55	19,992,542.00
2024年11月13日	166,000	70.25	68.85	11,589,505.80
2024年11月14日	272,000	70.20	69.30	18,986,497.60
	3,105,000			205,124,466.15

董事會認為該等購回香港股份將有利於本公司及其股東，並可提高本公司及其資產之淨值及/或每股盈利。

除上述披露外，截至2024年12月31日止年度期間，本公司及各附屬公司均沒有購入、出售或贖回本公司的任何上市證券。

財務概要

本集團於過去五個財政年度的業績及資產負債表的概要載於本年報第174頁至第176頁內。

薪酬政策

本集團一向重視人才吸引、激勵、培養和保留，關注薪酬制度的外部競爭性和內部公平性，以及薪酬成本效率，重視薪酬管理與績效管理的相互關係，以繼續保持企業持續發展的競爭能力。截至2024年12月31日止年度期間，員工收入由基本工資、績效獎金和中長期激勵組成。

董事會報告書

員工退休福利

本集團的員工退休福利詳情載於合併財務報表附註6內。

公眾持股量

截至本年報日期為止，基於公開予本公司查閱之資料及據董事所知悉，本公司一直維持《香港上市規則》所訂明之公眾持股量。

核數師

將在即將召開的股東週年大會上提出重新委聘畢馬威會計師事務所、畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)為本集團的核數師的決議案。

附屬公司董事清單

本集團附屬公司董事清單載列於本公司網站。

本年報中「董事長報告書」、「業務概覽」、「財務概覽」及「人力資源發展」章節亦構成本董事會報告書的一部份，請一併參閱。

承董事會命

楊杰
董事長

香港，2025年3月20日

獨立核數師報告



致中國移動有限公司成員
(於香港註冊成立的有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第91至173頁的中國移動有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於2024年12月31日的合併資產負債表與截至該日止年度的合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括重要會計政策信息。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》及香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2024年12月31日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

獨立核數師報告

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

收入確認

請參閱合併財務報表附註2(s)及附註4。

關鍵審計事項

我們的審計如何處理該事項

貴集團的收入主要來自於提供各種通信服務及銷售通信相關產品。

由於電信公司的計費系統複雜，需要處理銷售不同服務組合而產生的大量業務數據，因此在合併財務報表中來自通信服務收入(「服務收入」)確認的準確性存在電信行業的固有風險。

由於服務收入是貴集團的關鍵績效指標之一，且其涉及複雜的信息技術系統，可能存在計費系統出賬流程外記錄服務收入的人工分錄及服務收入存在金額不準確或計入不正確會計期間的固有風險，我們將貴集團服務收入確認識別為關鍵審計事項。

與評價服務收入確認相關的審計程序中包括以下程序：

- 利用本所信息技術專家的工作，評價如下與信息系統相關的關鍵內部控制的設計、執行和運行有效性：
 - 與計費系統相關的信息技術一般控制，包括系統訪問控制、程序變更控制、程序開發控制和計算機運行控制；
 - 與計費系統中賬單生成的完整性和準確性，以及計費系統與財務系統間接口核對等相關的關鍵內部控制；
- 選取合同檢查主要條款，評價不同業務類型服務收入確認會計政策的恰當性；
- 在抽樣的基礎上，選取服務套餐，將套餐所提供的服務內容及套餐價格與計費系統中的相關配置結果進行核對；
- 在抽樣的基礎上，選取向用戶出具的賬單，與計費系統中該用戶訂購的服務/與已提供服務相關支持性文件，相應的應收賬款記錄以及繳費記錄(如適用)進行核對；
- 選取財務系統中的部分服務收入記錄，與外部的銀行收款記錄進行比較分析；
- 從計費系統中提取數據，利用計算機輔助審計工具重新計算期末應收賬款和用戶預存款金額，將計算結果與貴集團財務賬面記錄進行核對；及
- 選取本年度符合特定風險標準的收入會計分錄，並與相關支持性文件進行核對。

獨立核數師報告

對一家聯營公司的權益減值評估認定

請參閱合併財務報表附註2(d)，附註2(k)及附註21。

關鍵審計事項

貴集團對上海浦東發展銀行股份有限公司(「浦發銀行」)投資基於市場報價的公允價值在一段時間內持續低於賬面價值。這被視為存在減值跡象。

根據國際會計準則/香港會計準則第36號「資產減值」，資產存在減值跡象的，應當估計其可收回金額，可收回金額根據資產的公允價值減去處置成本後所得金額和使用價值兩者中較高者確定。當資產的賬面價值高於其可收回金額時，便會確認減值損失。

於2024年12月31日，貴集團管理層聘請外部評估專家，協助對浦發銀行投資執行了減值評估。基於預計未來現金流量的現值估計使用價值以確定其可收回金額，該評估涉及管理層對關鍵假設的判斷和估計。根據評估結果，管理層確定該投資不存在減值。

由於管理層在確定預計未來現金流量的現值時涉及重大判斷和估計，我們將貴集團對浦發銀行投資的減值評估確定為關鍵審計事項。

我們的審計如何處理該事項

與評價貴集團對浦發銀行投資的減值評估相關的審計程序中包括以下程序：

- 評價與浦發銀行投資減值評估相關的關鍵內部控制的設計、執行和運行有效性；
- 評價管理層聘請的外部評估專家的勝任能力、專業素質和客觀性；
- 基於我們對浦發銀行所在行業的了解，結合浦發銀行的歷史經營情況和其他相關外部信息，評價管理層在確定預計未來現金流量現值時所採用的關鍵假設的合理性。本所估值專家亦協助評價管理層確定預計未來現金流量現值的方法的適當性以及所使用的折現率的合理性；
- 通過將上一年度預計未來現金流量的現值所使用的關鍵假設與本年度的實際經營結果進行比較，以評價是否存在管理層偏向的跡象；
- 評價管理層為預計未來現金流量的現值使用的關鍵假設所編製的敏感性分析，評價是否存在管理層偏向的跡象；及
- 評價財務報表中關於貴集團對浦發銀行投資減值評估的披露是否符合現行會計準則的要求。

獨立核數師報告

合併財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告會計準則》、香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照香港《公司條例》第405條的規定，僅向整體成員報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

獨立核數師報告

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以獲取關於集團內實體或業務單位財務信息的充足、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審計目的而執行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施(若適用)。

獨立核數師報告

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是陳儉德。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道十號
太子大廈八樓

2025年3月20日

合併綜合收益表

截至2024年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
營運收入	4		
通信服務收入		889,468	863,514
銷售產品收入及其他		151,291	145,795
		1,040,759	1,009,309
營運支出			
網絡運營及支撐成本	5	283,341	268,895
折舊及攤銷		191,101	207,132
僱員薪酬及相關成本	6	151,944	144,333
銷售費用		54,564	52,477
銷售產品成本		149,240	142,807
其他營運支出	7	67,979	59,319
		898,169	874,963
營運利潤		142,590	134,346
其他利得	8	4,970	9,823
利息及其他收入	9	23,005	21,134
融資成本	10	(3,273)	(3,730)
按權益法核算的投資的收益		11,097	8,958
除稅前利潤		178,389	170,531
稅項	13(a)	(39,863)	(38,596)
本年度利潤		138,526	131,935
本年度其他綜合收益，除稅後：			
以後不會重分類至損益的項目			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的 公允價值變動		45	176
重新計量設定受益計劃負債	6	(889)	(184)
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益/(虧損)		161	(146)
以後可能重分類至損益的項目			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產的 公允價值變動		506	25
外幣報表折算差額		892	573
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益		1,823	1,068
本年度總綜合收益		141,064	133,447

合併綜合收益表

截至2024年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
股東應佔利潤：			
本公司股東		138,373	131,766
非控制性權益		153	169
本年度利潤		138,526	131,935
股東應佔總綜合收益：			
本公司股東		140,866	133,275
非控制性權益		198	172
本年度總綜合收益		141,064	133,447
每股盈利－基本	14(a)	人民幣6.45元	人民幣6.16元
每股盈利－攤薄	14(b)	人民幣6.42元	人民幣6.15元

合併資產負債表

於2024年12月31日(以人民幣列示)

	附註	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
資產			
非流動資產			
固定資產	15	714,494	714,663
在建工程	16	74,271	74,496
使用權資產	17(a)	80,625	94,753
土地使用權	17(b)	14,440	14,877
商譽	18	35,301	35,301
開發支出		2,157	2,279
其他無形資產	19	36,364	32,720
按權益法核算的投資	21	198,563	181,715
遞延稅項資產	22	50,755	47,337
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	23	13,928	3,518
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	23	209,422	185,621
以攤餘成本計量的其他金融資產	24	7,331	5,628
銀行存款	25	54,413	55,387
其他非流動資產	26	47,504	46,258
		1,539,568	1,494,553
流動資產			
存貨	27	11,229	12,026
合同資產	28	20,665	19,407
應收賬款	29	75,741	54,881
其他應收款		16,511	12,342
應收票據		1,103	1,205
預付款項		8,315	7,516
預付所得稅		259	809
其他非金融資產	30	27,961	23,108
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	23	153,194	156,018
以攤餘成本計量的其他金融資產	24	11,306	32,020
銀行存款	25	74,966	37,213
現金及現金等價物	31	167,309	141,559
		568,559	498,104
總資產		2,108,127	1,992,657
權益及負債			
負債			
流動負債			
應付賬款及應計費用	32	354,341	297,456
應付票據		40,843	26,520
合同負債	33	54,964	66,193
預收款項	34	79,920	79,035
其他應付款	35	53,397	38,201
應付所得稅		17,041	15,985
租賃負債	17(c)	32,512	35,175
		633,018	558,565

合併資產負債表

於2024年12月31日(以人民幣列示)

	附註	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
非流動負債			
租賃負債	17(c)	55,930	67,759
遞延收入	36	9,274	9,281
設定受益計劃及其他職工福利負債		7,006	6,408
遞延稅項負債	22	3,877	3,077
其他非流動負債		2,483	1,582
		78,570	88,107
總負債		711,588	646,672
權益			
股本	38(a)	461,838	455,001
儲備		930,194	886,731
歸屬於本公司股東權益		1,392,032	1,341,732
非控制性權益		4,507	4,253
總權益		1,396,539	1,345,985
總權益及負債		2,108,127	1,992,657

第91頁至第173頁的合併財務報表已由董事會於2025年3月20日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

何颺

董事姓名

李榮華

董事姓名

合併權益變動表

截至2024年12月31日止年度(以人民幣列示)

	本公司股東應佔權益						總計 百萬元	非控制性 權益 百萬元	總權益 百萬元
	股本 百萬元	資本儲備 百萬元	匯兌儲備 百萬元	中國法定 儲備 百萬元	其他儲備 百萬元	保留利潤 百萬元			
於2023年1月1日	453,504	(264,035)	1,495	355,463	2,366	748,555	1,297,348	4,075	1,301,423
2023全年的權益變動：									
本年度利潤	-	-	-	-	-	131,766	131,766	169	131,935
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的									
金融資產的公允價值變動	-	-	-	-	198	-	198	3	201
重新計量設定受益計劃負債(附註6)	-	-	-	-	(184)	-	(184)	-	(184)
外幣報表折算差額	-	-	573	-	-	-	573	-	573
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益	-	-	-	-	922	-	922	-	922
本年度總綜合收益	-	-	573	-	936	131,766	133,275	172	133,447
上年度核准的股息(附註38(b)(iii))	-	-	-	-	-	(43,414)	(43,414)	(25)	(43,439)
本年度已宣派的股息(附註38(b)(ii))	-	-	-	-	-	(47,674)	(47,674)	-	(47,674)
轉入中國法定儲備(附註38(d)(iii))	-	-	-	12,072	-	(12,072)	-	-	-
股票期權行使(附註38(a)(i))	1,497	(102)	-	-	-	-	1,395	-	1,395
股票期權激勵計劃									
- 股票期權的價值(附註37)	-	717	-	-	-	-	717	-	717
應佔按權益法核算的投資的其他儲備變動	-	(4)	-	-	-	-	(4)	-	(4)
其他	-	88	-	-	1	-	89	31	120
於2023年12月31日	455,001	(263,336)	2,068	367,535	3,303	777,161	1,341,732	4,253	1,345,985
於2024年1月1日	455,001	(263,336)	2,068	367,535	3,303	777,161	1,341,732	4,253	1,345,985
2024全年的權益變動：									
本年度利潤	-	-	-	-	-	138,373	138,373	153	138,526
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的									
金融資產的公允價值變動	-	-	-	-	506	-	506	45	551
重新計量設定受益計劃負債(附註6)	-	-	-	-	(889)	-	(889)	-	(889)
外幣報表折算差額	-	-	892	-	-	-	892	-	892
應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益	-	-	-	-	1,984	-	1,984	-	1,984
本年度總綜合收益	-	-	892	-	1,601	138,373	140,866	198	141,064
上年度核准的股息(附註38(b)(iii))	-	-	-	-	-	(46,924)	(46,924)	(48)	(46,972)
本年度已宣派的股息(附註38(b)(ii))	-	-	-	-	-	(50,534)	(50,534)	-	(50,534)
股份回購(附註38(a)(iii))	-	-	-	-	-	(188)	(188)	-	(188)
轉入中國法定儲備(附註38(d)(iii))	-	-	-	13,266	-	(13,266)	-	-	-
股票期權行使(附註38(a)(i))	6,837	(445)	-	-	-	-	6,392	-	6,392
股票期權激勵計劃									
- 股票期權的價值(附註37)	-	489	-	-	-	-	489	-	489
應佔按權益法核算的投資的其他儲備變動	-	48	-	-	-	-	48	-	48
其他	-	145	-	-	(46)	52	151	104	255
於2024年12月31日	461,838	(263,099)	2,960	380,801	4,858	804,674	1,392,032	4,507	1,396,539

第99頁至第173頁的附註屬本合併財務報表的一部分。

合併現金流量表

截至2024年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
經營業務			
除稅前利潤		178,389	170,531
調整：			
— 折舊及攤銷		191,101	207,132
— 固定資產及其他無形資產出售和註銷淨虧損	7	419	390
— 預期信用減值損失	7	14,509	9,227
— 合同資產減值損失	7	302	216
— 存貨減值損失	7	217	246
— 利息及其他收入	9	(23,005)	(21,134)
— 融資成本	10	3,273	3,730
— 按權益法核算的投資收益		(11,097)	(8,958)
— 匯兌淨收益		(204)	(164)
— 股票期權相關成本		489	717
營運資金變動前的經營業務現金流		354,393	361,933
營運資金變動前的經營業務現金流		354,393	361,933
存貨減少/(增加)		580	(576)
合同資產增加		(1,793)	(6,437)
合同成本減少/(增加)		525	(3,797)
應收賬款增加		(34,224)	(21,378)
其他應收款(增加)/減少		(4,867)	459
應收票據減少/(增加)		102	(428)
預付款項增加		(799)	(476)
其他非金融資產增加		(4,853)	(4,668)
應付賬款及應計費用增加		47,942	28,414
應付票據增加		11,282	5,843
合同負債減少		(11,229)	(9,062)
預收款項增加/(減少)		885	(5,411)
遞延收入(減少)/增加		(7)	471
其他應付款(減少)/增加		(296)	819
其他		(791)	(6,195)
經營業務產生的現金流入		356,850	339,511
稅項			
— 已付中國內地和其他國家及地區企業所得稅		(40,409)	(35,219)
— 已付香港利得稅		(700)	(512)
經營業務現金流入淨額		315,741	303,780

合併現金流量表

截至2024年12月31日止年度(以人民幣列示)

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
投資業務		
購置固定資產、其他無形資產等非流動資產所付款項	(155,979)	(181,263)
出售和註銷固定資產等非流動資產所得款項	963	753
購買定期存款	(69,190)	(38,885)
處置定期存款	34,497	49,586
中國移動財務公司的法定存款準備金增加	(916)	(1,086)
購買以攤餘成本計量的其他金融資產	(39,171)	(48,690)
處置以攤餘成本計量的其他金融資產	58,389	37,713
已收利息及其他金融投資收入	7,501	8,300
出售部分按權益法核算的投資所得款項	49	2,365
購買按權益法核算的投資所付款項	(8,836)	(2,089)
已收按權益法核算的投資之股息	4,906	3,699
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(69,500)	(40,980)
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	61,741	7,668
購買以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	(11,428)	(2,976)
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	1,780	186
投資業務現金流出淨額	(185,194)	(205,699)

合併現金流量表

截至2024年12月31日止年度(以人民幣列示)

	附註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
融資業務			
已收股票期權行權款		5,975	1,395
已付本公司股東股息		(97,458)	(91,088)
已付附屬公司非控股股東股息		(33)	(25)
淨收到/(償還)的中國移動集團短期存款	40(a)	15,472	(9,111)
已付中國移動集團短期存款利息		(80)	(43)
償還租賃負債本金及利息		(29,037)	(25,006)
股份回購支付的現金	38(a)	(188)	–
其他		182	35
融資業務現金流出淨額		(105,167)	(123,843)
現金及現金等價物淨增加/(減少)		25,380	(25,762)
年初現金及現金等價物		141,559	167,106
外幣匯率變動的影響		370	215
年末現金及現金等價物	31	167,309	141,559

融資業務產生負債的變動

除收到及償還中國移動集團短期存款(附註40(a))、租賃負債於租賃期開始日的初始確認以及償還租賃負債本金及利息外，本集團無其他融資業務產生負債的變動。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

1 基本信息

中國移動有限公司(「本公司」)於1997年9月3日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)註冊。本公司及各附屬公司(統稱「本集團」)的主要業務是在中國內地及香港提供通信及信息相關服務(就本合併財務報表而言，中國內地不包括香港、中國澳門特別行政區及台灣)。本公司的直接控制方為中國移動香港(BVI)有限公司(註冊地為英屬維爾京群島)，本公司的最終控制方為中國移動通信集團有限公司(「中國移動集團公司」，註冊地為中國內地)。本公司註冊辦公地址為香港中環皇后大道中99號中環中心60樓。

本公司的普通股分別於1997年10月23日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)和2022年1月5日在上海證券交易所(「上海交易所」)上市。

2 重要會計政策

(a) 合規聲明

本財務報表已經按照國際會計準則委員會頒佈的所有適用的《國際財務報告會計準則》(此統稱包括國際會計準則委員會頒佈的所有各個適用的國際財務報告會計準則、國際會計準則和詮釋)而編製。涉及到本集團財務報表，《香港財務報告準則》(此統稱包括香港會計師公會頒佈的所有各個適用的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)與《國際財務報告會計準則》是一致的，本財務報表亦符合《香港財務報告準則》、香港《公司條例》(第622章)的規定和《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)適用的披露規定。以下是本集團採用的重要會計政策概要。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(b) 編製基準

截至2024年12月31日止年度的合併財務報表涵蓋本集團以及本集團對於聯營公司及合營公司的投資的權益。

本合併財務報表按照歷史成本法編製，對於某些金融工具以公允價值計量。

所有於2024年1月1日開始的財政年度生效的新準則或經修訂的準則，本集團均已首次採用。採用這些經修訂的準則的詳情載列於附註3。

在編製符合《國際財務報告會計準則》及《香港財務報告準則》的財務報表時，管理層需作出判斷、估計和假設，可能會對會計政策的應用，以及對資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑及時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《國際財務報告會計準則》及《香港財務報告準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及估計的主要不確定因素，載列於附註44。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(c) 附屬公司和非控制性權益

(i) 附屬公司

附屬公司是指本集團有控制權的全部實體(包括結構化實體)。當本集團因為參與該主體而承擔可變回報的風險或享有可變回報的權利，並有能力透過其對該主體的權力影響該等回報時，本集團即控制該主體。

對於附屬公司的投資由控制開始當日至控制終止當日在合併財務報表中合併計算。集團內部往來的結餘及交易，以及集團內部交易所產生的任何未實現利得，會在編製合併財務報表時全數抵銷。集團內部交易所產生的未實現虧損的抵銷方法與未實現利得相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。必要時，子公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

非控制性權益是指附屬公司中並非直接或間接由本公司享有的權益份額，而本集團並沒有與這些權益的持有人訂立任何可導致本集團整體就這些權益而承擔符合金融負債定義的合約義務的額外條款。企業合併時，本集團可選擇按照公允價值或按比例應佔附屬公司可辨認淨資產份額對非控制性權益進行計量。

非控制性權益在合併資產負債表內的權益項目中，與本公司股東應佔權益分開列示。非控股股東所佔本集團的業績，會按照本年度損益和總綜合收益在非控制性權益與本公司股東之間作出分配的形式，在合併綜合收益表中列示。

對附屬公司不喪失控制權的權益變化被視為權益交易，在合併權益中對控股股東權益和非控制性權益進行調整以反映相應的權益變化，但無需對商譽進行調整，也無需確認相應損益。

對附屬公司喪失控制權將視為對應佔附屬公司權益的處置，因而需確認相應的損益。對於處置後在附屬公司的留存權益，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。該金額可視為對某項金融資產的初始確認時的公允價值，或視為對於聯營公司或合營公司的初始投資成本(如適用)。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(c) 附屬公司和非控制性權益(續)

(ii) 獨立財務報表

本公司資產負債表所列附屬公司投資是按成本減去減值損失(見附註2(k))後入賬。附屬公司之投資回報由本公司按已收及應收股利基準入賬。

如對於附屬公司的投資所產生股利超過宣派股利期內附屬公司的綜合收益總額，或在獨立財務報表的投資賬面值超過合併財務報表中被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，在收到此等投資股利時需對附屬公司投資作減值測試。

(iii) 非共同控制下業務合併

本集團利用購買法將非共同控制下的企業及業務合併入賬。購買子公司所轉讓的對價包括所轉讓資產、對被收購方的前所有人產生的負債，本集團發行的股本權益的公允價值以及或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日的公允價值計量。收購相關成本於發生時計入當期損益。

(iv) 共同控制下業務合併

在《國際財務報告會計準則》和《香港財務報告準則》下，本集團按照香港會計師公會頒佈的會計指引第5號「共同控制下業務合併的權益合併法之會計處理」，以權益合併法核算共同控制下企業及業務合併。

合併財務報表包括了合併企業或業務的財務報表項目，此共同控制合併發生自合併企業或業務首次受控制方控制之日起。

從控制方的角度看，合併企業或業務的資產和負債按照賬面值進行合併。在控制方的權益持續的條件下，當發生共同控制合併時，不確認商譽或者收購方所佔被收購方可辨認資產、負債及或有負債的公允淨值的權益超出對價部分的金額。

合併綜合收益表包括自最早呈報日期起或者自合併企業或業務首次受共同控制日起(兩者之間較短)的每一個合併企業或業務的業績，而不論共同控制合併日期。交易成本包括專業費用、註冊費用、向股東提供資料的成本、合併過往獨立的經營時產生的成本或虧損等，就共同控制合併而產生並採用權益合併法入賬的交易成本於其產生的期間內確認為支出。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(d) 於聯營公司及合營安排之投資

聯營公司是指本集團對其管理不存在控制或共同控制，但有重大影響，但並不屬於本集團附屬公司的實體。有重大影響是指能夠參與被投資公司的財務與經營決策，但不具有控制或共同控制權。

本集團已對所有合營安排應用國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則/香港財務報告準則第11號，在合營安排的投資分類為共同經營或合營公司，視乎每個投資者的合同權益和義務而定。共同經營，是指本集團與其他合營方通過協議同意共同控制一項安排，各方享有與安排相關資產的權利，並承擔與安排相關負債的義務。本集團就其在該共同經營安排中享有的權益確認相應的資產、負債、收入和費用。合營公司是指本集團能夠與其他合營方實施共同控制，並且對其淨資產享有處置權的公司。

按權益法核算的投資

本集團對聯營公司和合營公司的投資按權益法核算。

權益法下，投資是先以成本入賬，然後就本集團所佔該被投資方收購日可辨認淨資產的公允價值的份額超過投資成本的部分調整入賬(如適用)。其後，該項投資的賬面價值將根據收購日後本集團應佔被投資方淨資產份額的變化及相關的減值損失予以調整(見附註2(k))。本集團應享有的被投資方收購日後的稅後業績體現為合併綜合收益表內的按權益法核算的投資的收益，而本集團應享有的被投資方收購日後的其他綜合收益的稅後金額體現為合併綜合收益表內的應佔其他綜合收益。

當本集團對聯營公司或合營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代被投資方作出付款則除外。就此而言，本集團在被投資方所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司或合營公司投資淨額一部分的長期權益為準。

本集團與聯營公司或合營公司之間交易所產生的未實現損益，均按本集團於被投資方所佔的權益比例抵銷；但假如未實現虧損顯示已轉讓資產出現減值，則這些未實現虧損會即時計入當期損益。必要時，聯營公司和合營公司的會計政策將作出改變，以確保與本集團在合併財務報表中採用的會計政策一致。

因對聯營公司和合營公司股權投資稀釋所產生的利得或損失計入當期損益。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(e) 商譽

商譽是指：

- (i) 所轉移對價的公允價值、被收購方的非控制性權益金額、及本集團原持有的被收購方權益的公允價值總額；超過
- (ii) 所取得的被收購方的可辨認資產和負債在收購當日的公允價值淨額部分。

當(ii)超過(i)時，超過部分會即時作為收購中的議價利得計入當期損益。

商譽是按成本減去累計減值損失後列賬。於企業合併產生的商譽會分配至受益於合併所產生的協同效應的每個現金產生單位或者現金產生單位組合，並且每年接受減值測試(見附註2(k))。商譽被分配的每個單位或單位組指在主體內商譽被監控作內部管理用途的最底層次。商譽在經營分部層次進行監控。

出售現金產生單位時，任何應佔購入商譽均包括在計算出售項目的損益內。

(f) 研究與開發支出

本集團研究與開發支出分為研究階段的支出和開發階段的支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益；開發階段的支出，當符合資本化條件時予以資本化並計入「開發支出」，否則於發生時計入當期損益。

(g) 其他無形資產

本集團購買或於開發或安裝完成時結轉而形成的其他無形資產諸如軟件、經營牌照及著作權等(見附註2(f)和附註2(ii))，以成本減累計攤銷(若有既定預計可使用期限)及減值損失(見附註2(k))後計入資產負債表。有既定可使用期限的無形資產自其可使用時起，按直線法在預計可使用期限與資產合同期限兩者中較短的期間內攤銷計入折舊及攤銷。本集團至少會每年審閱其他無形資產的可使用期限和攤銷方法。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(h) 固定資產

固定資產是以成本減累計折舊及減值損失(見附註2(k))後計入資產負債表。

固定資產成本包括購入價及將資產送抵營運地點且使其達至營運狀態作擬定用途的任何直接成本。固定資產有關的後續支出，在相關的未來經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產的賬面價值。所有其他其後支出則在產生的期間確認為費用。

報廢或出售固定資產所產生的損益以出售所得淨額與相關資產賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售日確認損益。

固定資產的折舊是以直線法在以下預計可使用年限內沖銷其成本(已扣除估計殘值)計算：

	預計 可使用年限	預計 淨殘值率
建築物	8至30年	3%
電信收發機械設備、交換中心、傳輸及其他網絡設備	5至10年	0-3%
辦公室設備、傢具、固定裝置及其他	3至10年	3%

本集團至少會每年審閱資產的可使用年限及其殘值。

於本年度內，本集團從2024年1月1日起，將5G無綫及相關傳輸設備的折舊年限由7年調整為10年。該會計估計變更的影響載列於附註15。

(i) 在建工程

在建工程是以成本減去減值損失(見附註2(k))入賬。成本包括建築工程的直接成本和在建建築及安裝期間資本化的利息支出及匯兌差額。當資產投入擬定用途所需的準備工作大致完成時，這些成本便會停止資本化，在建工程將會轉入固定資產及其他無形資產內。在建工程不計提任何折舊。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(j) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。控制是指客戶有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益，並有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

(i) 作為承租人

除土地使用權外，本集團的租賃業務主要包含通信鐵塔租賃、房屋租賃、場地租賃及其他通信設備租賃。租賃合同通常是固定期限合同，一般無續約選擇權。

在包含租賃組成成份的合同開始或重新評估時，本集團根據各組成部分相對獨立價格將合同對價分配至每個租賃和非租賃部分，除非本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則第16號「租賃」允許的實務簡化方法。

租賃負債的確認和計量

本集團的租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括固定租賃付款額、基於指數或比率確定的可變租賃付款額、擔保餘值、合理確定將行使續租選擇權時的租賃付款額以及行使終止選擇權預計需支付的款項等。

由於本集團的租賃內含利率通常無法直接確定，本集團採用增量借款利率作為計算租賃付款額現值的折現率。在確定增量借款利率時，由於近期末獲得第三方貸款融資，本集團在考慮租賃期及租賃信用風險的基礎上，對無風險利率進行調整。租賃付款額在本金和融資費用之間進行分攤。本集團按照固定的周期性利率計算租賃負債利息，作為融資費用於租賃期內計入損益。

使用權資產的確認和計量

本集團的使用權資產按成本計量，包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前支付的租賃付款額、初始直接費用以及復原成本等。使用權資產按照直線法在資產使用壽命與租賃期兩者中較短的期間內計提折舊。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(j) 租賃(續)

(i) 作為承租人(續)

租賃修改

租賃發生修改且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃修改通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

當租賃修改未作為一項單獨租賃進行會計處理時，本集團在租賃修改生效日重新確定租賃期，並採用修改後的折現率對修改後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃修改導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃修改導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

其他租賃成本

與短期租賃和低價值資產租賃相關的租賃成本按直線法在損益中確認為費用。短期租賃是指租賃期為12個月或者小於12個月的租賃，低價值資產租賃是單項資產全新時價值較低的租賃。不基於指數或利率的可變租賃付款額在觸發該等付款額的條件發生的期間計入當期損益。

租賃現金流分類

本集團償付短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和未計入租賃負債的可變租賃付款額計入經營活動現金流出。償還租賃負債本金及利息所支付的現金計入融資活動現金流出。

(ii) 作為出租人

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所發生的初始直接費用計入租賃資產的賬面金額，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為費用。租賃資產按其性質在資產負債表中列示。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(k) 非金融資產減值

(i) 按權益法核算的投資的減值

本集團在每個資產負債表日審閱按權益法核算的投資的減值，以確定是否有客觀的減值跡象。客觀的減值跡象包括本集團注意到的有關以下一宗或多宗虧損事件的可觀察數據：

- 實體出現重大的財務困難；
- 違反合約，如拖欠或無法履行利息或本金的支付；
- 實體很可能面臨破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現對實體構成負面影響的重大變動；以及
- 於權益工具投資的公允價值低於賬面金額。

如有任何這類跡象存在，減值損失是以該項投資的可收回金額與根據附註2(k)(ii)確認的賬面金額的差額計量。在隨後的會計期間若用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，根據附註2(k)(ii)，有關的減值損失便會轉回。

(ii) 其他資產的減值

本集團會在每個資產負債表日審閱內部和外來的信息，以確定下列資產是否出現減值跡象，或是以往確認的減值損失已經不再存在或可能已經減少(與商譽有關除外)：

- 固定資產；
- 在建工程；
- 使用權資產；
- 土地使用權；
- 附屬公司的投資；
- 開發支出；以及
- 使用壽命確定的其他無形資產。

如果出現任何這類跡象，便會估計資產的可收回金額。就商譽而言，不論是否有任何減值跡象存在，本集團也會每年估計其可收回金額。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(k) 非金融資產減值(續)

(ii) 其他資產的減值(續)

— 計算可收回金額

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與其使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣的時間價值和資產特定風險評估的稅前折現率折現至其現值。如果資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能產生獨立現金流入的最小資產類別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

— 確認減值損失

當資產或其所屬現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，便會確認減值損失，並計入當期損益。就現金產生單位確認的減值損失會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單位(或單位組合)的任何商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位(或單位組合)內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去處置成本後所得金額或其使用價值(如能釐定)。

— 轉回減值損失

就商譽以外的資產而言，如果用作釐定資產可收回金額的估計數額出現正面的變化，有關的減值損失便會轉回；但商譽的減值損失不會轉回。

所轉回的減值損失以假設在以往年度沒有確認減值損失而應已釐定的資產賬面值為限。所轉回的減值損失在確認轉回的年度內計入當年損益。

(l) 存貨

存貨是以成本和可變現淨值兩者中的較低額入賬。成本是以加權平均成本法計算的貨品採購成本。可變現淨值參考在日常業務過程中出售物品的收益或管理層按當時市場情況作出的估計釐定。

在出售存貨時，這些存貨的賬面值計入銷售產品成本。存貨撇減至可變現淨值及存貨的所有虧損均在出現減值或虧損期間確認為支出。因可變現淨值增加引致存貨的任何減值轉回在轉回期間沖減列作支出的存貨額。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(m) 投資及其他金融資產

確認及終止確認

常規購買及出售的金融資產在交易日確認，交易日指本集團承諾購買或出售該資產之日。當收取金融資產現金流量的合同權利終止或已轉移，且本集團已實質上將所有權的所有風險和報酬轉讓時，金融資產即終止確認。

分類

本集團根據管理金融資產的業務模式與相關合同現金流量特徵將金融資產分類為下述類別：

- 以攤餘成本計量，及
- 以公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益，或當期損益)。

計量

在初始確認時，對於不被分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產相關的交易費用計入當期損益。

- (i) 本集團以攤餘成本計量的金融資產是指以收取合同現金流量為目標而持有的金融資產，其中現金流量僅代表本金及利息的支付。該金融資產的利息以實際利率法計算計入利息收入。因終止確認而產生的利得或損失與匯兌損益一同直接計入當期損益。減值損失計入其他營運支出。
- (ii) 如債權工具投資之業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標的，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該金融資產公允價值變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、以實際利率法計算的利息收入和匯兌損益計入當期損益。投資終止確認時，於其他綜合收益累計的金額由權益重新轉入當期損益。

對於非交易性權益工具投資，本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定一經作出，不得撤銷。當該投資終止確認後，公允價值利得和損失後續不得轉入當期損益。當本集團有權獲得由這些投資產生的股利支付時，計入當期損益。

- (iii) 資產不滿足以攤餘成本計量或未指定/分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產時，則分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益。後續以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具產生的利得或損失計入當期損益，並在產生的期間內以淨值列示於利息及其他收入。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(m) 投資及其他金融資產(續)

減值

本集團對以攤餘成本計量的金融資產的預期信用損失進行了前瞻性評估。本集團對於應收賬款及合同資產採用簡化的預期信用損失模型，於初始確認時確認預期存續期的損失。

對於其他以攤餘成本計量，於報告開始日與截止日，信用風險均較低的金融資產，本集團確認按照相當於未來12個月的預期信用損失計量損失準備，除非自初始確認後金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，損失準備以整個存續期的預期信用損失的金額計量。

金融資產在沒有合理的可收回預期時被註銷。當借款或應收款項被註銷後，本集團將繼續嘗試收回逾期應收款項，收回金額計入當期損益。

(n) 應收賬款及其他應收款

應收賬款按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，其他應收款按公允價值初始確認。本集團應收賬款及其他應收款後續計量按照攤餘成本列報，已採用實際利率法並扣減信用減值損失準備(見附註2(m))。

(o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括三個月內到期的銀行定期存款及現金、銀行活期存款，以及短期和高流動性的投資，這些投資可以隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險較低，並在購入後三個月內到期。

(p) 應付賬款、應計費用及其他應付款

應付賬款、應計費用及其他應付款按公允價值初始確認。初始確認之後，本集團應付賬款及其他應付款均按攤餘成本列報，若受折現影響並不重大，亦可按成本金額列報。

(q) 遞延收入

與資產相關的政府補助，本集團將其確認為遞延收入，並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入其他利得；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收入，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入其他利得；若用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(r) 帶息借款

帶息借款按公允價值減去應佔交易直接成本後初始確認。初始確認後，帶息借款以攤餘成本列賬，而成本初始確認的金額與贖回價值之間的任何差異，連同任何應付利息和費用，均以實際利息法於借款期內計入損益。

(s) 與客戶合同的收入確認

本集團主要通過與客戶簽訂可取消的月度合同或通常需繳納預付款且/或存在提前離網罰金的固定合約期合同，向客戶提供語音、數據和其他通信服務，並向客戶銷售通信相關的產品。

對於本集團提供的通信服務、通信相關產品及/或其他服務/產品，若客戶可以從這些服務或產品中獲益，且本集團轉讓這些服務或產品的承諾是可以單獨識別的，則本集團將其識別為單獨的履約義務。

收入根據本集團轉移所承諾的履約義務給客戶時，有權獲取且在合同中明確規定的交易對價來衡量，不包括代表第三方收取的金額。交易對價一般在合同中明確規定且不包含重大融資成分。

當對一項服務或商品的控制權轉移給客戶時，收入具體確認方式如下：

- (i) 每項履約義務的收入於本集團將承諾的服務或產品轉移給客戶時，即完成履約義務時確認。一般情況下，當電信服務提供至客戶過程中，客戶獲得對服務的控制權時，本集團確認收入；於產品轉移至客戶時點，客戶獲得產品的控制權，本集團確認收入。
- (ii) 對於提供包括服務及產品等多項履約義務合同，本集團基於相對獨立售價將交易對價分配至每項履約義務。服務及產品的相對獨立售價主要基於可觀察的銷售價格。若獨立售價不可直接觀察時，本集團基於可合理獲取的所有信息並最大限度地使用可觀察數據估計獨立售價。每項履約義務的收入於承諾的服務或產品的控制權轉移給客戶時確認。
- (iii) 本集團通常在服務及產品轉移給客戶前控制該服務和產品。在某些情況下，本集團在考慮合同的主要責任、銷售定價和存貨風險等因素後，決定是否作為主要責任人或代理人。如果在服務或產品轉讓給客戶前，本集團評估認為未獲取控制權，則本集團作為履行履約義務的代理人，收入按照預期有權收取的佣金或手續費淨額確認。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(s) 與客戶合同的收入確認(續)

合同資產主要與本集團向客戶提供服務或產品而有權向客戶收取對價的權利相關，且於資產負債表日本集團未獲得無條件收款權。當服務已提供且賬單開具時，合同資產被重分類為應收賬款。

當在向客戶提供合同中承諾的服務及產品前，本集團若已收到對價，則產生合同負債。合同負債主要包含向客戶收取的通常不會返還的預付服務費用、客戶積分獎勵計劃(「積分計劃」)中未兌換的積分獎勵以及未使用的遞延流量。本集團收到的可返還的預付服務費用確認為預收款項。

合同成本包括合同取得成本和合同履約成本。合同取得成本為取得合同而發生的增量成本，主要包括應付第三方代理商的銷售佣金，如果預期可收回，按照與該成本相關的服務或產品向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入銷售費用。在實際應用中，如果攤銷期限不超過一年，則在發生時確認為費用。為取得合同產生的資本化增量成本計入其他非流動資產。

合同履約成本是指本集團已發生的與履行通信服務合約直接相關、但不屬於其他會計準則範圍的成本。如果預期可收回，按照與客戶合同履約成本相關的服務或產品向客戶轉移方式相同的基礎在預期合同存續期內攤銷，並計入網絡運營及支撐成本。基於攤銷期限，合同履約成本計入存貨或其他非流動資產。

(t) 利息收入

利息收入在產生時按實際利率法確認。

(u) 所得稅

本年度所得稅包括本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動。本年稅項及遞延稅項資產和負債的變動均計入當期損益，但確認為其他綜合收益或直接確認為權益項目的，則其相關稅項分別確認為其他綜合收益或權益。

本年稅項是按本年度應稅收入根據已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，加上以往年度應付稅項的任何調整。

遞延稅項資產和負債分別由可抵扣和應納稅暫時性差異產生。暫時性差異是指資產和負債在財務報告目的下的賬面值與這些資產和負債的計稅基礎的差異。遞延稅項資產也可能因未使用可抵扣虧損和未使用稅款抵減產生。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(u) 所得稅(續)

除了某些例外情況外，所有遞延稅項負債和遞延稅項資產(只限於很可能獲得能利用該遞延稅項資產來抵扣的未來應稅利潤)都會確認。支持確認由可抵扣暫時性差異所產生遞延稅項資產的未來應稅利潤包括因轉回目前存在的應稅暫時性差異而產生的數額；但這些轉回的差異必須與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並預期在可抵扣暫時性差異預計轉回的同一期間或遞延稅項資產所產生可抵扣虧損可向後期或向前期結轉的期間內轉回。在決定目前存在的應稅暫時性差異是否足以支持確認由未使用抵扣虧損和未使用稅款抵減所產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即差異是否與同一稅務機關及同一應稅實體有關，並是否預期在能使用可抵扣虧損和未使用稅款抵減的同一期間內轉回。

不確認為遞延稅項資產和負債的暫時性差異產生自以下例外情況：初始確認的商譽；不影響會計或應稅利潤的資產或負債的初始確認(如屬業務合併的一部分則除外)；以及與投資附屬公司及聯營公司相關的暫時性差異(只限於本集團可以控制轉回時間而且在可預見的將來不大可能轉回的應納稅暫時性差異；及並非很可能在將來轉回的可抵扣暫時性差異)。

本集團分別確認與租賃負債及使用權資產相關的遞延稅項資產及遞延稅項負債。

遞延稅項以已執行或在資產負債表日實質上已執行的稅率為基礎，按預期實現該資產或清償該負債的期間的稅率計量。遞延稅項資產和負債均不進行折現。

本集團會在每個報告期間末評估遞延稅項資產的賬面值。如果預期不再很可能獲得足夠的應稅利潤以利用相關的稅務利益，該遞延稅項資產的賬面值便會相應減少；但是如果日後又很可能獲得足夠的應稅利潤，有關減額便會轉回。

本年稅項和遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。本年遞延稅項資產只會在本集團有法定行使權以本年稅項資產抵銷本年稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，才可以分別抵銷本年和遞延稅項負債：

- 本年稅項資產和負債：本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產和結算該負債；或
- 遞延稅項資產和負債：這些資產和負債必須與同一稅務機關就徵收所得稅滿足以下其中一項：
 - 同一應稅實體；或
 - 不同的應稅實體。這些應稅實體計劃在預期有大額遞延稅項負債需要結算或遞延稅項資產可以收回的每個未來期間，按淨額基準實現當年稅項資產和結算當年稅項負債，或同時變現該資產和結算該負債。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(v) 準備，或有負債及虧損合同

(i) 準備及或有負債

當本集團須就已發生的事件承擔法律或推定責任，預期很可能會導致經濟利益流出，以及有關金額可以可靠估計時，本集團便會就該時間或數額不定的負債計提準備。如果貨幣時間價值重大，則按預計所需支出的現值計列準備。

如果經濟利益流出並非很可能，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會作為或有負債披露，經濟利益流出的可能性極低則除外。如果本集團的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會被披露為或有負債，但經濟利益流出的可能性極低則除外。

(ii) 虧損合同

虧損合同是指履行合同義務不可避免會發生的成本超過預期經濟利益的合同。虧損合同的撥備反映了履行該合同的淨成本與未能履行該合同而發生的預期終止補償兩者之間較低者的現值。本集團履行該合同的成本包括履行合同的增量成本和與履行合同直接相關的其他成本的分攤金額。

(w) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及定期供款退休計劃

薪金、年度花紅、帶薪年假、假期旅遊津貼、定期供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利成本在僱員提供相關服務的年度內計提。如屬遞延付款或結算，而其影響可能很大，則這些金額會以現值列示。

本公司及在香港註冊的附屬公司按香港《強制性公積金計劃條例》規定作出的強積金供款。該等供款在發生時計入當期損益。

各中國內地附屬公司的僱員均參與由當地政府機關管理的定期供款退休計劃。附屬公司需要按僱員薪金成本的固定比率向有關計劃作出供款。除上述當地政府的定期供款退休計劃外，附屬公司同時參與本集團推行的退休計劃，此計劃之資產由獨立的保險公司管理，並按員工基本工資的一定比率或按此計劃之條款供款。本集團向有關計劃作出的供款在其發生時計入當期損益。於報告期內，本集團並無動用已被沒收之供款以減少現有供款水平。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(w) 僱員福利(續)

(ii) 補充退休福利

除參加由地方政府組織的固定供款的社會保險外，本集團根據政府相關要求向滿足一定條件的退休員工提供其他補充退休福利。在該計劃下，本集團按照一定標準每年向退休員工發放或報銷一定的醫療補貼等。本集團將該計劃下的未來支付義務折現後確認為負債，並計入損益。因精算假設變化等而重新計量該項負債而產生的變動計入其他綜合收益。

(iii) 股份支付

授予僱員的認股權按公允價值確認為僱員成本，而權益中的資本儲備亦會相應增加。公允價值是在授予日以二項式點陣模型計量，並考慮認股權授予條款。如果僱員須符合生效條件才能無條件地享有認股權附帶的權利，在考慮到認股權會否生效的可能性後，將認股權的估計公允價值總額於生效期間確認。

本公司會在每個資產負債表日審閱授予期內預期授予的認股權數目。已於以往年度確認的累積公允價值的任何調整會計入當期損益；但如果原來的僱員支出符合確認為資產的條件，便會對資本儲備作出相應的調整。已確認為支出的金額會在授予日作出調整，以反映所給予認股權的實際數目(同時對資本儲備作出相應的調整)。權益金額在資本儲備中確認，直至認股權獲行使(轉入股本)或認股權到期(直接撥入保留利潤)時為止。本公司藉以向附屬公司僱員授予認股權的股份支付交易，應在本公司資產負債表內列作於附屬公司的投資增加，並在合併報表中抵銷。

(iv) 合約終止補償

合約終止補償僅當在本集團根據正式、具體，且不大可能撤回的計劃終止僱員合約或因僱員自願遣散而作出此等補償時確認。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(x) 借貸成本

與購置、建設或生產需要長時間才可以投入擬定用途或出售的資產直接相關的借貸成本，予以資本化並計入相關資產的成本。其他借貸成本在發生期間計入當期損益。

屬於符合條件的資產成本的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生和使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使符合條件的資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

(y) 外幣換算

本集團內大部分企業的功能貨幣為人民幣。人民幣為本集團大部分企業經營所在地的主要經濟環境的貨幣。本集團採用人民幣作為編製此合併財務報表的呈列貨幣，本公司的功能貨幣也是人民幣。

年內的外幣交易按交易日的外幣匯率換算。以外幣為單位的貨幣資產與負債則按資產負債表日的外幣匯率換算。匯兌損益計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣資產與負債按交易日的外幣匯率換算。以公允價值計量的外幣非貨幣資產與負債按釐定公允價值當日的外幣匯率換算。

境外企業的業績按與交易日的外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。資產及負債按資產負債表日的外幣匯率換算為人民幣。所產生的外幣報表折算差額確認在其他綜合收益中，並單獨在權益的匯兌儲備部分中累計核算。處置境外企業時，與該境外企業有關的累計外幣報表折算差額會從權益重分類至損益。

就合併現金流量表而言，本集團下屬境外企業的現金流量均按於現金流量日與外幣匯率相近的匯率換算為人民幣。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(z) 關聯方

- (a) 一名個人或其近親將被視為本集團的關聯方，如果該個人：
- (i) 能控制或共同控制本集團；
 - (ii) 能對本集團構成重大影響；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。
- (b) 一個實體將被視為本集團的關聯方，如果該實體符合以下任一情況：
- (i) 該實體及本集團為同一集團內的成員(即每個母公司、附屬公司及附屬公司的附屬均互相為關聯方)；
 - (ii) 一個實體為另一實體的聯營公司或合營公司(或為該集團成員的聯營公司或合營公司，且另一實體為該集團成員)；
 - (iii) 一個實體與另一實體均為同一第三方的合營公司；
 - (iv) 一個實體為第三方的合營公司，且另一實體為該第三方的聯營公司；
 - (v) 該實體是為本集團或為本集團關聯方的僱員福利而設的離職後福利計劃；
 - (vi) 該實體由附註2(z)(a)中描述的個人控制或共同控制；或
 - (vii) 附註2(z)(a)(i)中描述的一名個人對該實體構成重大影響，或為該實體或該實體母公司的關鍵管理人員。

一名個人的近親是指預期他們在與實體的交易中，可能會影響該名個人或受其影響的家屬。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

2 重要會計政策(續)

(aa) 分部報告

經營分部是本集團可賺取收入及產生費用的商業活動的組成部分，本集團的經營分部是以主要經營決策者定期審閱的以進行資源分配及業績評估為目的的內部財務報告為基礎而確定。本公司之執行董事已被認定為主要經營決策者。在所呈列的年度內，由於本集團僅從事通信及信息相關業務，因此本集團整體作為一個經營分部。由於本集團絕大部分經營業務於中國內地進行，所以沒有列示地區資料。本集團位於中國內地以外的資產及由中國內地以外的活動所產生的營運收入均少於本集團資產及營運收入的5%。

(ab) 股利分配

向本公司股東分配的股利在股利獲本公司股東或董事(按適當)批准的期間內於本集團及本公司的財務報表內列為負債。

3 會計政策的修訂

下列新準則或經修訂的準則於本集團2024年1月1日開始的財政年度首次強制執行且適用於本集團：

- 對國際會計準則/香港會計準則1「財務報告的列報」的修訂：流動負債與非流動負債的劃分(2020年修訂)
- 對國際會計準則/香港會計準則1「財務報告的列報」的修訂：附有契約條件的非流動負債(2022年修訂)
- 對國際財務報告準則/香港財務報告準則16「租賃」的修訂：售後租回交易中的租賃負債
- 對國際會計準則/香港會計準則7「現金流量表」及對國際財務報告準則/香港財務報告準則7「金融工具：披露」的修訂：供應商融資安排

上述於2024年1月1日開始的財政年度生效的國際財務報告會計準則/香港財務報告準則的新準則或年度修訂並沒有對本集團產生重大影響。

此外，國際會計準則理事會及香港會計師公會已頒佈若干新準則或經修訂的準則，該等新準則或經修訂的準則於本集團2025年1月1日以後開始的財政年度生效，本集團亦無提前採用(見附註45)。管理層正評估以上準則的影響，並將在日後財務報告期間按要求採用相關準則。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

4 營運收入

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
通信服務收入		
語音業務	70,090	72,258
短彩信業務	30,822	31,106
無線上網業務	385,936	394,797
有線寬帶業務	130,192	118,768
應用及信息服務	243,774	221,642
其他	28,654	24,943
	889,468	863,514
銷售產品收入及其他	151,291	145,795
	1,040,759	1,009,309

本集團營運收入主要為與客戶之間的合同產生的收入，其餘營運收入金額不重大。收入確認政策載列於附註2(s)，本集團與客戶之間的合同產生的收入主要在一段期間內確認。

營運收入需繳納增值稅，提供基礎電信服務增值稅稅率為9%，提供增值電信服務、信息技術服務及技術諮詢服務等增值稅稅率為6%，通信終端銷售增值稅稅率為13%。增值稅不包含於收入中。

本集團尚未完成的履約義務主要與通信服務相關。本集團一般按月度或其他固定期限與客戶簽訂服務合同，並根據合同約定按月向客戶開具賬單以獲取無條件的對價收款權。截至報告期末，大部分分配至剩餘履約義務的交易對價預計在提供服務後一年內確認。對於預計期限在一年或更短期限的合同，以及對於按履約義務完成進度即可直接發出賬單確認收入和收款權的合同，本集團採用國際財務報告準則/香港財務報告準則第15號「與客戶簽訂合同的收入」允許的實務簡化方法，因此，相關剩餘履約義務的信息未予披露。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

5 網絡運營及支撐成本

	註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
維護支撐相關成本		191,045	175,551
能源使用費		42,654	41,799
鐵塔使用費	(i)(iii)	23,989	24,866
電路、網元及其他資產使用費	(ii)(iii)	18,497	18,415
其他		7,156	8,264
		283,341	268,895

註：

- (i) 鐵塔使用費包含使用通信鐵塔的非租賃部分(維護、使用若干附屬設施及其他相關支撐服務)及租賃部分直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (ii) 電路、網元及其他資產使用費主要包括與使用電路、網元及其他資產相關的非租賃部分及豁免確認使用權資產及租賃負債的租賃部分，如短期租賃付款額、低價值資產租賃付款額和直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額。
- (iii) 截至2024年12月31日止年度，短期租賃付款額及低價值資產租賃付款額為人民幣11,170百萬元(2023年：人民幣9,950百萬元)；直接計入當期損益的不基於指數或利率的可變租賃付款額(主要與鐵塔租賃業務相關)為人民幣5,612百萬元(2023年：人民幣6,058百萬元)。

6 僱員薪酬及相關成本

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
薪金、工資、勞務費及其他福利款	131,840	125,411
員工退休金成本(退休計劃供款)	19,615	18,205
股份支付費用	489	717
	151,944	144,333

本集團根據政府頒佈的要求實施了退休人員社會化管理移交工作，並且承擔該等人員在福利水平不降低的原則下的某些退休後福利(主要是補充醫療福利等)。該福利計劃構成一項長期設定受益義務，且無任何的計劃資產。於報告期末，本集團聘請有資格的獨立精算師，按照預期應計單位成本法對該設定受益計劃進行精算評估，並確認相關負債。精算假設主要包含折現率、預計壽命等。截至2024年12月31日止年度，年化折現率為1.75%(2023年：2.75%)。預計壽命假設基於《中國人身保險業經驗生命表(2010-2013)養老類業務表》相關信息加以確定。精算假設的合理變動不會對本集團合併財務報表產生重大影響。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

6 僱員薪酬及相關成本(續)

設定受益計劃負債的變動如下：

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
於1月1日	6,781	6,282
計入當期損益的設定受益成本		
— 服務成本	(38)	508
— 利息成本	181	164
計入其他綜合收益的精算損失	889	184
本年支付	(388)	(357)
於12月31日	7,425	6,781

7 其他營運支出

	註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
網間互聯支出		28,445	24,867
預期信用減值損失		14,509	9,227
存貨減值損失		217	246
合同資產減值損失		302	216
固定資產及其他無形資產出售和註銷淨虧損		419	390
合作研發費用	(i)	5,031	6,815
核數師酬金			
— 審計服務費用	(ii)	86	86
— 非審計服務費用		2	1
稅金及附加		3,759	3,071
其他	(iii)	15,209	14,400
		67,979	59,319

註：

- (i) 截至2024年12月31日止年度，本集團研發費用合計人民幣28,163百萬元(2023年：人民幣28,711百萬元)包含上述合作研發費用，及已分別計入其他報表項目的僱員薪酬及相關成本、折舊及攤銷等。
- (ii) 該項目包括按照相關監管要求對本集團與財務報告相關的內部控制進行審計的服務費用人民幣16百萬元(2023年：人民幣16百萬元)。
- (iii) 其他主要由行政管理費及其他雜項費用組成。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

8 其他利得

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
賠償金收入	1,324	1,233
增值稅進項稅額加計抵減	7	4,431
其他	3,639	4,159
	4,970	9,823

9 利息及其他收入

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
利息收入	6,275	7,332
持有/處置金融資產淨利得	16,730	13,802
	23,005	21,134

10 融資成本

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
租賃負債利息	2,993	3,512
吸收短期存款利息(附註40(a))	84	40
其他	196	178
	3,273	3,730

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

11 董事酬金

2024年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、津貼 及花紅 千元	各項社會保險、 住房公積金、 企業年金的 公司供款部分 千元	2024年 總計 千元
執行董事(以人民幣列示)				
楊杰	-	612	245	857
何飈*	-	459	190	649
董昕**	-	51	21	72
王利民***	-	45	21	66
李丕征****	-	552	236	788
李榮華	-	545	242	787
	-	2,264	955	3,219
獨立非執行董事(以港幣列示)				
姚建華	490	-	-	490
楊強	-	-	-	-
李嘉士	500	-	-	500
梁高美懿	520	-	-	520
	1,510	-	-	1,510

* 於2024年4月26日，何飈先生被任命為本公司執行董事兼首席執行官的職務

** 於2024年1月11日，董昕先生辭任本公司執行董事兼首席執行官的職務

*** 於2025年1月8日，王利民先生被任命為本公司執行董事的職務

**** 於2025年1月8日，李丕征先生辭任本公司執行董事的職務

***** 於2024年度，本公司全部執行董事及獨立非執行董事楊強博士自願放棄其袍金

***** 執行董事2024年已發放的酬金中包含本年度酬金、在本年確定並發放的以前年度績效年薪清算。2024年尚未發放的績效年薪部分，將根據考核情況在2025年確定、計提及清算；任期激勵將在2022至2024年三年考核任期結束後根據任期考核情況確定、計提及清算。於2024年度，除本年度酬金外，本公司另行發放2023年度績效年薪，其中：楊杰人民幣360千元，董昕人民幣360千元，李丕征人民幣357千元，李榮華人民幣346千元

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

11 董事酬金(續)

2023年度董事酬金如下：

	袍金 千元	薪金、津貼 及花紅 千元	各項社會保險、 住房公積金、 企業年金的 公司供款部分 千元	2023年 總計 千元
執行董事(以人民幣列示)				
楊杰	-	601	244	845
董昕	-	601	244	845
李丕征	-	541	235	776
李榮華	-	535	234	769
	-	2,278	957	3,235
獨立非執行董事(以港幣列示)				
姚建華	490	-	-	490
楊强	-	-	-	-
李嘉士	440	-	-	440
梁高美懿	440	-	-	440
	1,370	-	-	1,370

* 於2023年度，本公司全部執行董事及獨立非執行董事楊强博士自願放棄其袍金

** 於2023年度，除本年度酬金外，本公司另行發放2022年度績效年薪，其中：楊杰人民幣360千元，董昕人民幣360千元，李丕征人民幣349千元，李榮華人民幣334千元

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

12 其他高級管理人員酬金及最高酬金人士

(a) 其他高級管理人員酬金

其他高級管理人員2024年已發放的酬金中包含本年度酬金、在本年確定並發放的以前年度績效年薪清算。2024年尚未發放的績效年薪部分，將根據考核情況在2025年確定、計提及清算；任期激勵將在2022至2024年三年考核任期結束後根據任期考核情況確定、計提及清算。

於2024年度，本公司其他高級管理人員的酬金在人民幣450,000元至1,150,000元(2023年：人民幣650,000元至1,150,000元)之間。

(b) 最高酬金人士

截至2024年及2023年12月31日止年度，本集團五位酬金最高人士中並未包含任何公司董事及其他高級管理人員，五位酬金最高人士的酬金詳情如下：

	2024年 千元	2023年 千元
薪金、津貼及實物利益	6,095	6,390
工作表現花紅	5,773	5,302
退休計劃供款	469	431
	12,337	12,123

此等酬金在下列組合範圍內：

	2024年 人數	2023年 人數
酬金範圍		
1,500,001–2,000,000	1	–
2,000,001–2,500,000	3	4
3,000,001–3,500,000	–	1
3,500,001–4,000,000	1	–

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

13 稅項

(a) 合併綜合收益表所示的稅項為：

	註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
本年稅項			
本年度按估計應課稅利潤提撥的中國內地和其他國家及地區企業所得稅準備	(i)	42,058	41,221
本年度按估計應課稅利潤提撥的香港利得稅準備	(ii)	657	585
		42,715	41,806
遞延稅項			
暫時性差異的產生和轉回，淨額(附註22)		(2,852)	(3,210)
		39,863	38,596

註：

- (i) 中國內地和其他國家及地區企業所得稅準備是按應課稅利潤以本集團所屬營運地區的適用稅率計算。本公司的子公司主要在中國內地經營業務。截至2024年12月31日止年度中國企業所得稅準備是根據相關的中國所得稅法規，按估計應課稅利潤基於法定稅率25%(2023年：25%)計算。本公司部分附屬公司享受15%優惠稅率(2023年：15%)。並且本公司的中國子公司若干研發費用享受100%的額外稅項減免。
- (ii) 截至2024年12月31日止年度香港利得稅準備是按估計應課稅利潤以16.5%(2023年：16.5%)計算。
- (iii) 根據國家稅務總局於2009年頒佈的《國家稅務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》(「2009通知」)，本公司被認定為中國非境內註冊居民企業。相應地，本公司來源於中國境內子公司的股息收入免於繳納中國企業所得稅。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

13 稅項(續)

(b) 所得稅費用和會計利潤按適用稅率計算的對賬：

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
除稅前利潤	178,389	170,531
預計按中國法定稅率25%繳納的稅項(註)	44,597	42,633
毋須課稅項目		
— 按權益法核算的投資的收益	(2,747)	(2,087)
— 其他毋須課稅收入	(283)	(246)
不可扣減支出的稅務影響	1,670	1,392
稅率差異(附註13(a)(i)(ii))	(3,046)	(2,646)
未確認遞延稅項的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損稅務淨影響(附註22)	937	1,332
研發費用加計扣除(附註13(a)(i))	(1,265)	(1,782)
所得稅	39,863	38,596

註： 本集團大部分附屬公司均採用中國法定稅率計算中國企業所得稅。

(c) 與其他綜合收益的組成部分有關的稅項扣除如下：

	2024年			2023年		
	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元	除稅前 百萬元	稅項扣除 百萬元	除稅後 百萬元
以公允價值計量且其變動計入其他						
綜合收益的金融資產的價值變動	762	(211)	551	205	(4)	201
重新計量設定受益計劃負債	(889)	-	(889)	(184)	-	(184)
外幣報表折算差額	892	-	892	573	-	573
應佔按權益法核算的投資的						
其他綜合收益	1,984	-	1,984	922	-	922
其他綜合收益	2,749	(211)	2,538	1,516	(4)	1,512
本年稅項		-			-	
遞延稅項		(211)			(4)	
		(211)			(4)	

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

14 每股盈利

(a) 每股基本盈利

截至2024年12月31日止年度的每股基本盈利是基於本年度本公司股東應佔利潤人民幣138,373百萬元(2023年：人民幣131,766百萬元)及本年度內已發行股份的加權平均數21,438,442,570股(2023年：21,376,288,436股)計算得出。

(b) 每股攤薄盈利

計算所列年度之每股攤薄盈利時，本集團已考慮了以下潛在賦予其持有人享有取得普通股權利的安排：

(i) 年度內本集團一家聯營公司的可轉換公司債券(「可轉換公司債券」)(附註23)；

(ii) 年度內本公司的股票期權(附註37)；

該兩項安排對所列兩個年度的每股盈利均具有攤薄效應。其中，(i)可轉換公司債券假定轉換將減少本公司股東應佔利潤(2023年：減少)，及(ii)以假定本年末即為業績考核期期末時可確定的業績條件滿足為限，行權價格低於股票期權發行期間的本公司於香港聯交所普通股之平均市場價格時，計算所用的加權普通股數量將增加(2023年：增加)。

截至2024年12月31日止年度，每股攤薄盈利是基於本年度內本公司股東應佔利潤人民幣138,356百萬元(2023年：131,699百萬元)及已發行股份的加權平均數21,542,759,453股(2023年：21,408,818,755股)(已調整所有潛在稀釋性普通股的影響)計算得出。

(i) 本公司股東應佔利潤(攤薄)

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
計算每股基本盈利使用的本公司股東應佔利潤	138,373	131,766
加：應佔聯營公司利潤的變化	281	254
減：本集團持有的可轉換公司債券公允價值利得及利息收入， 除稅後	(298)	(321)
計算每股攤薄盈利使用的本公司股東應佔利潤	138,356	131,699

(ii) 股份加權平均數(攤薄)

	2024年 股份數目	2023年 股份數目
年內已發行股份加權平均數	21,438,442,570	21,376,288,436
因假定行使股票期權而產生的攤薄數	104,316,883	32,530,319
年內股份加權平均數(攤薄)	21,542,759,453	21,408,818,755

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

15 固定資產

	建築物 百萬元	電信收發 機械設備、 交換中心、 傳輸及 其他網絡設備 百萬元	辦公室設備、 傢俱、 固定裝置 及其他 百萬元	總計 百萬元
成本：				
於2023年1月1日	172,038	1,910,837	16,964	2,099,839
轉自在建工程	5,215	154,243	1,170	160,628
其他增置	65	328	498	891
出售及註銷	(1,020)	(51,155)	(1,348)	(53,523)
匯兌差額	111	257	3	371
於2023年12月31日	176,409	2,014,510	17,287	2,208,206
累計折舊及減值：				
於2023年1月1日	69,592	1,300,677	12,449	1,382,718
本年度折舊	6,225	154,827	1,525	162,577
出售及註銷	(379)	(50,223)	(1,277)	(51,879)
匯兌差額	21	104	2	127
於2023年12月31日	75,459	1,405,385	12,699	1,493,543
賬面淨值：				
於2023年12月31日	100,950	609,125	4,588	714,663
	建築物 百萬元	電信收發 機械設備、 交換中心、 傳輸及 其他網絡設備 百萬元	辦公室設備、 傢俱、 固定裝置 及其他 百萬元	總計 百萬元
成本：				
於2024年1月1日	176,409	2,014,510	17,287	2,208,206
轉自在建工程	3,809	138,321	2,283	144,413
其他增置	94	266	177	537
出售及註銷	(434)	(57,581)	(1,070)	(59,085)
匯兌差額	121	379	5	505
於2024年12月31日	179,999	2,095,895	18,682	2,294,576
累計折舊及減值：				
於2024年1月1日	75,459	1,405,385	12,699	1,493,543
本年度折舊	6,526	136,383	1,446	144,355
出售及註銷	(373)	(56,635)	(1,033)	(58,041)
匯兌差額	39	181	5	225
於2024年12月31日	81,651	1,485,314	13,117	1,580,082
賬面淨值：				
於2024年12月31日	98,348	610,581	5,565	714,494

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

15 固定資產(續)

於2024年3月21日，本公司董事會批准變更5G無線及相關傳輸設備折舊年限。2023年底，IMT-2030 (6G)推進組正式提出6G標準化制定時間為2025年，預計商用時間為2030年，明確提出6G網絡架構應最大限度重用5G網絡投資，可見未來6G商用後5G和6G將協同組網，5G設備仍有較長生命週期。本公司綜合考慮技術業務等因素及資產使用狀況的詳細評估，同時參考同行業運營商情況，為更加客觀、公允地反映固定資產使用年限和資產實際使用情況，經本公司董事會審議通過，本公司從2024年1月1日起，將5G無線及相關傳輸設備的折舊年限由7年調整為10年。上述會計估計變更已採用未來適用法進行會計處理。該會計估計變更導致本集團截至2024年12月31日止年度的折舊及攤銷減少約人民幣19,069百萬元(2023年：不適用)。

如附註21(c)所述，根據本集團與中國廣播電視網絡有限公司(「中國廣電」)的合作協議，未經另一方同意，任何一方不得處置(轉讓、抵押、質押等)其所享有的合作範圍內的全部或部分700MHz無線網絡資產(包括但不限於基站、天線及必要的無線配套設備)所有權。於2024年12月31日，上述無線網絡資產相關的固定資產與在建工程賬面價值分別為人民幣57,622百萬元和人民幣2,782百萬元(於2023年12月31日：人民幣53,237百萬元和人民幣3,202百萬元)。

16 在建工程

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
於1月1日	74,496	73,087
增置	153,594	173,476
轉至固定資產及其他無形資產	(153,819)	(172,067)
於12月31日	74,271	74,496

在建工程主要為尚未完工的網絡擴容項目所產生的支出。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

17 租賃

本附註提供關於本集團作為承租人的租賃信息。

(a) 使用權資產

	通信鐵塔及 相關資產 百萬元	房屋及場地 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
成本：				
於2023年1月1日	150,353	49,682	11,292	211,327
增加	8,526	9,684	3,500	21,710
減少	(7,833)	(8,563)	(2,089)	(18,485)
匯兌差額	-	36	-	36
於2023年12月31日	151,046	50,839	12,703	214,588
累計折舊及減值：				
於2023年1月1日	72,293	26,427	3,858	102,578
增加	16,657	9,056	3,951	29,664
減少	(3,378)	(7,704)	(1,337)	(12,419)
匯兌差額	-	12	-	12
於2023年12月31日	85,572	27,791	6,472	119,835
賬面淨值：				
於2023年12月31日	65,474	23,048	6,231	94,753
成本：				
於2024年1月1日	151,046	50,839	12,703	214,588
增加	8,491	10,529	3,457	22,477
減少	(7,926)	(7,175)	(1,678)	(16,779)
匯兌差額	-	60	-	60
於2024年12月31日	151,611	54,253	14,482	220,346
累計折舊及減值：				
於2024年1月1日	85,572	27,791	6,472	119,835
增加	16,878	9,252	4,605	30,735
減少	(3,660)	(6,050)	(1,170)	(10,880)
匯兌差額	-	31	-	31
於2024年12月31日	98,790	31,024	9,907	139,721
賬面淨值：				
於2024年12月31日	52,821	23,229	4,575	80,625

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

17 租賃(續)

(a) 使用權資產(續)

於2022年12月13日，本公司董事會批准中國移動通信有限公司(「中國移動通信公司」)與中國鐵塔股份有限公司(「中國鐵塔」)簽訂商務定價協議及服務協議，各期限為五年，自2023年1月1日起至2027年12月31日止，上述安排構成租賃修改。於2022年12月31日，本集團根據新租賃條款確認相關租賃負債並相應調增使用權資產金額為人民幣59,112百萬元。本公司於2023年1月11日特別股東會通過了相關決議，中國移動通信公司隨後與中國鐵塔簽訂了該等協議。

根據商務定價協議及服務協議，中國鐵塔將繼續向中國移動通信公司各子公司提供通信鐵塔租賃及其他相關服務。基於上述協議，本集團在省級層面就租賃的具體資產及相關服務的提供進行磋商，並簽署省級公司服務協議。

(b) 土地使用權

截至2024年12月31日止年度，計入當期損益的土地使用權攤銷金額為人民幣473百萬元(2023年：人民幣483百萬元)。

(c) 租賃負債

截至2024年12月31日止年度，為添置使用權資產而確認相關租賃負債的金額為人民幣16,401百萬元(2023年：人民幣15,375百萬元)。

於2024年及2023年12月31日租賃負債的到期分析詳見附註41(b)。

18 商譽

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
於1月1日及12月31日	35,301	35,301

商譽的減值測試

於2024年12月31日，商譽主要是歸屬於管理層現在管控的與中國內地運營相關的現金產生單位。相關現金產生單位的可收回金額基於根據折現現金流量法確定的使用價值計算確定。該方法考慮了附屬公司(現金產生單位)截至2029年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的稅前現金流量。截至2029年12月31日止五個年度，平均增長率假設為1.5%，2029年12月31日以後年度，採用1%的假設持續增長率。針對中國內地運營的現金流量的現值是以約10%的稅前折現率折現計算。管理層對與中國內地運營相關的商譽進行了減值測試，未發現需要計提減值準備。關鍵假設的合理可能性變化並不會導致商譽減值損失的發生。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

19 其他無形資產

	軟件 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
成本：			
於 2023年1月1日	94,782	18,354	113,136
增加	12,081	4,273	16,354
處置	(7,817)	(3,091)	(10,908)
匯兌差額	6	85	91
於 2023年12月31日	99,052	19,621	118,673
累計攤銷及減值：			
於 2023年1月1日	70,874	10,997	81,871
本年計提	9,539	5,202	14,741
處置	(7,679)	(3,014)	(10,693)
匯兌差額	3	31	34
於 2023年12月31日	72,737	13,216	85,953
賬面淨值：			
於 2023年12月31日	26,315	6,405	32,720
	軟件 百萬元	其他 百萬元	總計 百萬元
成本：			
於 2024年1月1日	99,052	19,621	118,673
增加	14,131	5,665	19,796
處置	(5,450)	(3,844)	(9,294)
匯兌差額	18	126	144
於 2024年12月31日	107,751	21,568	129,319
累計攤銷及減值：			
於 2024年1月1日	72,737	13,216	85,953
本年計提	10,646	5,391	16,037
處置	(5,325)	(3,781)	(9,106)
匯兌差額	10	61	71
於 2024年12月31日	78,068	14,887	92,955
賬面淨值：			
於 2024年12月31日	29,683	6,681	36,364

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

20 附屬公司投資

下表只載列對本集團的業績、資產或負債有重大影響的附屬公司詳情。除另有註明者外，所持有的股份均為普通股。

序號	公司名稱*	註冊成立 及經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
1	中國移動通信(BVI)有限公司	英屬維爾京群島 (「BVI」)	港幣2元	100%	-	投資控股公司
2	中國移動通信有限公司**	中國內地	人民幣 53,218,848,326元	-	100%	網絡及業務協調中心
3	中國移動通信集團廣東有限公司 (「廣東移動」)	中國內地	人民幣 5,594,840,700元	-	100%	電信運營商
4	中國移動通信集團浙江有限公司	中國內地	人民幣 2,117,790,000元	-	100%	電信運營商
5	中國移動通信集團江蘇有限公司	中國內地	人民幣 2,800,000,000元	-	100%	電信運營商
6	中國移動通信集團福建有限公司	中國內地	人民幣 5,247,480,000元	-	100%	電信運營商
7	中國移動通信集團河南有限公司	中國內地	人民幣 4,367,733,641元	-	100%	電信運營商
8	中國移動通信集團海南有限公司	中國內地	人民幣 643,000,000元	-	100%	電信運營商
9	中國移動通信集團北京有限公司	中國內地	人民幣 6,124,696,053元	-	100%	電信運營商
10	中國移動通信集團上海有限公司	中國內地	人民幣 6,038,667,706元	-	100%	電信運營商
11	中國移動通信集團天津有限公司	中國內地	人民幣 2,151,035,483元	-	100%	電信運營商
12	中國移動通信集團河北有限公司	中國內地	人民幣 4,314,668,531元	-	100%	電信運營商
13	中國移動通信集團遼寧有限公司	中國內地	人民幣 5,140,126,680元	-	100%	電信運營商
14	中國移動通信集團山東有限公司	中國內地	人民幣 6,341,851,146元	-	100%	電信運營商
15	中國移動通信集團廣西有限公司	中國內地	人民幣 2,340,750,100元	-	100%	電信運營商

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

20 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立 及經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
16	中國移動通信集團安徽有限公司	中國內地	人民幣 4,099,495,494元	-	100%	電信運營商
17	中國移動通信集團江西有限公司	中國內地	人民幣 2,932,824,234元	-	100%	電信運營商
18	中國移動通信集團重慶有限公司	中國內地	人民幣 3,029,645,401元	-	100%	電信運營商
19	中國移動通信集團四川有限公司	中國內地	人民幣 7,483,625,572元	-	100%	電信運營商
20	中國移動通信集團湖北有限公司	中國內地	人民幣 3,961,279,556元	-	100%	電信運營商
21	中國移動通信集團湖南有限公司	中國內地	人民幣 4,015,668,593元	-	100%	電信運營商
22	中國移動通信集團陝西有限公司	中國內地	人民幣 3,171,267,431元	-	100%	電信運營商
23	中國移動通信集團山西有限公司	中國內地	人民幣 2,773,448,313元	-	100%	電信運營商
24	中國移動通信集團內蒙古有限公司	中國內地	人民幣 2,862,621,870元	-	100%	電信運營商
25	中國移動通信集團吉林有限公司	中國內地	人民幣 5,327,579,314元	-	100%	電信運營商
26	中國移動通信集團黑龍江有限公司	中國內地	人民幣 4,500,508,035元	-	100%	電信運營商
27	中國移動通信集團貴州有限公司	中國內地	人民幣 2,541,981,749元	-	100%	電信運營商
28	中國移動通信集團雲南有限公司	中國內地	人民幣 4,137,130,733元	-	100%	電信運營商
29	中國移動通信集團西藏有限公司	中國內地	人民幣 8,098,643,686元	-	100%	電信運營商
30	中國移動通信集團甘肅有限公司	中國內地	人民幣 1,702,599,589元	-	100%	電信運營商
31	中國移動通信集團青海有限公司	中國內地	人民幣 3,772,564,911元	-	100%	電信運營商

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

20 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立 及經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
32	中國移動通信集團寧夏有限公司	中國內地	人民幣 2,890,447,232元	-	100%	電信運營商
33	中國移動通信集團新疆有限公司	中國內地	人民幣 12,431,599,639元	-	100%	電信運營商
34	中國移動通信集團設計院有限公司	中國內地	人民幣 160,232,547元	-	100%	提供通信網絡設計及諮詢服務
35	中國移動投資有限公司**	中國內地	30,000,000美元	100%	-	投資控股公司
36	中移信息技術有限公司**	中國內地	7,633,000美元	-	100%	提供漫遊清算、IT系統運營及技術支撐服務
37	Aspire Holdings Limited	開曼群島	港幣 93,964,583元	66.41%	-	投資控股公司
38	Aspire (BVI) Limited [#]	BVI	1,000美元	-	100%	投資控股公司
39	卓望數碼技術(深圳)有限公司***	中國內地	10,000,000美元	-	100%	行業增值平台研發、服務及運維
40	卓望信息網絡(深圳)有限公司***	中國內地	5,000,000美元	-	100%	數字數據解決方案、系統整合及開發
41	卓望信息技術(北京)有限公司***	中國內地	5,000,000美元	-	100%	數字內容的運營支撐與能力服務
42	福建福諾移動通信技術有限公司***	中國內地	人民幣 60,000,000元	-	51%	網絡工程及運維服務、網規網優服務、培訓服務及信息服務
43	Advanced Roaming & Clearing House Limited	BVI	2美元	100%	-	提供漫遊清算服務
44	Fit Best Limited	BVI	1美元	100%	-	投資控股公司
45	中國移動香港有限公司	香港	港幣 951,046,930元	-	100%	提供通信及相關服務
46	中國移動國際控股有限公司	香港	港幣 20,719,810,000元	100%	-	投資控股公司

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

20 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立 及經營地點	已發行及 繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司 持有	由附屬 公司持有	
47	中國移動國際有限公司	香港	港幣 6,376,425,499元	-	100%	提供語音和漫遊業務、互聯網業務和各類增值業務
48	中國移動通信集團終端有限公司	中國內地	人民幣 6,200,000,000元	-	99.97%	提供數碼通信產品設計及銷售
49	中國移動通信集團財務有限公司 (「中國移動財務公司」)	中國內地	人民幣 11,627,783,669元	-	92%	提供非銀行金融服務
50	中移物聯網有限公司	中國內地	人民幣 3,500,000,000元	-	100%	提供物聯網服務
51	中移(蘇州)軟件技術有限公司	中國內地	人民幣 3,172,000,000元	-	100%	提供移動雲研發、運營及支撐服務
52	中移電子商務有限公司 (「中移電商」)	中國內地	人民幣 700,000,000元	-	100%	提供電子支付、電子商務和互聯網金融服務
53	中移(杭州)信息技術有限公司	中國內地	人民幣 1,750,000,000元	-	100%	提供家庭信息化產品、能力研發服務
54	中移在線服務有限公司	中國內地	人民幣 3,500,000,000元	-	100%	提供呼叫中心及互聯網信息服務
55	咪咕文化科技有限公司	中國內地	人民幣 10,400,000,000元	-	100%	提供移動互聯網數字內容服務
56	中移鐵通有限公司	中國內地	人民幣 31,880,000,000元	-	100%	提供工程、維護、銷售及通信服務
57	中移互聯網有限公司	中國內地	人民幣 3,000,000,000元	-	100%	提供互聯網及相關服務
58	中移投資控股有限責任公司	中國內地	人民幣 3,532,920,000元	-	100%	投資控股公司
59	中移系統集成有限公司	中國內地	人民幣 1,500,000,000元	-	100%	提供計算機系統集成、建設、維護及相關技術開發服務

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

20 附屬公司投資(續)

序號	公司名稱*	註冊成立及經營地點	已發行及繳足股本詳情	權益百分比		主要業務
				由本公司持有	由附屬公司持有	
60	中移(成都)信息通信科技 有限公司	中國內地	人民幣 2,000,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務
61	中移(上海)信息通信科技 有限公司	中國內地	人民幣 2,000,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務
62	中移動金融科技有限公司	中國內地	人民幣 655,410,800元	-	100%	提供電子支付、電子商務和互聯網金融服務
63	中移雄安信息通信科技 有限公司	中國內地	人民幣 670,000,000元	-	100%	提供信息化產品和能力研發服務
64	中移動信息技術有限公司	中國內地	人民幣 1,000,000,000元	-	100%	提供數字化技術等IT解決方案
65	中移信息系統集成有限公司	中國內地	人民幣 500,000,000元	-	100%	提供計算機系統集成、建設、維護及相關技術開發服務
66	中移園區建設發展有限公司	中國內地	人民幣 300,000,000元	-	100%	提供基建項目代建、集中化園區運營、數據中心運維及工程服務
67	中國移動(香港)創新研究院 有限公司	香港	港幣 50,000,000元	40%	60%	國際產品開發銷售
68	中國移動香港財資有限公司	香港	港幣 10,000,000元	100%	-	企業財資活動

* 所有成立於中國內地的法人附屬公司的企業性質均為有限責任公司。

** 於中國內地註冊的全外資擁有企業。

*** 於中國內地註冊的中外合資企業。

本集團持有的實際權益為66.41%。

本集團擁有非控制性權益的附屬公司對本集團均不重大。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

21 於聯營公司及合營安排之投資

於合併資產負債表中按權益法核算的投資確認的金額如下：

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
聯營公司	197,954	181,080
合營公司	609	635
	198,563	181,715

(a) 主要聯營公司

主要聯營公司均為上市公司，其詳情如下：

聯營公司名稱	註冊成立 及經營地點	由本公司或 附屬公司持有 權益百分比	主要業務
上海浦東發展銀行股份有限公司(「浦發銀行」)	中國	18%	提供銀行業服務
中國鐵塔	中國	28%	提供通信鐵塔建設、 維護、運營服務

管理層評估並認為本集團能夠對該等聯營公司施加重大影響，包括本集團持股比例低於20%的聯營公司，考慮的因素包括但不限於本集團在該等實體董事會的表決權。本集團在確認其對聯營公司權益時已考慮本集團與聯營公司之間的會計政策一致性。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

21 於聯營公司及合營安排之投資(續)

(a) 主要聯營公司(續)

- (i) 上市聯營公司權益的公允價值以資產負債表日的未扣除任何交易成本的市場報價(第一層次估值：活躍市場中未經調整的報價)為準，披露如下：

	於2024年12月31日		於2023年12月31日	
	賬面金額 百萬元	公允價值 百萬元	賬面金額 百萬元	公允價值 百萬元
浦發銀行	125,465	54,896	117,936	35,317
中國鐵塔	55,461	50,978	54,365	36,524

- (ii) 本集團於每個資產負債表日對聯營公司權益是否具有減值的客觀證據進行評估。

於2024年12月31日，對浦發銀行投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣54,896百萬元(於2023年12月31日：人民幣35,317百萬元)，低於賬面值56.3%(於2023年12月31日：70.1%)。本集團管理層執行了減值評估，並聘請有資格的獨立估值專家，根據使用價值確定相應的可收回金額。計算時使用浦發銀行截至2029年12月31日止五個年度以及其後推斷至永續期間的稅前現金流量進行預測。於2024年12月31日，稅前折現率為10.6%，乃根據用以評估中國內地的性質相似的投資的資本成本而確定。預測的浦發銀行未來現金流量涉及管理層判斷。關鍵假設參考外部信息來源確定。根據管理層評估結果，於2024年12月31日無需對該投資計提減值準備。

於2024年12月31日，對中國鐵塔投資基於公開市場報價的公允價值為人民幣50,978百萬元(於2023年12月31日：人民幣36,524百萬元)，低於賬面值8.1%(於2023年12月31日：32.8%)。根據管理層評估結果，於2024年12月31日無需對該投資計提減值準備。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

21 於聯營公司及合營安排之投資(續)

(a) 主要聯營公司(續)

(iii) 主要聯營公司之財務資料摘要：

	浦發銀行	
	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
總資產	9,461,880	9,007,247
總負債	8,717,099	8,274,363
總權益	744,781	732,884
普通股股東應佔總權益	656,410	614,840
本集團持股比例	18%	18%
本集團所享有的權益份額	119,381	111,852
取得投資時公允價值調整、商譽及其他影響	6,084	6,084
聯營公司權益	125,465	117,936

	中國鐵塔	
	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
總流動資產	91,360	78,083
總非流動資產	241,474	247,924
總流動負債	75,799	63,934
總非流動負債	57,056	64,379
總權益	199,979	197,694
股東應佔總權益	199,978	197,694
本集團持股比例	28%	28%
本集團所享有的權益份額	55,857	55,216
轉讓鐵塔資產未實現利潤抵銷	(396)	(851)
聯營公司權益	55,461	54,365

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

21 於聯營公司及合營安排之投資(續)

(a) 主要聯營公司(續)

(iii) 主要聯營公司之財務資料摘要(續)：

	浦發銀行	
	2024年 百萬元	2023年 百萬元
收入	170,748	173,434
除稅前利潤	48,366	40,692
歸屬於母公司股東利潤	45,257	36,702
歸屬於母公司股東其他綜合收益	-	4,921
歸屬於母公司股東總綜合收益	-	41,623
來自聯營公司的股利	1,713	1,707

	中國鐵塔	
	2024年 百萬元	2023年 百萬元
收入	97,772	94,009
除稅前利潤	14,119	12,832
歸屬於母公司股東利潤	10,729	9,750
歸屬於母公司股東其他綜合(虧損)/收益	(3)	6
歸屬於母公司股東總綜合收益	10,726	9,756
來自聯營公司的股利	2,374	1,589

註：截至本財務報表批核日，浦發銀行尚未披露其截至2024年12月31日止年度的年度財務報表。上表呈列之財務資料來源於其公開披露的全年業績快報。該業績快報並未披露歸屬於母公司股東其他綜合收益及歸屬於母公司股東總綜合收益等財務信息。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

21 於聯營公司及合營安排之投資(續)

(b) 不重大的聯營及合營公司

本集團其他聯營公司及合營公司相關匯總賬面金額及其財務信息對本集團的影響均不重大。

本集團於每個資產負債表日審閱內部和外部信息，以識別對聯營公司及合營公司的投資是否存在減值跡象。如果出現任何這類跡象，便會估計該投資的可收回金額，並將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額確認為減值損失，並計入當期損益。

(c) 於共同經營之投資

為高效提升5G網絡覆蓋，本集團與中國廣電訂立了一系列具體合作協議(「共建共享協議」)以共建共享700MHz 5G無線網絡。根據共建共享協議，雙方圍繞中國廣電獲得的國家相關部門授權使用的700MHz全部頻率共建共享700MHz無線網絡(包括但不限於基站、天線等設備資產)。雙方聯合確定網絡建設計劃，未經另一方同意，任何一方不得處置(轉讓、抵押、質押等)其所享有的合作範圍內的全部或部分700MHz無線網絡資產所有權。本集團先行承擔共建共享協議約定範圍內700MHz 5G無線網絡全部建設費用，並在法律上享有上述無線網絡資產所有權。中國廣電按雙方基於公平合理協商的條款向本集團支付網絡使用費，因此，雙方均享有700MHz無線網絡使用權。在遵守相關法律、法規及監管要求的前提下，中國廣電可分階段向本集團按屆時公允評估價購買50%的700MHz 5G無線網資產。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

22 遞延稅項資產及負債

截至2024年12月31日止年度已確認遞延稅項資產和負債組成部分及其變動如下：

	於2024年 1月1日 百萬元	在損益內 (扣除)/計入 百萬元	在其他綜合 收益內扣除 百萬元	匯兌差額 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
抵銷前遞延所得稅資產：					
陳舊存貨減值	74	(5)	-	-	69
固定資產及其他無形資產的 折舊攤銷、註銷及減值	9,338	390	-	-	9,728
應計費用	24,649	3,516	-	-	28,165
未兌換的積分計劃	6,511	(2,712)	-	-	3,799
預期信用減值損失	4,248	2,511	-	-	6,759
租賃負債	22,229	(3,349)	-	-	18,880
其他	9,381	213	-	3	9,597
	76,430	564	-	3	76,997
抵銷前遞延所得稅負債：					
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產的 公允價值變動	(4,425)	(1,815)	-	-	(6,240)
固定資產加速折舊	(5,420)	294	-	(25)	(5,151)
使用權資產	(21,589)	3,722	-	-	(17,867)
其他	(736)	87	(211)	(1)	(861)
	(32,170)	2,288	(211)	(26)	(30,119)
總計	44,260	2,852	(211)	(23)	46,878

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

22 遞延稅項資產及負債(續)

截至2023年12月31日止年度已確認遞延稅項資產和負債組成部分及其變動如下：

	於2023年 1月1日 百萬元	在損益內 計入/(扣除) 百萬元	在其他綜合 收益內扣除 百萬元	匯兌差額 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
抵銷前遞延所得稅資產：					
陳舊存貨減值	74	-	-	-	74
固定資產及其他無形資產的折舊攤 銷、註銷及減值	9,185	153	-	-	9,338
應計費用	22,056	2,593	-	-	24,649
未兌換的積分計劃	7,499	(988)	-	-	6,511
預期信用減值損失	2,781	1,467	-	-	4,248
租賃負債	25,211	(2,982)	-	-	22,229
其他	6,187	3,192	-	2	9,381
	72,993	3,435	-	2	76,430
抵銷前遞延所得稅負債：					
以公允價值計量且其變動計入當期 損益的金融資產的公允價值變動	(1,474)	(2,951)	-	-	(4,425)
固定資產加速折舊	(4,747)	(663)	-	(10)	(5,420)
使用權資產	(24,745)	3,156	-	-	(21,589)
其他	(960)	233	(4)	(5)	(736)
	(31,926)	(225)	(4)	(15)	(32,170)
總計	41,067	3,210	(4)	(13)	44,260

抵銷後的遞延稅項資產和遞延稅項負債淨額列示如下：

	2024年12月31日		2023年12月31日	
	互抵金額	抵銷後金額	互抵金額	抵銷後金額
遞延稅項資產	(26,242)	50,755	(29,093)	47,337
遞延稅項負債	26,242	(3,877)	29,093	(3,077)

對暫時性差異和可抵扣虧損確認為遞延稅項資產的數額，是基於很可能產生的未來應稅利潤而實現的相關稅務利益而確認。截至2024年12月31日，本集團部分附屬公司並未就可結轉以抵扣未來應稅收入的暫時性差異及可抵扣虧損人民幣74,613百萬元(2023年：人民幣79,044百萬元)確認遞延稅項資產人民幣14,460百萬元(2023年：人民幣15,062百萬元)。中國內地企業的可抵扣虧損自發生年度起，可以在不超過5年的期間內抵扣未來應稅利潤，其中高新技術企業可以在不超過10年的期間內抵扣未來應稅利潤，在香港經營的企業可以無限期抵扣未來應稅利潤。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

23 金融工具公允價值計量

(a) 確定金融工具公允價值的方法

下表列示了本集團在每個資產負債表日持續以公允價值計量的金融工具於本報告期末的公允價值信息及其公允價值計量的層次。公允價值計量結果所屬層次取決於對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次的輸入值。不同層次輸入值的定義如下：

- 第一層次估值：在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場中未經調整的報價。
- 第二層次估值：不能滿足第一層需要的可觀察輸入值，且不使用重要的不可觀察輸入值。
- 第三層次估值：以重要的不可觀察輸入值計量的公允價值。

(b) 持續以公允價值計量的金融資產

以下表格呈列本集團於2024年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層 百萬元	第二層 百萬元	第三層 百萬元	合計 百萬元
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
銀行理財產品	—	—	240,130	240,130
資產管理計劃	—	—	53,164	53,164
債券基金	57,784	—	—	57,784
可轉換公司債券	9,903	—	—	9,903
權益投資及其他	98	—	1,537	1,635
	67,785	—	294,831	362,616
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	13,719	—	209	13,928
合計	81,504	—	295,040	376,544

以下表格呈列本集團於2023年12月31日以公允價值計量的資產：

	第一層 百萬元	第二層 百萬元	第三層 百萬元	合計 百萬元
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
銀行理財產品	—	—	226,963	226,963
資產管理計劃	—	—	50,573	50,573
債券基金及貨幣基金	52,725	—	—	52,725
可轉換公司債券	9,780	—	—	9,780
權益投資及其他	517	—	1,081	1,598
	63,022	—	278,617	341,639
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	3,345	—	173	3,518
合計	66,367	—	278,790	345,157

註：本集團的資產管理計劃為國內公募基金、證券公司及其他金融機構發行的中低風險底層資產，其資金主要投向為貨幣市場工具、國債、央行票據、地方政府債券、高信用等級的企業債券、債權資產及少量股票投資。

截至2024年12月31日止年度，本集團未將浦發銀行可轉換公司債券轉換為其普通股(2023年：無)。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

23 金融工具公允價值計量(續)

(c) 第三層級公允價值計量項目採用的估值技術和重要參數的定性資訊如下

分類為第三層級金融資產主要包括銀行理財產品、資產管理計劃及非上市權益投資。銀行理財產品和資產管理計劃的公允價值是參照交易對手金融機構提供的資產負債表日的資產淨值進行計量，重大不可觀察輸入值為淨資產，其公允價值隨資產淨值同向變化。非上市權益投資的公允價值採用市場法進行計量，重大不可觀察輸入值為流動性折價，其公允價值隨流動性折價反向變化。

本年度內第三層金融資產變動如下：

	於2023年 12月31日 百萬元	購買/ 轉換 百萬元	處置/ 轉換 百萬元	計入 當期損益 百萬元	計入其他 綜合收益 百萬元	於2024年 12月31日 百萬元
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	278,617	96,412	(92,953)	12,755	-	294,831
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	173	-	-	-	36	209
	278,790	96,412	(92,953)	12,755	36	295,040

(d) 層級轉換

截至2024年12月31日止年度公允價值層級之間並無轉換。

截至2023年12月31日止年度，由於本集團持有的一項權益投資於2023年在上海交易所主板掛牌上市，且其公允價值基於在活躍市場未經調整的報價進行確定。本集團於報告期末將這些金融工具從以公允價值計量的第三層級金融工具轉入第一層級。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

24 以攤餘成本計量的其他金融資產

	於2024年12月31日			於2023年12月31日		
	非流動資產	流動資產	總計	非流動資產	流動資產	總計
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
以攤餘成本計量的其他金融資產						
— 國債	5,239	—	5,239	5,243	—	5,243
— 其他債權工具投資	2,092	11,306	13,398	385	32,020	32,405
	7,331	11,306	18,637	5,628	32,020	37,648

於2024年12月31日，本集團持有國債面值總計人民幣5,000百萬元(於2023年12月31日：人民幣5,000百萬元)，將於2052年到期。上述國債固定票面年利率為3.32%，實際利率為3.08%–3.11%。

其他債權工具投資主要包括向銀行、其他金融機構及第三方提供的各類債權工具投資等。

25 銀行存款

	註	於2024年12月31日			於2023年12月31日		
		非流動資產	流動資產	總計	非流動資產	流動資產	總計
		百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
定期存款	(i)	45,764	72,265	118,029	47,680	34,326	82,006
受限制的銀行存款	(ii)	8,649	2,701	11,350	7,707	2,887	10,594
		54,413	74,966	129,379	55,387	37,213	92,600

註：

- (i) 該項為原到期日超過三個月的銀行存款，其適用利率參考中國人民銀行公佈的基準利率或參照市場利率確定。於2024年12月31日，應收利息人民幣3,740百萬元載列於本項中(於2023年12月31日：人民幣2,410百萬元)。
- (ii) 於2024年及2023年12月31日，非流動資產中受限制的銀行存款主要為中國移動財務公司按規定比例向央行繳存的存款準備金，上述法定存款準備金不可用於中國移動財務公司的日常業務活動。

於2024年及2023年12月31日，流動資產中受限制的銀行存款主要為客戶備付金、履約保證金存款等。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

26 其他非流動資產

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
合同資產(附註28)	4,460	4,227
合同成本(註)	24,522	25,047
長期待攤費用	5,435	5,107
其他	13,087	11,877
	47,504	46,258

註：資本化的合同成本主要與為客戶接入本集團通信網絡(如寬帶接入)發生的相關成本有關。於2024年12月31日，預計在超過一年後攤銷的資本化的合同成本金額為人民幣8,790百萬元(於2023年12月31日：人民幣9,385百萬元)。截至2024年12月31日止年度，資本化的合同成本攤銷金額為人民幣25,943百萬元(2023年：人民幣23,405百萬元)。

27 存貨

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
手機及其他終端	8,724	8,845
其他	2,505	3,181
	11,229	12,026

28 合同資產

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
合同資產	26,249	24,456
減值準備	(1,124)	(822)
	25,125	23,634
減：計入其他非流動資產的非即期部分	(4,460)	(4,227)
	20,665	19,407

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

29 應收賬款

(a) 賬齡分析

應收賬款扣除減值損失後餘額，賬齡分析如下：

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
基於發生日：		
30天以內	23,330	16,350
31天至60天	8,036	6,283
61天至90天	6,220	5,209
91天至1年	28,818	20,342
1年以上	9,337	6,697
	75,741	54,881

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。

(b) 應收賬款預期信用減值損失

下表概述預期信用減值損失的變動：

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
於1月1日	23,639	15,587
計提	13,364	9,254
核銷	(1,540)	(1,202)
於12月31日	35,463	23,639

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

30 其他非金融資產

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
留抵及預繳增值稅等	18,844	17,012
其他	9,117	6,096
	27,961	23,108

31 現金及現金等價物

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
銀行存款－原到期日為三個月以內	78,896	2,908
現金及銀行活期存款	88,413	138,651
	167,309	141,559

32 應付賬款及應計費用

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
應付賬款	205,855	173,309
應計費用	148,486	124,147
	354,341	297,456

該項目主要包括與網絡擴容項目開支、維護支撐成本及網間互聯支出等採購相關的應付款及應計項目等。

應付賬款的賬齡分析如下：

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
基於發生日：		
180天以內	128,970	105,895
181天至1年	33,867	28,732
1年以上	43,018	38,682
	205,855	173,309

所有應付賬款預期可於一年內或接獲要求時償還。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

33 合同負債

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
不會返還的預付服務費用	22,437	18,892
未兌換的積分計劃	17,737	29,945
未使用的遞延流量	12,845	14,276
其他	2,847	3,955
	55,866	67,068
減：非即期部分	(902)	(875)
	54,964	66,193

合同負債將在服務提供時確認為營運收入。於2023年12月31日的合同負債中大部分已在一年內於合併綜合收益表確認為營運收入。

34 預收款項

該項目主要包括向客戶提供合同中承諾的服務及產品前收到的可返還的預付服務費用。

35 其他應付款

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
中國移動財務公司吸收存款	18,884	3,408
押金保證金	11,853	13,348
應付薪金、工資及其他福利款	5,779	5,922
其他	16,881	15,523
	53,397	38,201

中國移動財務公司吸收存款主要包括中國移動集團公司及除本集團外的各附屬公司(「中國移動集團」)存入中國移動財務公司的短期存款及其應付利息。存款為無抵押，利率按現行市場利率確定。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

36 遞延收入

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
於1月1日	9,281	8,810
年度增置	3,137	3,099
在合併綜合收益表確認	(3,144)	(2,628)
於12月31日	9,274	9,281

37 股份支付

本公司於2020年5月20日舉行的股東周年大會上，通過決議批准採納現行股票期權激勵計劃，向合格參與者授予股票期權。

根據以上股票期權激勵計劃授予的股票期權予以行使時發行的股份總量累計不得超過股東大會批准該計劃之日本公司股本總額的10%。

行權價格是根據公平市場價格原則釐定，定價基準日為授予日。行權價格不得低於下列價格較高者：(i)授予日股份收盤價；及(ii)授予日前五個交易日，該股份在香港聯交所的平均收盤價。若達到股票期權激勵計劃規定的開放行權條件，授出的股票期權將分三批開放如下：(i)第一批(佔授出的股票期權的40%)將於授予日起24個月後的首個交易日開放行權；(ii)第二批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起36個月後的首個交易日開放行權；及(iii)第三批(佔授出的股票期權的30%)將於授予日起48個月後的首個交易日開放行權。行權有效期自授予日起十年後結束。

激勵對象為對本公司經營業績和持續發展有直接影響的管理、技術和業務骨幹。本公司董事、最高行政人員或主要股東及其關聯方並無獲授股票期權。

於2020年6月12日(「第一期授予」)，本公司董事會根據上述股東大會的授權，批准向9,914位股票期權激勵計劃參與者授予合共涉及305,601,702股股份的股票期權，佔本公司屆時已發行股本的1.5%。行權價格為每股股份55.00港元。

於2022年9月19日(「第二期授予」)，本公司董事會根據上述股東大會的授權，批准向10,988位股票期權激勵計劃參與者授予合共涉及607,649,999股股份的股票期權，佔本公司屆時已發行股本的2.8%。行權價格為每股股份51.60港元。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

37 股份支付(續)

截至2024年12月31日止年度，計入當期損益的股票期權相關成本為人民幣489百萬元(2023年：人民幣717百萬元)。

(a) 股票期權變動

尚未行使的股票期權數目及其有關的平均行權價格的變動如下：

	股票期權激勵計劃	
	平均行權價格	股票期權數目
於2023年1月1日	港幣52.67元	887,599,718
已行權	港幣55.00元	(28,053,548)
已失效	港幣54.57元	(19,487,837)
於2023年12月31日	港幣52.55元	840,058,333
於2023年12月31日可行使	港幣55.00元	150,089,484
於2024年1月1日	港幣52.55元	840,058,333
已行權	港幣53.98元	(129,542,125)
已失效	港幣52.76元	(35,019,553)
於2024年12月31日	港幣52.27元	675,496,655
於2024年12月31日可行使	港幣53.01元	318,861,002

本年度298,580,275股股票期權滿足可行權條件後開放可行權(2023年度：75,569,164股)。

本年度已行使股票期權於行權日的加權平均股價為港幣73.41元(2023年：港幣65.36元)。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

37 股份支付(續)

(b) 尚未行使的股票期權

於2024年及2023年12月31日，尚未行使的股票期權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

授予日期	一般可行使期間	行權價格	於2024年 12月31日 股票期權的 股份數目	於2023年 12月31日 股票期權的 股份數目
2020年6月12日	2022年6月12日至2030年6月12日	港幣55.00元	35,828,473	81,867,774
2020年6月12日	2023年6月12日至2030年6月12日	港幣55.00元	40,595,184	68,221,710
2020年6月12日	2024年6月12日至2030年6月12日	港幣55.00元	55,984,423	84,929,063
2022年9月19日	2024年9月19日至2032年9月19日	港幣51.60元	186,452,922	242,015,914
2022年9月19日	2025年9月19日至2032年9月19日	港幣51.60元	178,317,818	181,511,936
2022年9月19日	2026年9月19日至2032年9月19日	港幣51.60元	178,317,835	181,511,936

於2024年12月31日，未行使股票期權的加權平均剩餘合同期限為7.3年(於2023年12月31日：8.0年)。

(c) 股票期權的公允價值

本公司採用二項式模型釐定股票期權於授予日的公允價值，並在等待期內計入當期損益。

本公司已授出股票期權加權平均公允價值為每股港幣4.00元(第一期授予)及每股港幣3.28元(第二期授予)。已授出期權的公允價值估值模型輸入值包括：

	於2020年 6月12日 第一期授予	於2022年 9月19日 第二期授予
行權價格	港幣55.00元	港幣51.60元
於授予日的收市價	港幣54.25元	港幣51.45元
無風險利率	0.65%	3.34%
預期股息收益率	5.90%	9.04%
預期波幅(註)	21.34%	22.23%

註： 預期波幅根據本公司股份的歷史平均每日交易價波幅確定。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

38 資本，儲備及股息分派

(a) 股本

	註	股份數目	人民幣百萬元
已發行及繳足普通股：			
於2023年1月1日		21,362,826,764	453,504
因已行使股票期權而發行普通股	(i)	28,053,548	1,497
於2023年12月31日		21,390,880,312	455,001
於2024年1月1日		21,390,880,312	455,001
因已行使股票期權而發行普通股	(i)	129,542,125	6,837
股份回購	(ii)	(3,105,000)	—
於2024年12月31日		21,517,317,437	461,838
其中：香港聯交所上市的股數		20,614,549,570	
上海交易所上市的股數		902,767,867	

註：

- (i) 2024年度內股票期權持有人行使股票期權認購香港聯交所上市的股份合共129,542,125股(2023年：28,053,548股)，價款為港幣6,993百萬元(折合人民幣6,392百萬元)(2023年：港幣1,543百萬元(折合人民幣1,395百萬元))，記入股本。人民幣445百萬元(2023年：人民幣102百萬元)已根據附註2(w)(iii)所列的政策由資本儲備轉入股本。
- (ii) 2024年度內本公司回購並註銷於香港聯交所上市的股份(「香港股份」)數目為3,105,000股，回購價格介於每股港幣63.05元和港幣70.25元之間，支付的總金額為港幣206百萬元(折合人民幣188百萬元)。進行該等回購之資金來自本公司可分派利潤，故而按照香港《公司條例》要求，該回購款抵減本公司保留利潤。
- (iii) 普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並且有權在本公司股東大會上按照每持有一股股份獲得一票的比例參與投票。所有普通股在分攤本公司剩餘資產方面享有同等權益。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

38 資本，儲備及股息分派(續)

(b) 股息

(i) 本年度股息：

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
宣派及支付一般中期股息每股港幣2.600元(折合約人民幣2.373元) (2023年：港幣2.430元(折合約人民幣2.240元))	50,534	47,674
於資產負債表日後建議分派一般末期股息每股港幣2.490元(折合約 人民幣2.306元)(2023年：港幣2.400元(折合約人民幣2.175元))	49,615	46,524
	100,149	94,198

建議分派/核准的每股一般末期股息/一般中期股息乃以港元宣派，並分別參考2024年12月31日及2024年6月28日(2023年：2023年12月29日及2023年6月30日)之中國國家外匯管理局公佈的結算匯率折合為人民幣。

由於一般末期股息乃於資產負債表日後宣派，故此並未確認於2024年12月31日的負債項內。如本財務報表批核日起至實施2024年末期股息的股權登記日本公司已發行股份總數發生變動，本公司擬維持每股派息金額不變，相應調整利潤分配總額。

根據2009通知及中國企業所得稅法，對於在股權登記日名列本公司股東名冊上的非個人且非居民企業股東，本公司在派發港股股東股息時有義務代扣代繳10%的企業所得稅。

(ii) 屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付的股息：

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
屬於上一財政年度，並於本年度核准及支付一般末期股息 每股港幣2.400元(折合約人民幣2.175元) (2023年：港幣2.210元(折合約人民幣1.974元))	46,924	43,414

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

38 資本，儲備及股息分派(續)

(c) 權益情況變動表

合併權益變動表中列示本集團合併權益中各項的期初餘額與期末餘額的調節項。本公司期初至期末各項權益變動情況如下列示：

	股本 百萬元	資本儲備 百萬元	保留利潤 百萬元	總權益 百萬元
於 2023年1月1日	453,504	1,128	91,139	545,771
2023全年的權益變動				
本年利潤	–	–	90,304	90,304
本年度總綜合收益	–	–	90,304	90,304
上年度核准的股息(附註38(b)(ii))	–	–	(43,414)	(43,414)
本年度已宣派的股息(附註38(b)(i))	–	–	(47,674)	(47,674)
股票期權行使(附註38(a)(i))	1,497	(102)	–	1,395
股票期權激勵計劃				
– 股票期權的價值(附註37)	–	717	–	717
於 2023年12月31日	455,001	1,743	90,355	547,099
於 2024年1月1日	455,001	1,743	90,355	547,099
2024全年的權益變動				
本年利潤	–	–	97,618	97,618
本年度總綜合收益	–	–	97,618	97,618
上年度核准的股息(附註38(b)(ii))	–	–	(46,924)	(46,924)
本年度已宣派的股息(附註38(b)(i))	–	–	(50,534)	(50,534)
股份回購(附註38(a)(ii))	–	–	(188)	(188)
股票期權行使(附註38(a)(i))	6,837	(445)	–	6,392
股票期權激勵計劃				
– 股票期權的價值(附註37)	–	489	–	489
於 2024年12月31日	461,838	1,787	90,327	553,952

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

38 資本，儲備及股息分派(續)

(d) 儲備的性質和用途

(i) 資本儲備

資本儲備主要包含以下項目：

- 對於2001年1月1日之前收購附屬公司所產生的商譽與資本儲備沖銷而結轉的資本儲備借方結餘人民幣295,665百萬元；
- 共同控制下的業務合併中，從控制方收購之對價和所合併業務淨資產賬面價值之差額；及
- 根據附註2(w)(iii)所載的會計政策確認的授予本集團員工股票期權之公允價值。

(ii) 中國法定儲備

中國法定儲備主要包括法定盈餘公積金及任意盈餘公積金。

根據《中華人民共和國公司法》，中國內地的內資企業均須將10%的除稅後利潤(按中國會計準則計算)，撥入法定盈餘公積金，直至法定盈餘公積金的結餘等於相關附屬公司註冊資本的50%時，可以不再提取。該等內地企業亦可根據股東大會的決定，將某個百分比的除稅後利潤(按中國會計準則計算)撥入任意盈餘公積金。年度內，各內資附屬公司已相應計提了法定盈餘公積金以及任意盈餘公積金(如適用)。

法定盈餘公積金及任意盈餘公積金可用以彌補以往年度的虧損(如有)，並可轉為繳足股本，但法定盈餘公積金轉換後的結餘不得少於相關附屬公司註冊資本的25%。

(iii) 其他儲備

其他儲備主要包含以下項目：

- 根據中國財政部有關規定，本公司的附屬公司中國移動財務公司需根據承擔風險和損失的資產餘額的一定比例通過稅後利潤提取一般風險儲備，用於彌補尚未識別的可能性損失；
- 應佔按權益法核算的投資的其他綜合收益/(虧損)；及
- 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產終止確認前計入在除稅後其他綜合收益中的公允價值變動。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

38 資本，儲備及股息分派(續)

(d) 儲備的性質和用途(續)

(iv) 匯兌儲備

匯兌儲備包含境外企業的外幣財務報表所產生的所有外幣報表折算差額。這些匯兌儲備已經按照附註2(y)的會計政策進行了會計處理。

(e) 資本管理

本集團管理資本的主要目的在於保持合理的資本結構，保障本集團的持續經營能力，從而為股東提供回報。本集團會定期審閱和管理其資本結構，保持資本狀況穩健，防範運營風險，同時兼顧取得較佳股東回報，並會根據經濟環境的變動對資本結構作出調整。

本集團採用資產負債率來管理資本結構。資產負債率是指總負債和總資產的比率。在報告期末本集團的資產負債率如下表：

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
總資產	2,108,127	1,992,657
總負債	711,588	646,672
資產負債率	33.8%	32.5%

除中國移動財務公司受中國銀行保險監督管理委員會施加的資本規定規限外，本公司及其附屬公司均無受到外來施加的資本規定所規限。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

39 本公司資產負債表

	附註	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
資產			
非流動資產			
固定資產		1	1
按權益法核算的投資		19	—
附屬公司投資		547,848	547,350
		547,868	547,351
流動資產			
其他應收款		10,166	1,426
預付款項		3	2
預付所得稅		—	36
銀行存款		1,067	3,376
現金及現金等價物		3,293	3,363
		14,529	8,203
總資產		562,397	555,554
權益及負債			
負債			
流動負債			
其他應付款		8,379	8,455
應付所得稅		66	—
		8,445	8,455
總負債		8,445	8,455
權益			
股本	38(a)	461,838	455,001
儲備	38(c)	92,114	92,098
總權益		553,952	547,099
總權益及負債		562,397	555,554

本公司的資產負債表已由董事會於2025年3月20日批核，並由下列董事代表董事會簽署。

何飈

董事姓名

李榮華

董事姓名

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

40 關聯方交易

(a) 與中國移動集團的交易

下文概述本集團在截至2024年及2023年12月31日止年度，與中國移動集團公司及除本集團外各附屬公司(「中國移動集團」)進行的主要關聯方交易。其中大部分的交易亦構成《上市規則》第14A章中定義的持續關連交易。此等交易已於董事會報告書中的「持續關連交易」一節中作出披露。

	註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
通信設施建設服務收入	(i)	1,243	1,530
綜合服務收入	(ii)	2,113	773
技術支撐服務費	(iii)	1,567	335
使用權資產新增	(iv)	2,676	3,600
網絡資產及物業租賃相關成本	(iv)	14,570	12,584
利息支出	(v)	84	40
淨收到/(償還)的短期銀行存款	(v)	15,472	(9,111)

與中國移動集團的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
應收賬款	1,623	2,341
其他應收款	54	89
預付款項	82	9
使用權資產	3,825	5,701
租賃負債	6,831	7,351
應付賬款及應計費用	20,912	14,363
預收款項	24	4
其他應付款	19,226	3,810

該等餘額在日常業務過程中產生，其條款由雙方協商達成，該等條款公平合理。

註：

- (i) 本集團向中國移動集團提供通信工程規劃、設計、施工及維護等通信設施建設服務。
- (ii) 本集團向中國移動集團提供綜合管理支撐等服務。
- (iii) 本集團從中國移動集團採購技術支撐等服務。
- (iv) 該款項主要為因租賃中國移動集團機房和傳輸管道、動力配套等網絡資產資源、辦公室及營業網點確認的使用權資產或費用。

截至2024年12月31日止年度，本集團因租賃機房和傳輸管道等資產確認的使用權資產為人民幣2,570百萬元，因租賃辦公室及營業網點確認的使用權資產為人民幣106百萬元。與機房和傳輸管道相關的使用權資產折舊費用、租賃負債利息支出及其他費用人民幣3,232百萬元。與動力配套等網絡資產租賃相關成本人民幣9,744百萬元。與辦公室及營業網點確認的使用權資產折舊、租賃負債利息支出及其他租賃或服務成本人民幣1,594百萬元。

- (v) 該款項是指本集團收到或償還中國移動集團的銀行存款，以及相關利息支出。吸收存款利率參考中國人民銀行公佈的基準利率協商確定。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

40 關聯方交易(續)

(b) 與本集團之聯營公司和合營公司的主要交易

下文概述本集團在截至2024年及2023年12月31日止年度，與本集團之聯營公司和合營公司進行的主要交易，該等交易條款公平合理。

	註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
通信服務收入	(i)	1,586	1,526
通信服務費	(i)	226	135
技術支撐服務費	(ii)	4,480	5,040
物業租賃及管理服務收入	(iii)	31	39
已收股息		4,906	3,572
鐵塔使用相關成本	(iv)	40,376	41,020
使用權資產新增	(iv)	5,256	3,277
現金、現金等價物及銀行存款(減少)/增加	(v)	(5,147)	16,027
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(vi)	2,100	3,000
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(vi)	7,600	3,248
利息及其他收入	(vii)	2,787	2,681

本集團與本集團之聯營和合營公司的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
應收賬款	413	345
使用權資產	42,230	54,441
其他應收款	62	111
現金、現金等價物及銀行存款	66,705	71,197
以攤餘成本計量的其他金融資產	—	201
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	28,156	33,086
預付款項	166	31
租賃負債	46,468	60,178
應付賬款及應計費用	16,175	16,365
應付票據	21,922	13,326
預收款項	14	12
其他應付款	40	32

註：

- (i) 本集團向/從本集團聯營及合營公司提供/採購通信工程規劃、設計及施工服務及電信服務。
- (ii) 本集團從本集團聯營及合營公司採購技術支撐等服務。
- (iii) 本集團向中國鐵塔及其他聯營及合營公司提供物業租賃及管理服務。
- (iv) 該款項主要為鐵塔租賃的相關成本、其他服務成本及因相關租賃確認的使用權資產。截至2024年12月31日止年度，鐵塔使用相關成本包括使用權資產折舊費用人民幣13,897百萬元(2023年：人民幣13,796百萬元)，鐵塔相關資產使用費及租賃負債利息支出人民幣25,236百萬元(2023年：人民幣26,629百萬元)，其他服務成本人民幣1,243百萬元(2023年：人民幣595百萬元)。
- (v) 該款項為存放在浦發銀行的存款，其利率參考中國人民銀行公佈的基準利率。
- (vi) 該項款為購買/處置浦發銀行的理財產品。理財產品收益參考一般市場條件確定。
- (vii) 該項款主要為本集團存放在浦發銀行的存款、向浦發銀行提供的債權工具投資產生的利息收入，以及從浦發銀行購買的理財產品及從浦發銀行購買的公開發行的可轉換公司債券的收益。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

40 關聯方交易(續)

(c) 與中國移動集團之主要聯營公司的交易

下文概述本集團在截至2024年及2023年12月31日止年度，與中國移動集團之主要聯營公司進行的主要交易，該等交易條款公平合理。

	註	2024年 百萬元	2023年 百萬元
現金、現金等價物及銀行存款增加	(i)	238	938
購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(ii)	23,900	—
處置以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	(ii)	6,500	—
利息及其他收入	(iii)	2,029	1,845

本集團與中國移動集團之主要聯營公司的交易餘額已被包含在以下科目中，列示如下：

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元
現金、現金等價物及銀行存款	3,881	3,645
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	56,172	38,691

註：

- (i) 該款項為存放在中國郵政儲蓄銀行股份有限公司(「郵儲銀行」)的存款，其利率參考中國人民銀行公佈的基準利率。
- (ii) 該項款為購買/處置郵儲銀行的理財產品。理財產品收益參考一般市場條件確定。
- (iii) 該款項主要為本集團存放在郵儲銀行的存款產生的利息收入，以及從郵儲銀行購買的理財產品的收益。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

40 關聯方交易(續)

(d) 與其他中國國有企業的交易

本集團是一家與政府相關的企業，並於現時政府相關企業所主導的經濟體系下運作。「政府相關企業」是指國家通過政府部門、機關、附屬公司和其他機構直接或間接控制的企業。

除與中國移動集團(附註40(a))、聯營公司和合營公司(附註40(b))及中國移動集團之聯營公司(附註40(c))發生交易外，本集團與其他政府相關企業之間發生的交易包括但不限於以下項目：

- 提供並接受電信服務，包括網間結算收入/支出
- 共享若干電信網絡基礎設施及無線電頻譜之頻段
- 商品購買，包括使用公共設施
- 銀行存款及投資產品

上述交易在本集團的日常業務中進行，其條款與非政府相關企業的交易條款相似。本集團通過商業協商並參考政府制定的資產標準(如適用)釐定電信服務及產品價格。本集團還制定了所有貨品及服務的採購政策和審批流程。這些採購政策和審批流程並不因交易方是否為政府相關企業而有所區別。

(e) 主要管理人員酬金請參見附註11及附註12。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值確定

本集團在正常業務過程中會出現信貸、流動資金、利率和外幣風險。本集團所承擔的風險以及為管理這些風險所採用的金融風險管理政策和實際操作情況，詳述如下：

(a) 信貸風險及集中風險

本集團的信貸風險主要來自資產負債表中的金融資產，包括銀行存款、銀行理財產品、資產管理計劃、可轉換公司債券、應收票據、應收賬款、其他應收款、以攤餘成本計量的其他金融資產等。本集團所承受的信貸風險上限為該些金融資產的賬面金額。

(i) 風險管理

本集團的絕大部分銀行活期以及定期存款存放在中國內地和香港的金融機構，由於大部分交易對方為國際信貸評級機構給予高信貸評級之金融機構或者是大型國有金融機構，因此流動資金之信貸風險是有限的。本集團的理財產品和資產管理計劃為國內主要銀行及其他金融機構發行的中低風險的產品，其資金主要投向為貨幣市場工具、國債、央行票據、地方政府債券、高信用等級的企業債券、債權資產及少量股票投資。可轉換公司債券為浦發銀行發行經評估信用等級為3A級的債券。以攤餘成本計量的其他金融資產為國債、向信譽良好的銀行、金融機構及第三方提供的各類債權工具投資等，因此，有關之信貸風險被視為並不重大。

本集團的應收賬款主要由客戶及其他電信運營商賬款結餘組成。應收客戶賬款分佈在本集團廣大的客戶群中。大部分應收個人客戶賬款允許自賬單發出日期起一個月內到期付款。本集團對政企客戶所授予之業務信用期是基於服務合同約定條款，一般不超過1年。其他應收款主要包括應收押金及保證金。管理層已實施信貸政策，並且在考慮交易對方的財務狀況、本集團以往經驗及其他因素的情況下持續監控所承受信貸風險的程度。同時，由於本集團的客戶基礎龐大且互無關聯，有關應收賬款的信貸集中風險有限。因此，管理層認為信貸虧損可能性所產生的總風險是有限及可以接受的。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值確定(續)

(a) 信貸風險及集中風險(續)

(ii) 金融資產減值

本集團持有的以下資產受預期信用損失模型影響：

- 應收賬款及合同資產
- 其他以攤餘成本計量的金融資產

應收賬款及合同資產

本集團採用簡化方法計量預期信用損失，即以整個存續期預期信用損失的金額計提所有應收賬款與合同資產的減值準備。

為衡量預期的信用損失，應收賬款根據個人客戶、政企客戶及其他客戶的相似信用風險的特徵及賬齡進行了分類。

預期信用損失率基於2024年12月31日或2023年12月31日前一定期間內銷售的支付情況以及發生的相應歷史信用損失確定。本集團的預期信用損失率主要基於歷史信用損失率確定，同時綜合考慮消費者物價指數(「CPI」)、生產價格指數(「PPI」)和國內生產總值(「GDP」)等宏觀經濟因素的預期變化，並基於這些因素的預期變化相應地調整歷史信用損失率，以反映影響客戶應收款結算能力的當前及前瞻性信息。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值確定(續)

(a) 信貸風險及集中風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

應收賬款及合同資產(續)

於2024年及2023年12月31日，個人客戶及政企客戶的應收賬款的預期信用損失如下所示：

	30天以內 百萬元	31天至90天 百萬元	91天至1年 百萬元	1年以上 百萬元	
於2024年12月31日					
個人客戶					
預計損失率	2%	20%	80%	100%	
賬面總額	2,468	807	2,078	2,415	
損失準備	(49)	(161)	(1,662)	(2,415)	
	180天以內 百萬元	181天至1年 百萬元	1年至2年 百萬元	2年至3年 百萬元	3年以上 百萬元
於2024年12月31日					
政企客戶					
預計損失率	3%	25%	65%	85%	100%
賬面總額	33,405	18,683	15,222	7,227	7,295
損失準備	(1,002)	(4,671)	(9,894)	(6,143)	(7,295)
	30天以內 百萬元	31天至90天 百萬元	91天至1年 百萬元	1年以上 百萬元	
於2023年12月31日					
個人客戶					
預計損失率	2%	20%	80%	100%	
賬面總額	2,748	846	1,893	1,845	
損失準備	(55)	(169)	(1,514)	(1,845)	
	180天以內 百萬元	181天至1年 百萬元	1年至2年 百萬元	2年至3年 百萬元	3年以上 百萬元
於2023年12月31日					
政企客戶					
預計損失率	3%	25%	65%	85%	100%
賬面總額	23,075	11,662	10,143	3,604	4,586
損失準備	(692)	(2,916)	(6,593)	(3,063)	(4,586)

於2024年及2023年12月31日，合同資產的預期損失率在3%至5%之間。

除上述客戶組合外的其他客戶的應收賬款預期信用損失不重大。

應收賬款的減值損失列示於其他營運支出的預期信用減值損失。其後收回早前沖銷的數額均在同一科目內轉回。單項應收賬款被視為不可收回時便會直接沖銷應收款項賬面價值。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值確定(續)

(a) 信貸風險及集中風險(續)

(ii) 金融資產減值(續)

其他以攤餘成本計量的金融資產

其他以攤餘成本計量的金融資產包括現金及現金等價物、銀行存款、應收票據、其他應收款、國債及其他債權工具投資等。該等款項具有較低信用風險且相關預期信用損失不重大。

(b) 流動資金風險

流動資金風險是指由於現金流入及流出的時間及數額錯配導致當債務到期時沒有現金支付的風險。本集團透過持有足夠的現金餘額以及銀行存款(可隨時轉換為已知金額的現金)，以應付營運資金、資本支出、支付股息、償付中國移動財務公司吸收中國移動集團短期存款等資金需求。

下表載列本集團的金融負債於資產負債表日的剩餘合約期限，並以未折現現金流量(包括採用合約利率或按照資產負債表日的現行利率(如為浮動利率)計算的利息付款)以及本集團最早須還款的日期列示：

	賬面金額 百萬元	總合同	一年內或 接獲要求時 百萬元	超過一年 但少於三年 百萬元	超過三年 但少於五年 百萬元	超過五年 百萬元
		未折現 現金流量 百萬元				
於2024年12月31日						
應付賬款及應計費用	354,341	354,341	354,341	-	-	-
應付票據	40,843	40,843	40,843	-	-	-
預收款項	79,920	79,920	79,920	-	-	-
其他應付款	41,329	41,331	41,331	-	-	-
租賃負債	88,442	94,636	33,691	46,101	8,032	6,812
其他非流動負債	1,202	1,295	-	680	206	409
	606,077	612,366	550,126	46,781	8,238	7,221

	賬面金額 百萬元	總合同	一年內或 接獲要求時 百萬元	超過一年 但少於三年 百萬元	超過三年 但少於五年 百萬元	超過五年 百萬元
		未折現 現金流量 百萬元				
於2023年12月31日						
應付賬款及應計費用	297,456	297,456	297,456	-	-	-
應付票據	26,520	26,520	26,520	-	-	-
預收款項	79,035	79,035	79,035	-	-	-
其他應付款	26,673	26,673	26,673	-	-	-
租賃負債	102,934	110,821	36,099	45,349	22,168	7,205
其他非流動負債	359	405	-	77	81	247
	532,977	540,910	465,783	45,426	22,249	7,452

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

41 金融風險管理及公允價值確定(續)

(c) 利率及公允價值風險

本集團繼續監控現時和預計的利率變動，將利率風險控制在合理的水平。於2024年12月31日，本集團並無以浮動利率計息的帶息借款，但有中國移動集團公司存入的短期銀行存款人民幣18,884百萬元(於2023年12月31日：人民幣3,408百萬元)。該短期存款使本集團承擔公允價值利率風險。本集團根據現行市場條件決定其固定利率借款的金額。由於相關利息並不重大，管理層預期公允價值利率風險水平不高。

本集團於2024年12月31日擁有之總現金及銀行存款為人民幣296,688百萬元(於2023年12月31日：人民幣234,159百萬元)、帶息以攤餘成本計量的其他金融資產及其他債權投資為人民幣29,494百萬元(於2023年12月31日：人民幣40,643百萬元)及銀行理財產品、貨幣基金及其他投資產品人民幣351,076百萬元(於2023年12月31日：人民幣330,258百萬元)。2024年由上述資產產生的利息及其他收入為人民幣22,422百萬元(2023年：人民幣19,970百萬元)，平均利息收益率為3.50%(2023年：3.37%)。假設該總現金及銀行存款，帶息應收款項及銀行理財產品在未來一年保持穩定，且平均利息收益率上升/下降100個基點，則本年度利潤及總權益會增加/減少人民幣5,079百萬元(2023年：人民幣4,538百萬元)。

本集團以攤餘成本計量的金融工具因易於變現或接獲要求時需償還，其於資產負債表日的賬面金額與公允價值沒有重大差異。

(d) 外幣風險

本集團須承擔因部分現金及銀行存款為外幣的外幣風險，當中以不同於集團各實體的功能性貨幣的港幣及美元為主。由於本集團的總現金及銀行存款中的外幣現金及銀行存款比重僅為5.85%(2023年：5.20%)，本集團認為相關外幣風險不重大。

42 資本承擔

本集團於12月31日已簽訂合同但未在合併財務報表內提撥準備的資本開支如下：

	2024年 百萬元	2023年 百萬元
土地及建築物	2,674	2,829
電信設備及其他	22,995	20,066
	25,669	22,895

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

43 報告期後事項

建議分派股息

董事會於資產負債表日後建議分派截至2024年12月31日止年度一般末期股息，有關詳情載於附註38(b)(i)。

44 會計估計和判斷

主要的估計及判斷如下：

應收賬款減值損失

應收賬款的損失準備基於違約風險和預期信用損失率相關假設釐定。本集團在每個資產負債表日對這些假設作出評估，並基於本集團歷史信用損失率、宏觀經濟因素及其預期變化選取計算減值的參數。

折舊

固定資產的折舊是以直線法在預計可使用年限內沖銷其成本(已扣除估計殘值(如有))計算。本集團會每年審閱資產的預計可使用年限和殘值，以確定應計入任何報告期間的折舊支出金額。可使用年限和殘值由本集團根據持有同類資產的經驗釐定，並已考慮預計出現的技術變化。如果以往的估計發生了重大改變，未來期間的折舊支出將隨之作出調整。

稅項

本集團主要在中國內地和香港繳納所得稅。在釐定所得稅準備時，需要作出重大判斷。在日常經營活動中有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就預計稅務事項確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定期間的所得稅和遞延所得稅準備。

對於產生遞延稅項資產的暫時性差異，本集團評估了遞延稅項資產轉回的可能性。根據本集團的估計和假設，遞延稅項資產將在可預見將來從持續經營所產生的應稅收入中轉回，即確認該資產。

合併財務報表附註

(除另有說明外，數額均以人民幣列示)

44 會計估計和判斷(續)

固定資產、商譽、使用權資產、其他無形資產及按權益法核算的投資的減值

本集團的固定資產、商譽、使用權資產、其他無形資產及按權益法核算的投資是本集團總資產的重要組成部分。技術或行業環境的變化均可能令這些資產的價值出現變動。本集團會每年最少一次對固定資產、使用權資產、需要進行攤銷的其他無形資產和按權益法核算的投資進行減值審閱以確定是否存在減值跡象。若某些事件或情況變化顯示這些資產的賬面金額可能無法收回時，便估計資產的可收回金額。此外，對於商譽，無論是否出現減值跡象，本集團每年均會估計其可收回金額。

資產的可收回金額是其公允價值減去處置成本後所得金額與使用價值兩者中的較高者。在評估使用價值時，預期未來現金流量會按照能反映當時市場對貨幣時間值和資產特定風險評估的稅前折現率折現至其現值。在計算預期未來現金流量時，需對收入水平和經營成本作出重大的判斷。本集團會運用一切現有資料來確定可收回金額的合理約數，包括按照合理並有依據的假設和對收入和經營成本所作預測得出的估計數額。如果這些估計數額出現變動，便可能嚴重影響資產的賬面值，還可能引致額外的減值支出或須在未來期間將減值轉回。與商譽及按權益法核算的投資的減值評估的有關詳情分別載於附註18及21。

45 已頒佈但在截至2024年12月31日止年度尚未生效或強制採用的修訂、新準則、詮釋和披露的可能影響

截至本財務報表刊發日，國際會計準則委員會/香港會計師公會已頒佈但在截至2024年12月31日止年度尚未生效或強制採用、亦沒有在本財務報表採用的修訂和新準則中，可能與本集團的經營和財務報表有關的如下：

	在以下日期 或之後開始的 會計期間生效
國際會計準則/香港會計準則21「匯率變動的影響」(修訂)－缺乏可兌換性	2025年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則9「金融工具」(修訂)及 國際財務報告準則/香港財務報告準則7「金融工具：披露」(修訂) －金融工具的分類和計量之修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則會計準則年度改進－第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則18「財務報表列示和披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則/香港財務報告準則19「非公共受託責任子公司：披露」	2027年1月1日

管理層正在評估該等新準則和經修訂的準則的影響，並將根據要求在以後期間採用相關的新準則和經修訂的準則。

財務概要

(以人民幣列示)

業績

	2024年 百萬元	2023年 百萬元	2022年 百萬元	2021年 百萬元	2020年 百萬元
營運收入					
通信服務收入	889,468	863,514	812,058	751,409	695,692
銷售產品收入及其他	151,291	145,795	125,201	96,849	72,378
	1,040,759	1,009,309	937,259	848,258	768,070
營運支出					
網絡運營及支撐成本	283,341	268,895	254,182	225,010	206,424
折舊及攤銷	191,101	207,132	200,077	193,045	172,401
僱員薪酬及相關成本	151,944	144,333	130,157	118,680	106,429
銷售費用	54,564	52,477	49,592	48,243	49,943
銷售產品成本	149,240	142,807	122,743	96,083	73,100
其他營運支出	67,979	59,319	51,409	49,234	47,039
	898,169	874,963	808,160	730,295	655,336
營運利潤	142,590	134,346	129,099	117,963	112,734
其他利得	4,970	9,823	9,388	8,257	5,602
利息及其他收入	23,005	21,134	15,729	16,729	14,341
融資成本	(3,273)	(3,730)	(2,330)	(2,679)	(2,996)
按權益法核算的投資的收益	11,097	8,958	10,986	11,914	12,678
除稅前利潤	178,389	170,531	162,872	152,184	142,359
稅項	(39,863)	(38,596)	(37,278)	(35,878)	(34,219)
本年度利潤	138,526	131,935	125,594	116,306	108,140

財務概要

(以人民幣列示)

	2024年 百萬元	2023年 百萬元	2022年 百萬元	2021年 百萬元	2020年 百萬元
本年度其他綜合收益，除稅後：					
以後不會重分類至損益的項目					
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產的公允價值變動	45	176	(226)	(406)	957
重新計量設定受益計劃負債	(889)	(184)	15	(143)	—
應佔按權益法核算的投資的其他綜合 收益/(虧損)	161	(146)	(12)	7	(32)
以後可能重分類至損益的項目					
以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益的金融資產的公允價值變動	506	25	—	—	—
外幣報表折算差額	892	573	2,575	(882)	(1,915)
應佔按權益法核算的投資的其他綜合 收益/(虧損)	1,823	1,068	(1,093)	(219)	(585)
本年度總綜合收益	141,064	133,447	126,853	114,663	106,565
股東應佔利潤：					
本公司股東	138,373	131,766	125,459	116,148	107,843
非控制性權益	153	169	135	158	297
本年度利潤	138,526	131,935	125,594	116,306	108,140
股東應佔總綜合收益：					
本公司股東	140,866	133,275	126,718	114,505	106,268
非控制性權益	198	172	135	158	297
本年度總綜合收益	141,064	133,447	126,853	114,663	106,565

財務概要

(以人民幣列示)

資產和負債

	於2024年 12月31日 百萬元	於2023年 12月31日 百萬元	於2022年 12月31日 百萬元	於2021年 12月31日 百萬元	於2020年 12月31日 百萬元
固定資產	714,494	714,663	717,121	701,977	686,609
在建工程	74,271	74,496	73,087	71,742	71,651
使用權資產	80,625	94,753	108,749	55,350	65,091
土地使用權	14,440	14,877	15,244	15,739	16,192
商譽	35,301	35,301	35,301	35,344	35,344
開發支出	2,157	2,279	1,334	919	574
其他無形資產	36,364	32,720	31,265	28,580	25,577
按權益法核算的投資	198,563	181,715	175,649	169,556	161,811
遞延稅項資產	50,755	47,337	43,638	43,216	38,998
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產	13,928	3,518	490	689	1,111
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	209,422	185,621	187,130	78,600	–
以攤餘成本計量的其他金融資產	7,331	5,628	9,716	283	–
銀行存款	54,413	55,387	45,887	17,056	23,836
其他非流動資產	47,504	46,258	34,556	26,905	21,345
流動資產	568,559	498,104	456,371	595,371	579,743
總資產	2,108,127	1,992,657	1,935,538	1,841,327	1,727,882
流動負債	633,018	558,565	533,337	582,148	517,274
租賃負債	55,930	67,759	81,741	30,922	42,460
遞延收入	9,274	9,281	8,810	8,487	8,601
設定受益計劃及其他職工福利負債	7,006	6,408	5,951	5,522	4,355
遞延稅項負債	3,877	3,077	2,571	2,369	1,668
其他非流動負債	2,483	1,582	1,705	1,587	752
總負債	711,588	646,672	634,115	631,035	575,110
總權益	1,396,539	1,345,985	1,301,423	1,210,292	1,152,772



中國移動有限公司
香港中環皇后大道中 99 號中環中心 60 樓
電話：(852) 3121 8888
傳真：(852) 3121 8809



網址：www.chinamobileltd.com
歡迎進入中國移動有限公司網站